

LYVIA GROUP ÅRSREDOVISNING

2025

DRIVING DIGITAL EVOLUTION

LYVIA

08



VD-ord. Stärkt struktur och portfölj, med fokus på långsiktig lönsamhet, kassaflöde och koncernens position.

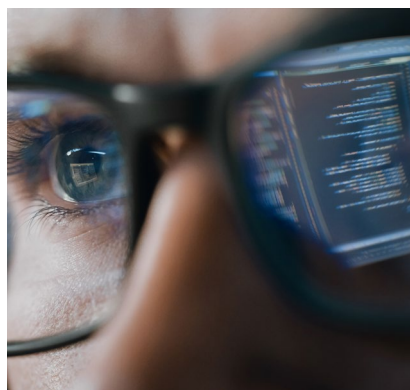
10

Affärsområde Software. Värde genom djup förståelse och långsiktighet.



11

Affärsområde Solutions. Värde genom leverans och långsiktigt ansvar.



17



Hållbarhet. Lyvias roll i ett digitalt och hållbart samhälle.

Innehåll.

1. Det här är Lyvia Group	3
Vår affärsidé	4
Vår historia.....	5
Året i korthet.....	6
Året i siffror.....	7
VD-ord	8
2. Vårt erbjudande	9
Software.....	10
Solutions	11
3. Strategi och värdeskapande	
Tillväxtmodell.....	12
Marknad och drivkrafter.....	13
Styrningsmodell.....	14
4. Hållbarhet	
Hållbarhetsstrategi.....	15
Miljö.....	17
Socialt ansvar	18
Styrning.....	19
Egna fokusområden.....	20
5. Styrning	
Koncernledning.....	21
Styrelse.....	22
6. Finansiell information	
Förvaltningsberättelse.....	23
Koncernens finansiella rapporter.....	29
Koncernens noter.....	33
Moderföretagets finansiella rapporter.....	59
Moderföretagets noter.....	63

Det här är Lyvia Group .

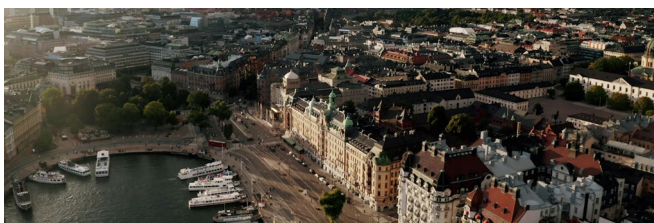
Lyvia Group är en europeisk serieförvärvare som äger och utvecklar bolag inom affärskritisk mjukvara och digitala lösningar.

Vi är en långsiktig ägare med fokus på stabila nischbolag med starka kassaflöden och god lönsamhet. Vi har egen mjukvara, distribuerar tredjepartsmjukvara och kompletterar med konsulttjänster.

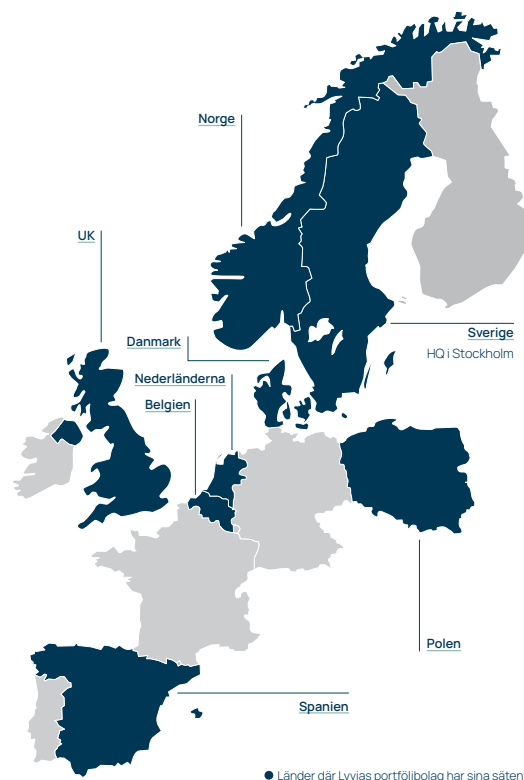
Våra bolag är små och medelstora och har byggts av entreprenörer med djup kunskap om sina kunder och marknader. De fortsätter att drivas självständigt även som en del av Lyvia. Entreprenörskapet och det operativa ansvaret finns kvar i bolagen, där besluten fattas nära affären och kunderna.

Som ägare arbetar vi med långsiktigt ansvarstagande och stöttar där det gör skillnad. Vi står för struktur och erfarenhet, och tillför tydlig styrning och gemensamma arbetssätt.

Våra bolag är organiserade i två affärsområden, Software och Solutions. Software består av bolag med egenutvecklad mjukvara och djup branschkunskap. Bolagen inom Solutions arbetar med implementation, integration, digital infrastruktur och löpande drift av system och tredjepartsmjukvara. Tillsammans skapar affärsområdena en balanserad verksamhet med både återkommande intäkter och stark kassagenerering.



Vi är verksamma i flera europeiska länder och har omkring 1 200 medarbetare. Koncernen har huvudkontor i Stockholm och arbetar utifrån nordiska värderingar om ansvar, långsiktighet och entreprenörskap.



VÅRA AFFÄRSOMRÅDEN

Lyvia är organiserat i två affärsområden, Software och Solutions. Indelningen utgår från hur värde skapas i bolagen, hur intäktsmodellerna ser ut och hur vi som ägare kan arbeta strukturerat och långsiktigt med utveckling, uppföljning och kapitalallokering. Tillsammans skapar affärsområdena en balanserad modell med både stabilitet och hög leveransförmåga.

Software består av bolag med egenutvecklad mjukvara och djup branschkunskap. Lösningarna är utvecklade för tydligt definierade behov inom vertikala nischer och är ofta affärskritiska i kundernas dagliga verksamhet. Affären bygger på återkommande intäkter, låg kundomsättning och stabila kassaflöden.

Solutions består av specialistbolag som verkar i utvalda delar av den digitala värdekedjan där långsiktighet, driftsäkerhet och ansvar är avgörande. Bolagen hjälper organisationer att utveckla, implementera, driva och vidareutveckla digitala lösningar samt tredjepartsmjukvara. När systemen är integrerade i kundernas processer blir relationerna långvariga och kassagenereringen stabil.

Vår affärsidé .

Finna, Förvärva, Förädla

Lyvias affärsidé bygger på tre steg; Finna, Förvärva och Förädla. Tillsammans beskriver de hur vi bygger värde över tid. Stegen följer en tydlig logik. Vi identifierar rätt bolag, genomför förvärvet med struktur och disciplin, och utvecklar dem långsiktigt.



FINNA

Vi arbetar långsiktigt och strukturerat med att hitta bolag som passar vår affärsmodell och långsiktiga inriktning. Merparten av våra förvärv initieras genom egen, systematisk dialog med entreprenörer och ägare till bolag som uppfyller våra investeringskriterier.

Vi söker mogna och lönsamma bolag med tydliga nischer, starka kassaflöden och stabila kundrelationer. Fokus ligger på befintliga marknader där vi redan har närvaro och förståelse. Bolagen ska komplettera vår befintliga portfölj, inte konkurrera med den. Det skapar förutsättningar för samarbete, kunskapsutbyte och långsiktig utveckling.



FÖRVÄRVA

När ett bolag uppfyller våra strategiska och finansiella kriterier genomför vi förvärvet med fullt ägaransvar. Vi förvärvar hundra procent av bolaget för att säkerställa tydlighet, långsiktighet och gemensamma mål.

Varje förvärv föregås av en noggrann och fullständig due diligence där vi analyserar affärsmodell, finansiell utveckling, risker och långsiktig potential.

Förvärven struktureras enligt en tydlig och konsekvent modell där ersättningen består av en kombination av kontant betalning, aktier och earn-out. Det skapar en balanserad riskfördelning och incitament för fortsatt värdeskapande.



FÖRÄDLA

Efter förvärv ligger fokus på att stärka bolagen över tid. Entreprenörerna fortsätter att leda verksamheten och behåller det operativa ansvaret.

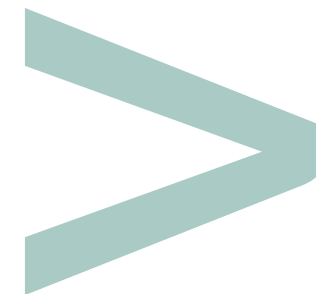
Som ägare bidrar vi med struktur, styrning och stöd där det gör skillnad. Vi stödjer bolagen i att utveckla sin affär genom att tydliggöra lönsamhetsdrivare och genomföra förbättringar som stärker resultat och finansiell stabilitet. Arbetet sker nära bolagen och omfattar stöd inom till exempel prissättning, organisation och kapitalstruktur, samt affärsplaner, styrelsearbete och uppföljning.

Målet är inte snabb förändring, utan hållbar utveckling. Vi bygger bolag som står starka över tid och som kan växa med lönsamhet och kontroll.



Vår historia .

Lyvia Group har vuxit fram genom sammanslagningen av flera självständiga plattformar inom mjukvara och digitala lösningar. Utvecklingen har skett i tydliga faser, med fokus på långsiktigt ägande, struktur och disciplin.



2020

2021

2022

2023

2024

2025

2020–2022 UPPBYGGNAD AV PLATTFORMAR

Under perioden 2020 till 2022 byggs fem separata plattformar upp genom organisk tillväxt och förvärv inom sina respektive områden. Plattformarna verkar inom mjukvara, IT-tjänster, digital marknadsföring och närliggande specialtområden, med bas främst i Norden men med tidig internationell närvaro i Europa.

Den samlade omsättningen passerar under perioden 1 miljard SEK, och verksamhet etableras i flera europeiska länder.

2022–2023 SAMMANSLAGNING TILL LYVIA GROUP

Under 2022 och 2023 slås plattformarna samman till Lyvia Group. Syftet är att samla verksamheterna i en gemensam struktur för långsiktig utveckling.

Sammanslagningen skapar förutsättningar för lägre kapitalkostnad, bättre tillgång till finansiering och ett mer strukturerat arbetssätt kring styrning, uppföljning och kapitalallokering.

2023–2025 STRUKTUR, RENODLING OCH NÄSTA FAS

Efter sammanslagningen går Lyvia in i en ny fas med fokus på struktur, operativ effektivitet och renodling. Som en del av detta arbete genomförs strategiska avyttringar för att tydliggöra koncernens inriktning och stärka den långsiktiga strukturen.

Koncernen expanderar geografiskt genom förvärv i Storbritannien, Nederländerna och Belgien. Under perioden passerar koncernen 2 miljarder SEK i omsättning.

Affären renodlas och organiseras i två affärsområden, Software och Solutions, för att tydligare spegla hur värde skapas i bolagen och hur Lyvia arbetar som ägare.

I dag är Lyvia en europeisk grupp med omkring 1 200 medarbetare och verksamhet i åtta länder.

Året i korthet .

FÖRVÄRV UNDER ÅRET

Under året förvärvades det nederländska mjukvarubolaget Werkstap. Bolaget utvecklar en SaaS-plattform som stödjer myndigheter och organisationer i arbetet med att hjälpa personer långt ifrån arbetsmarknaden till hållbara jobb och utbildning.

Werkstap grundades 1999 och har sitt säte i Ravenstein i Nederländerna. Bolaget omsätter cirka 30 miljoner kronor och har omkring 20 medarbetare. Förvärvet är i linje med Lyvias ökade fokus på vertikal mjukvara med tydlig samhällsnytta, stabila kassaflöden och långsiktig tillväxtpotential.



AVYTTRINGAR UNDER ÅRET

Tidigare kommunicerade avyttringar har genomförts under året, främst inom affärsområdet Solutions, i linje med strategin att renodla koncernens struktur.

Under året avyttrades även Bright Inventions som en del av arbetet med att skapa en mer balanserad fördelning av våra affärsområden.

Kapital från avyttringarna har använts för att göra förvärvet av Werkstap samt sänka vår skuldsättning. Detta ligger i linje med vårt fokus på lönsamhet och kassaflöde.

ÖVRIGA NYCKELHÄNDELSER

Ledningsgruppen har justerats och minskats i storlek för att tydligare spegla affärslogik, värdeskapande och ägarstyrning i koncernen.

Erik Rune och Martin Almgren har lämnat styrelsen. Martin Almgren har tillträtt en operativ roll i bolaget.

Affärsområdena Software och Solutions har etablerats som en del av arbetet med renodling och ett tydligare operativt fokus.

Under fjärde kvartalet genomfördes organisatoriska justeringar på huvudkontoret. Åtgärderna väntas få kostnadseffekt under 2026.

HÄNDELSER EFTER ÅRETS SLUT

Martin Almgren tog över rollen som verkställande direktör i Lyvia Group den 1 mars.

Efter årets slut har koncernens bankavtal förlängts genom en omförhandling med Danske Bank och DNB Carnegie, vilket säkrar finansieringen för 2026 och ger fortsatt handlingsutrymme.

Samtidigt inleddes ett arbete med att stärka balansräkningen genom att omvandla tilläggsköpeskillingar och konvertibler till aktier i Lyvia Group AB.



Året i siffror .

NYCKELTAL (MSEK)

	2025	2024
Omsättning	2113,9	2056,9
EBITDA	372,1	429,2
EBITDA %	17,6 %	20,9 %
EBITA	318,8	371,4
EBITA %	15,1 %	18,1 %
Rörelseresultat	166,2	185,7
Rörelsemarginal	7,9 %	9,0 %

1 JANUARI–31 DECEMBER 2025

- › Omsättningen för perioden uppgick till 2 114 MSEK (2 057), motsvarande en tillväxt på 3 procent.
- › Gruppens EBITDA uppgick till 372 MSEK (429), motsvarande en EBITDA-marginal om 17,6 procent (20,9).
- › Gruppens EBITA uppgick till 319 MSEK (371), motsvarande en EBITA-marginal om 15,1 procent (18,1).
- › Rörelseresultatet uppgick till 166 MSEK (186) vilket motsvarar en rörelsemarginal om 7,9 procent (9,0).

NETTOOMSÄTTNING

2,1 MDSEK

MEDARBETARE

~1 200

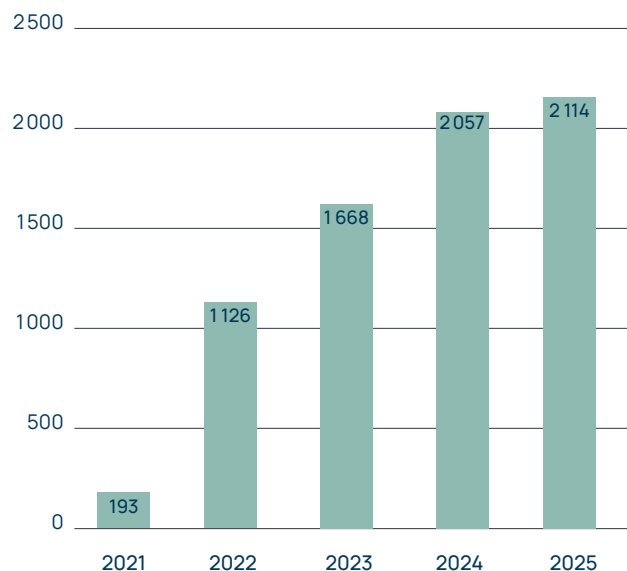
OMSÄTTNINGSTILLVÄXT

3%

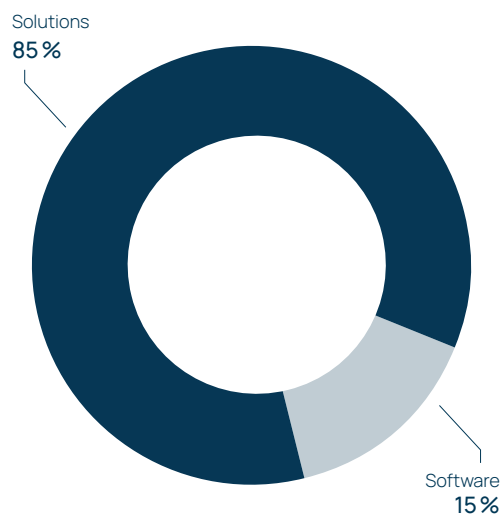
EBITA-MARGINAL

15,1%

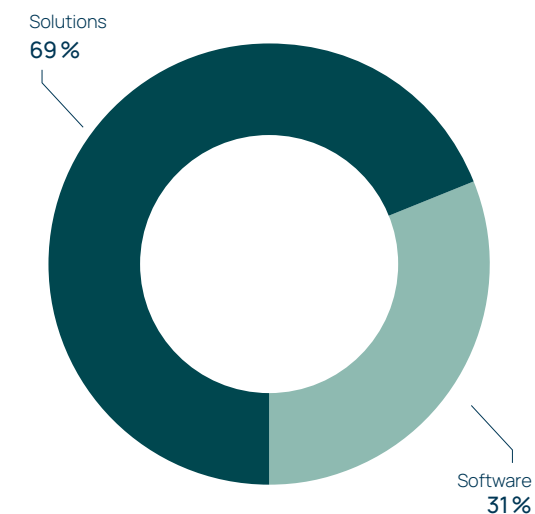
NETTOOMSÄTTNING (MSEK)



NETTOOMSÄTTNING PER SEKTOR



EBITA PER SEKTOR



VD har ordet

Struktur, disciplin och långsiktigt ägande .

2025 präglades av fortsatt utveckling av Lyvia Groups struktur och portfölj, med fokus på lönsamhet, kassaflöde och en mer harmoniserad koncern. Under året har vi tagit viktiga steg för att stärka koncernens långsiktiga position, inte minst genom portföljförändringar.

Den 1 mars 2026 tillträdde jag som VD för Lyvia Group efter att tidigare ha varit koncernens CFO och vice VD. Jag har även varit styrelseledamot i koncernen under flera år, vilket har gett mig en nära insyn i bolagets utveckling och strategiska inriktning. Min bild är tydlig. Lyvia är en långsiktig ägare och serieförvärvare av nischade bolag inom mjukvara och digitala lösningar med fokus på affärskritiska system och stabil kassagenerering. Det ger oss en stadig grund, med en affärsmodell som kombinerar entreprenörsdrivna bolag, stark och prognostiserbar kassagenerering samt långsiktigt ägande.

Vi har fortsatt arbetet med att harmonisera koncernens portfölj. Avyttringen av Bright Inventions har genomförts och de avyttringar som inleddes under föregående år har slutförts. Tillsammans utgör dessa förändringar ett viktigt steg i arbetet med att renodla koncernen och skapa en mer sammanhållen struktur. Lyvia är idag organiserat i två affärsområden med skilda men kompletterande affärsmodeller.

Bolagen inom Software utvecklar och förvaltar egen mjukvara som är affärskritisk i kundernas verksamhet. Vi äger de immateriella rättigheterna till våra lösningar och utvecklar dem långsiktigt tillsammans med våra kunder. Det skapar djupa kundrelationer och en hög grad av återkommande intäkter.

Bolagen inom Solutions arbetar nära kundernas verksamhet med att bygga, utveckla och förvalta digitala lösningar, ofta baserade på etablerade tredjepartsplattformar eller kundspecifik mjukvara. Här utgör konsultverksamheten en större del av intäkterna, även om det inom flera bolag också finns egenutvecklade komponenter och lösningar.

Vi verkar i djupa och specialiserade nischer där våra lösningar ofta är affärskritiska i kundernas verksamhet. Det bygger på en kombination av teknisk kompetens och en djup förståelse för kundernas processer, regelverk och affärslogik. Den positionen skapar stabila kundrelationer och gör våra bolag mindre känsliga för snabba förändringar i teknik och marknad.

Den snabba utvecklingen inom artificiell intelligens förändrar samtidigt hur mjukvara utvecklas och används. I våra verksamheter används AI som ett verktyg för att förstärka arbetssätt och effektivisera utveckling och

analys. Värdet i våra lösningar ligger dock i den nischade kompetensen och den djupa förståelsen för kundernas verksamhet. AI kan förstärka detta arbete, men inte ersätta den kompetens som våra lösningar bygger på.

Marknadsläget inom delar av konsultmarknaden i Sverige och Polen har under året varit mer utmanande. Det har påverkat delar av affärsområdet Solutions. Samtidigt fortsätter våra mjukvarubolag att visa stabil efterfrågan, med lösningar som ofta är djupt integrerade i kundernas verksamhet och därmed mer motståndskraftiga mot kortsiktiga marknadssvängningar.

Vi har även tagit steg för att ytterligare stärka det operativa arbetet i koncernen. Vi har ökat fokus på affären i våra bolag, bland annat genom ett mer strukturerat arbete med affärsplaner, uppföljning och prioritering av lönsam tillväxt. Parallellt har vi arbetat med att förenkla och förtydliga processer, i syfte att skapa bättre förutsättningar för bolagen att utvecklas långsiktigt. Samtidigt fortsätter vi att bygga upp en aktiv förvärvspipeline för att stå väl förberedda att agera när vår finansiella position tillåter nya förvärv.

En av Lyvias tydligaste styrkor är koncernens kassagenerering. Våra bolag kännetecknas av höga marginaler och starka kassaflöden. Det ger oss goda förutsättningar att fortsätta utveckla koncernen med disciplin och långsiktighet. Kassaflödet används för att stärka verksamheterna organiskt, men också för selektiva förvärv där vi ser möjlighet att skapa ytterligare värde över tid.

Under året har vi påbörjat ett arbete för att successivt minska koncernens skuldsättning och därigenom stärka vår finansiella position. Det är en del av ett bredare arbete för att stärka koncernens struktur och finansiella position inför framtida tillväxt. I det arbetet ingår även att harmonisera portföljen och fortsätta utveckla koncernens styrning och uppföljning.

Lyvia har byggts med ett långsiktigt perspektiv och med fokus på hållbart värdeskapande. Kombinationen av nischade bolag, stark kassagenerering och en disciplin i kapitalallokeringen ger oss en stabil grund för att fortsätta utveckla koncernen.

Jag vill rikta ett tack till våra medarbetare och entreprenörer för deras engagemang och insatser under året. Jag ser fram emot att tillsammans med våra entreprenörer och medarbetare fortsätta utveckla Lyvia i nästa fas av bolagets resa och skapa långsiktigt värde för våra kunder, bolag och ägare.



Martin Almgren
Verkställande direktör,
Lyvia Group

Affärsområden och värdeskapande

Våra bolag är organiserade i två affärsområden, Software och Solutions. Strukturen speglar hur värde skapas i bolagen, hur tillväxt sker och hur vi som ägare arbetar både långsiktigt och effektivt.

Värdeskapandet i Lyvia bygger på tydliga affärsmodeller, starka kassaflöden och ett aktivt ägande. Våra bolag verkar i nischer där tillväxt får genomslag på resultatet. Som ägare lägger vi därför stor vikt vid marknadsval, prissättning och kostnadskontroll.

Bolagen inom Software skapar värde genom egenutvecklad mjukvara som är affärskritiska i kundernas verksamhet. Vi äger de immateriella rättigheterna till vår mjukvara och utvecklar dem långsiktigt. Lösningarna är mogna, väl beprövade och djupt integrerade i kundernas system. Det ger långsiktiga kundrelationer, återkommande intäkter och hög förutsägbarhet över tid. Software är organiserat i subsektorer baserat på vilka branscher kunderna och mjukvaran verkar inom.

Bolagen inom Solutions skapar värde genom att ta ansvar för införande och vidareutveckling över tid. De bygger, utvecklar och förvaltar affärskritiska system i kundernas vardag och skapar därigenom långsiktiga relationer. Solutions är organiserat i subsektorer utifrån vilken roll bolagen har i det digitala landskapet, oberoende av kundernas bransch.

EN BALANSERAD HELHET

Tillsammans skapar affärsområdena en balanserad affärsmodell. Software bidrar med långsiktighet, återkommande intäkter och hög förutsägbarhet. Solutions bidrar med genomförandekraft, kundnärhet och djup kunskap genom hela kundens digitala resa.

För Lyvia som ägare innebär det en stabil grund för fortsatt utveckling. För våra bolag innebär det stöd, struktur och en tydlig logik för hur vi växer tillsammans.

BALANS, TILLVÄXT OCH KAPITALDISCIPLIN

Våra affärsområden bidrar på olika sätt till resultatet och utvecklas med olika profiler över tid. På sikt är målet en jämnare fördelning mellan affärsområdena.

Lyvia verkar på marknader som växer strukturellt över tid. Tillväxten kommer både från organisk utveckling i befintliga bolag och selektiva förvärv. Vi fokuserar på att ha en lönsam, kontrollerad samt långsiktig tillväxt.

Kassaflödet spelar en central roll i hur Lyvia utvecklas över tid. En stor del av resultatet genereras i den löpande verksamheten och används för att stärka balansräkningen och finansiera fortsatt utveckling. Det skapar handlingsutrymme, minskar beroendet av extern finansiering och ger stabilitet i ett föränderligt marknadsläge.

Affärsområde

Software

Värde genom djup förståelse och långsiktighet.

Software består av bolag med egenutvecklad mjukvara som löser tydliga och ofta smala problem i kundernas verksamhet. Vi äger de immateriella rättigheterna till produkterna och ansvarar för deras långsiktiga utveckling. Produkterna är byggda för specifika användningsfall och används dagligen i miljöer med höga krav på funktion, tillförlitlighet och kontinuitet.

Bolagen verkar inom vertikala nischer där förståelse för kundernas processer är avgörande. Det handlar ofta om samhälls nära verksamheter, regelstyrda miljöer eller specialiserade yrkesroller. Vi skapar värde genom djup kunskap och lång erfarenhet.

Många av våra mjukvarubolag har utvecklat sina produkter under lång tid, ofta i nära samarbete med kunder. Lösningarna har i flera fall vuxit fram tillsammans med enskilda kunder, för att därefter vidareutvecklas, paketeras och erbjudas till en bredare marknad. I dag är de mogna, väl beprövade och djupt integrerade i kundernas system. Detta gör dem inte bara affärskritiska utan även svåra att ersätta, vilket bidrar till låg kundomsättning.

En betydande andel av intäkterna är återkommande, vilket ger stabila och förutsägbara kassaflöden. Samtidigt är kostnadsbasen till stor del fast, vilket innebär att även mindre

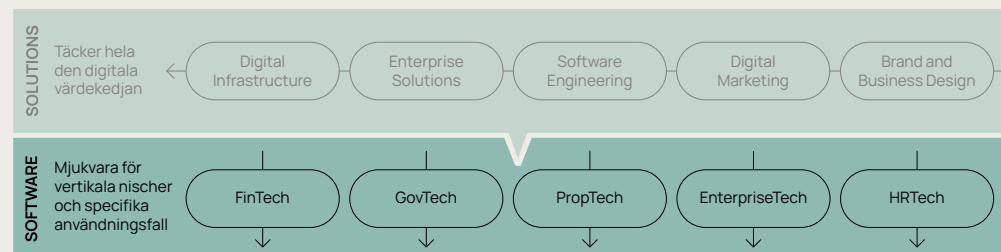
förbättringar i funktionalitet, användning och prissättning får ett tydligt genomslag i både omsättning och resultat. Utöver licenser omfattar erbjudandet ofta implementation, utbildning och rådgivning. Kombinationen ökar kundnyttan och stärker relationen över tid.

Inom Software ses AI som ett verktyg för att stärka och vidareutveckla produkterna. Våra bolag integrerar AI på olika sätt för att förstärka sitt erbjudande och öka värdet för kunderna. I vertikala nischer, där lösningarna bygger på djup branschkunskap och är tätt integrerade i kundernas processer, fungerar AI som ett lager av ökad intelligens. Det förbättrar funktionalitet och effektivitet med begränsad påverkan på kärnprodukten eller affärsmodellen.

Värdeskapandet inom Software sker stegvis. Bolagen växer genom kontinuerlig produktutveckling, tydlig prissättning och nära fokus på kundnytta. Ett exempel är T-rank, ett norskt

mjukvarubolag som utvecklat en nischad lösning för att identifiera verkliga huvudmän och analysera komplexa ägarstrukturer. Produkten hjälper kunder att förstå vem som ytterst kontrollerar ett bolag och hur ägarinflytandet är fördelat, även i strukturer med flera nivåer, korsägande och cirkulärt ägande. Lösningen bygger på djup förståelse för regulatoriska krav och finansiella strukturer. Marknaden är specialiserad, inträdesbarriärerna höga och lönsamheten stabil.

Som ägare arbetar Lyvia nära bolagen i frågor som rör affärsplaner, prissättning, struktur för tillväxt och uppföljning. Vi följer både finansiella resultat och de faktorer som driver finansiell utveckling över tid, såsom kundnöjdhet, medarbetarnöjdhet samt kvalitet i produkter och leverans. Samtidigt behåller bolagen fullt ansvar för sin dagliga verksamhet. Varje bolag utvecklas med fokus på lönsamhet, ansvar och långsiktighet.



Finansiella nyckeltal

OMSÄTTNING (MSEK)

312

EBITA (MSEK)

123

ANTAL ANSTÄLLDA

~200

SOFTWARE SUBSEKTORER

Inom Software verkar våra bolag i tydligt avgränsade vertikala nischer. Gemensamt är att mjukvaran är byggd för specifika användningsfall med höga krav på funktion, tillförlitlighet och lång livslängd.

Våra subsektorer inom Software är:

- > Fintech
- > GovTech
- > PropTech
- > EnterpriseTech
- > HRTech

Subsektorerna speglar hur våra mjukvarubolag skapar värde genom djup branschkunskap och långsiktiga kundrelationer.

Finansiella nyckeltal

OMSÄTTNING (MSEK)

1 802

EBITA (MSEK)

271

ANTAL ANSTÄLLDA

~1 000

SOLUTIONS SUBSEKTORER

Inom Solutions är bolagen organiserade utifrån var i den digitala värdekedjan de verkar. Tillsammans täcker subsektorerna hela kundens resa, från stabil drift till affärs- och varumärkesutveckling.

Subsektorerna inom Solutions är:

- > Digital Infrastructure Workplace and Security
- > Enterprise Solutions
- > Software Engineering
- > Digital Marketing
- > Brand and Business Design

Indelningen används för samarbete och kunskapsutbyte. Varje bolag behåller fullt ansvar för sin affär och sina kundrelationer.

Affärsområde

Solutions

Värde genom leverans och långsiktigt ansvar.

Solutions består av bolag som hjälper organisationer att omsätta digitala satsningar till fungerande vardag. Arbetet fokuserar på implementation, drift och långsiktigt genomförande. Värdet skapas i den löpande leveransen.

Bolagen inom Solutions arbetar nära sina kunder och tar ansvar för affärskritiska system och processer, såsom ERP, CRM och SCM. Uppdragen omfattar ofta hela kedjan, från analys och implementation till drift, optimering och vidareutveckling. När lösningarna är integrerade i kundernas affärskritiska processer skapas långsiktiga relationer som bygger på kvalitet, kontinuitet och gemensam utveckling.

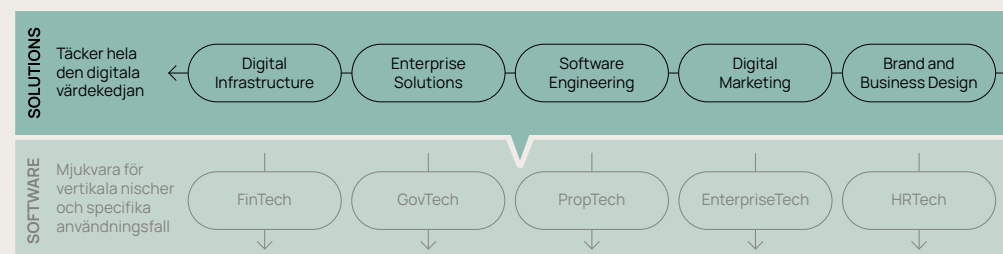
Affärsområdet är indelat i flera specialiserade subsektorer. Dessa omfattar digital infrastruktur och IT-säkerhet, digitala arbetsplatser, affärssystem och integrationslösningar,

mjukvaruutveckling samt digital marknadsföring och varumärkes- och affärsutveckling. Tillsammans täcker de hela den digitala värdekedjan.

Värdeskapandet i Solutions bygger på en kombination av produkter, tjänster och processer. Kunderna efterfrågar lösningar som fungerar över tid, snarare än teknik i sig. Det skapar stabil efterfrågan, återkommande intäkter och god kassagenerering, även i utmanande marknadslägen.

Solutions bygger på människors kompetens, etablerade kundrelationer och förmågan att leverera över tid. Verksamheten utvecklas främst genom fler och längre kunduppdrag snarare än genom större investeringar i egna produkter. Det ger stabil intjäning och jämna kassaföden och bidrar till koncernens finansiella motståndskraft.

Som ägare stöttar vi bolagen genom tydliga affärsplaner, strukturerad uppföljning och gemensam utveckling där det gör skillnad. Samtidigt behåller varje bolag fullt ansvar för sin verksamhet och sina kundrelationer.



Tillväxtmodell

Lyvias tillväxt bygger på två delar. Organisk tillväxt i befintliga bolag och selektiva förvärv. Tillsammans skapar de en stabil och långsiktig utveckling med fokus på lönsamhet och kassaflöde.

ORGANISK TILLVÄXT

Den organiska tillväxten skapas i våra portföljbolag genom att stärka erbjudandet, arbeta strukturerat med prissättning, utveckla kundrelationerna samt att öka försäljningen.

Inom Software drivs tillväxten främst av återkommande intäkter, ökad användning hos befintliga kunder och kontinuerlig produktutveckling. Små förbättringar i funktionalitet och prissättning får tydligt genomslag i både omsättning och resultat.

Inom Solutions skapas tillväxt genom långsiktiga kundrelationer, fler uppdrag hos befintliga kunder och ökad andel återkommande tjänster. När bolagen tar ansvar för fler delar av kundens miljö ökar både intäkterna och kundlojaliteten.

Som ägare stöttar Lyvia bolagen med fokus på tydliga affärsplaner, kundnöjdhet, effektiv leverans och hög kassakonvertering. Målet är en stabil organisk resultattillväxt över tid.

FÖRVÄRVAD TILLVÄXT

Förvärv är ett viktigt komplement till den organiska tillväxten. Vi arbetar långsiktigt och strukturerat med att identifiera bolag som passar in i våra affärsområden och stärker helheten.

Vi förvärvar i huvudsak genom egen, strukturerad dialog med entreprenörer och ägare. Förvärven är selektiva och utgår från tydliga krav på lönsamhet, kassaflöde och strategisk passform. När vi förvärvar gör vi det till hundra procent, och tar ett långsiktigt ägaransvar.

Geografiskt fokus ligger på befintliga marknader där vi redan har närvaro och förståelse. Förvärven finansieras i ökande utsträckning med kassaflöden från befintliga bolag.

EN BALANSERAD TILLVÄXT

Målet är en balanserad och långsiktigt hållbar resultattillväxt som bygger på både organisk utveckling i befintliga bolag och selektiva förvärv av nischade bolag.

Kapital allokeras dit det skapar mest värde över tid. Det kan vara investeringar i interna initiativ som produktutveckling, prissättning eller förstärkt säljkapacitet. Det kan också vara förvärv av bolag som kompletterar och stärker helheten.

Vi är inte bundna till en viss form av tillväxt. Vårt fokus är att få bästa möjliga avkastning på investerat kapital, oavsett om värdet skapas genom organiska initiativ eller genom förvärv av bolag.

Marknad och drivkrafter

Lyvia verkar inom mjukvara och digitala lösningar i Europa. Marknaden växer strukturellt när organisationer investerar i system, drift och tjänster som gör verksamheten mer effektiv och säkrare.¹

IT-INVESTERINGAR I EUROPA

De totala IT-utgifterna i Europa förväntas uppgå till cirka 1,28 biljoner USD under 2025, vilket motsvarar en tillväxt om 8,7 procent jämfört med 2024, enligt Gartner. Gartner lyfter också att IT-tjänster kopplade till AI i Europa förväntas växa kraftigt under 2025 och att organisationer i högre grad går från att köpa färdiga AI-lösningar till att arbeta med partnerlösningar och implementering.¹

Det är en viktig signal om hur marknaden fungerar i praktiken. Efterfrågan drivs inte bara av nya verktyg, utan av att få teknik att fungera i vardagen.

MJUKVARA, NISCHER OCH VERTIKALA LÖSNINGAR

En tydlig trend i mjukvara är att organisationer i ökande grad väljer vertikala lösningar som är byggda för en specifik bransch eller ett specifikt arbetssätt.²

Enligt Strategy& beskriver utvecklingen en förflyttning från breda produktsviter mot vertikala lösningar, där standardiserade arbetsflöden och integrationer förenklar införande och förbättrar effektivitet och användarupplevelse.²

Det gynnar mjukvara som är nära kundens processer och som går att införa och använda utan omfattande anpassning. Det är också sådana lösningar som ofta får lång livslängd i kundens verksamhet.²

IT-TJÄNSTER, DRIFT OCH SÄKERHET

Parallellt fortsätter marknaden för IT-tjänster i Europa att växa. Grand View Research bedömer att den europeiska marknaden för IT-tjänster uppgick till cirka 311,5 miljarder USD 2023 och att den väntas växa med en årlig tillväxttakt om 9,7 procent under perioden 2024 till 2030.³

Tillväxten drivs bland annat av moln, säkerhet och behovet av att hantera mer komplexa IT-miljöer.³ Det innebär att efterfrågan på implementation, integration, drift och förvaltning består även när konjunkturen varierar.

HUR MARKNADEN HÄNGER IHOP

Mjukvara och tjänster hänger allt tätare ihop. När nya lösningar införs ökar också behovet av integration, säkerhet, stabil drift och löpande förbättring. Gartner pekar på att organisationer i Europa i högre grad fokuserar på partnerlösningar och implementering för att realisera värde, särskilt kopplat till AI.¹

Det gör marknaden attraktiv för specialiserade aktörer som kombinerar djup kunskap med hög leveransförmåga.

¹ Gartner, Gartner Forecasts IT Spending in Europe to Grow 8.7% in 2025, pressmeddelande, 7 november 2024

² Strategy& (PwC), B2B Vertical Software, rapport.

³ Grand View Research, Europe IT Services Market Size, Share & Trends Analysis Report, 2024 to 2030, branschrapportssida.

Styrningsmodell och Governance .

Lyvias styrningsmodell är utformad för långsiktigt ägande. Den tydliggör ansvarsfördelningen mellan ägare, styrelse, ledning och bolag, samtidigt som bolagens operativa självständighet bevaras. Modellen kombinerar aktiv ägarstyrning, gemensamma ramar och strukturerad uppföljning med lokalt genomförande nära affären. Syftet är att skapa transparens, kontroll och stabilitet utan att detaljstyra verksamheten.



EN MODELL FÖR LÅNGSIKTIGT ÄGANDE

Styrningsmodellen är utformad för att fungera över tid och ge den struktur och transparens som krävs i en växande koncern. Den tydliggör mandat, beslutsvägar och ansvar i hela organisationen.

Modellen stödjer lönsam tillväxt, god kassakonvertering och disciplinerat kapitalutnyttjande. För Lyvia innebär det kontroll och riskhantering. För bolagen innebär det stabilitet, tydligt ägarskap och långsiktiga förutsättningar för utveckling.



AKTIV ÄGARE MED TYDLIGA RAMAR

Som ägare tar Lyvia ett aktivt ansvar för koncernens långsiktiga utveckling. Vi engagerar oss i strategiska vägval, större investeringar och förändringar i ledning eller organisation.

Vi prioriterar kapitalallokering, riskhantering och långsiktig lönsamhet. När utmaningar uppstår agerar vi tidigt och strukturerat. Samtidigt ligger det operativa ansvaret hos bolagens ledningar.

Vår roll är att skapa förutsättningar och säkerställa disciplin, inte att styra den dagliga verksamheten.



ÄGARSTYRNING OCH STRATEGISKT ANSVAR

Styrningen av bolagen sker genom styrelser, affärsplaner och gemensamma principer. Styrelserna ansvarar för bolagens långsiktiga inriktning, uppföljning och kontroll. Bolagens ledningsgrupper ansvarar för genomförande och daglig drift.

Ansvar för kapitalallokering ligger på koncernnivå. Riskhantering och regelefterlevnad är ett ansvar både på bolagsnivå och koncernnivå.

Varje bolag ansvarar för efterlevnad i den egna verksamheten. Koncernen säkerställer gemensamma ramar, uppföljning och kontroll. Det skapar en tydlig ansvarskedja från ägare till styrelse och vidare till ledning.



ANSVAR ÖVER DAGLIG VERKSAMHET

Lyvia äger bolagen fullt ut, men den dagliga verksamheten drivs lokalt. Det operativa ansvaret ligger hos respektive ledning.

Ledningarna ansvarar för genomförandet av fastställd strategi, organisation, kundrelationer och resultat. Beslut fattas nära affären inom ramen för styrelsens inriktning och gemensamma finansiella mål. Det skapar tydligt ansvar och korta beslutsvägar i hela koncernen.



GEMENSAM STRUKTUR OCH UPPFÖLJNING

Alla bolag arbetar enligt en gemensam årlig styrningscykel med affärsplan, budget, prognos och regelbunden uppföljning. Det skapar transparens och jämförbarhet i hela koncernen.

Uppföljningen omfattar både finansiella och operativa faktorer. Utöver resultat och kassaflöde följer vi faktorer som påverkar långsiktigt värde, som kundnöjdhet, leveranskvalitet och medarbetarengagemang.

En hållbarhetsstrategi med fokus på Lyvia Groups roll i ett digitalt samhälle

Lyvia Group är en långsiktig ägare av små och medelstora bolag inom mjukvara och digitala lösningar. Våra bolag utvecklar och levererar affärskritiska system som är integrerade i kunders dagliga verksamhet. Värdeskapandet i koncernen är kunskapsdrivet och bygger på kompetensen, engagemanget och entreprenörskapet hos våra medarbetare och ledningar.

Den största påverkan som koncernen har på samhälle och ekonomi är därför kopplad till människor och organisationer. Det handlar om att skapa stabila verksamheter, tydligt ledarskap och långsiktiga förutsättningar för utveckling. I en decentraliserad struktur ansvarar varje bolag för sin organisation, medan koncernen sätter ramar för styrning, uppföljning och kapitalallokering.

Hållbarhetsarbetet utgår från denna modell. Miljö, sociala frågor och affärsetik hanteras inom ramen för ordinarie styrning och riskhantering. Samtidigt följer koncernen den regulatoriska utvecklingen inom hållbarhetsområdet och anpassar rapportering och arbetssätt i takt med nya krav.

Anpassningen sker stegvis och med utgångspunkt i koncernens verksamhet, riskprofil och storlek.

INTEGRERAD STYRNING OCH ANSVAR

Ansvar för hållbarhetsfrågor följer koncernens övergripande styrningsmodell. Styrelsen beslutar om policies och fastställer den övergripande inriktningen. Koncernledningen följer upp utvecklingen, implementerar beslutade policies och sätter gemensamma ramar för bolagen. Varje bolag ansvarar för genomförandet i den dagliga verksamheten.

Hållbarhetsfrågor behandlas inom ramen för affärsplanering, finansiell uppföljning och löpande riskbedömningar. Det innebär att miljö,

sociala frågor och affärsetik hanteras i samma struktur som övriga affärsfrågor. På så sätt kopplas ansvar, uppföljning och resultat samman på ett naturligt sätt.

ANPASSNING TILL NYA RAPPORTERINGSKRAV

Under 2023 och 2024 har Lyvia genomfört förberedande arbete kopplat till EU:s nya rapporteringskrav enligt CSRD och ESRS. Arbetet har omfattat intressentdialoger samt en dubbel väsentlighetsanalys för att identifiera de hållbarhetsfrågor som bedöms mest relevanta för koncernen.

Den dubbla väsentlighetsanalysen omfattar två perspektiv. Dels hur hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter kan påverka koncernens finansiella utveckling, dels hur verksamheten påverkar miljö och samhälle. Analysen utgör underlag för prioritering av fokusområden och vidare utveckling av rapportering och uppföljning.

Utvecklingen av datainsamling, struktur och interna kontrollmoment fortsätter stegvis i takt med att regelverket blir tillämpligt för koncernen.

Intressentgrupp	Viktiga frågor
Kunder	Samarbete kring innovation, iterativ utveckling av produkter och tjänster, långsiktiga relationer och hållbar affärstillväxt.
Leverantörer	Etisk upphandling, transparens, långsiktiga partnerskap och gemensamt värdeskapande genom ansvarsfulla affärsmetoder.
Medarbetare	Trygg och inkluderande arbetsmiljö, kompetensutveckling, hälsa och välmående.
Affärsenheternas ledningsgrupper	Vi integrerar hållbarhet i våra affärsenheter, främjar transparens och ansvarsskyldighet för att driva positiv social och miljömässig påverkan.
Investerare	Tydlig kommunikation, integrering av hållbarhetsaspekter i investeringsbeslut, fokus på långsiktigt värdeskapande.

INTRESSETER OCH DIALOG

Dialog med intressenter är en del av den löpande verksamheten. De huvudsakliga intressentgrupperna omfattar kunder, leverantörer, medarbetare, bolagens ledningar samt investerare.

Genom återkommande kontakter och strukturerad dialog fångas förväntningar, risker och förbättringsområden upp. Syftet är att säkerställa att hållbarhetsarbetet är relevant i förhållande till koncernens affärsmodell och riskprofil.

En intressentanalys genomfördes under perioden hösten 2023 till våren 2024 och har legat till grund för prioriteringen av koncernens fokusområden.

LYVIAS FOKUSOMRÅDEN

Lyvias hållbarhetsarbete är strukturerat kring sex fokusområden som identifierats genom den dubbla väsentlighetsanalysen.

Inom miljöområdet ligger fokus på klimatavtryck och energianvändning, vilket speglar koncernens indirekta påverkan kopplad till digital infrastruktur, kontor och resor.

Inom det sociala området omfattas medarbetar-engagemang och kompetensutveckling samt hälsa och arbetsmiljö. I en kunskapsintensiv koncern är dessa frågor centrala för långsiktig stabilitet och värdeskapande. Stabilitet, tydligt ledarskap och långsiktiga förutsättningar för utveckling är avgörande för koncernens förmåga att leverera affärskritiska lösningar till kunder och att utveckla bolagen över tid.

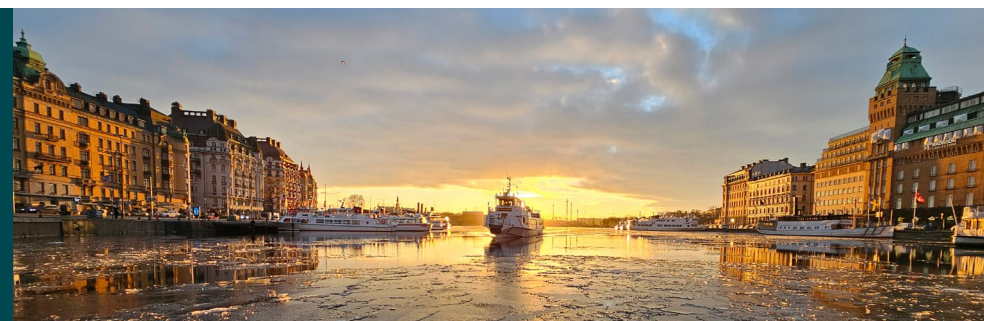
Styrningsdimensionen omfattar affärsetik och ansvarsfull bolagsstyrning. Därtill har cyber och informationssäkerhet samt entreprenörskap och lokal närvaro identifierats som affärsnära områden med särskild relevans för koncernen.

Tillsammans utgör dessa områden ramen för Lyvias hållbarhetsarbete och beskrivs närmare i följande avsnitt.

Fokusområde	ESG-dimension	ESRS-standard	Beskrivning
 Klimatavtryck och energihantering	Miljö (E)	ESRS E1	Klimatförändringar, klimatpåverkan, energianvändning
 Medarbetarengagemang, utveckling och lojalitet	Socialt (S)	ESRS S1	Lika möjligheter för alla, utbildning och kompetensutveckling
 Medarbetares hälsa och välbefinnande	Socialt (S)	ESRS S1	Trygg anställning, arbetsmiljö, hälsa och säkerhet, balans i arbetslivet
 Affärsetik och ansvarsfull styrning	Styrning (G)	ESRS G1	Företagskultur, leverantörsansvar, betalningsrutiner, antikorrupktion
 Cyber- och informationssäkerhet	EGET	EGET	Informationspåverkan på konsumenter och slutanvändare
 Främja entreprenörskap och samhälle	EGET	EGET	Innovation, stöd till entreprenörer och småföretag, arbetstillfällen och kompetensförsörjning

MARTIN ALMGREN, VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR, LYVIA GROUP

> Vi äger och utvecklar entreprenörsdrivna bolag med ett tydligt ansvarstagande och fokus på hållbar resultattillväxt över tid. Stark styrning, lokal förankring och långsiktigt ägande skapar värde för både kunder och samhälle. <



Klimatavtryck och energihantering .

Lyvia verkar i en sektor med begränsad direkt miljöpåverkan. Koncernens bolag bedriver huvudsakligen tjänste- och mjukvarubaserad verksamhet och därför är den miljöpåverkan som uppstår främst indirekt och kopplad till den digitala infrastruktur som verksamheten är beroende av.

Klimatpåverkan är i huvudsak relaterad till:

- > Energianvändning i kontor och datacenter
- > Inköp och användning av IT-utrustning
- > Affärsresor

För en koncern inom mjukvara och digitala lösningar är energianvändning i externa datacenter och molntjänster en central faktor. Även livscykeln för IT-utrustning samt resor i samband med kundarbete och interna möten bidrar till den samlade klimatpåverkan.

Arbetet är inriktat på att skapa ökad transparens kring energi-användning och klimatrelaterade risker. Uppföljning och data-insamling utvecklas successivt i takt med regulatoriska krav och interna behov av bättre beslutsunderlag. Digitala arbetssätt används där det är affärsmässigt motiverat för att minska resor och effektivisera resursanvändning, samtidigt som närvaro hos kunder och bolag fortsatt är en viktig del av verksamheten.

Miljörelaterade risker beaktas även i förvävsprocessen som en del av den övergripande riskbedömningen. Lyvia Group förvävar

inte verksamheter med hög miljörisk eller tydlig exponering mot sektorer som är starkt beroende av ändliga resurser.

Arbetet med klimatrelaterad rapportering utvecklas i takt med gällande regelverk, inklusive CSRD och ESRS. Anpassningen sker stegvis och integreras i befintliga styrprocesser, med fokus på relevans och proportionalitet i förhållande till koncernens verksamhet och riskprofil.

Engagerade och välmående medarbetare .

Lyvias långsiktiga utveckling bygger på kompetensen och engagemanget hos medarbetare och ledningar i koncernens bolag. Värdeskapandet är kunskapsdrivet och förutsätter stabila organisationer, tydligt ledarskap och långsiktiga förutsättningar för utveckling.

MEDARBETARENGAGEMANG OCH KOMPETENSUTVECKLING

Medarbetarnas kompetens och erfarenhet är avgörande för koncernens förmåga att leverera affärskritiska lösningar och utveckla bolagen över tid. Att attrahera, utveckla och behålla relevant kompetens är därför en central del av verksamheten.

I den decentraliserade modellen ansvarar varje affärsenhet för sin kompetensförsörjning och för att skapa en organisation med tydliga roller och ansvar. Utvecklingssamtal och löpande dialog mellan chef och medarbetare är en del av bolagens ordinarie arbete och används för att följa upp prestation, utvecklingsbehov och långsiktiga ambitioner.

Engagemang följs upp genom olika former av återkoppling och dialog, där syftet är att identifiera styrkor och förbättringsområden i organisationen. Resultaten används som underlag för lokala åtgärder och prioriteringar. Koncernens roll är att tillhandahålla ramar och forum för erfarenhetsutbyte mellan bolag, samtidigt som det operativa ansvaret ligger lokalt.

MEDARBETARES HÄLSA OCH ARBETSMILJÖ

En fungerande arbetsmiljö är en förutsättning för långsiktig prestation i en kunskapsintensiv verksamhet. Arbetet med hälsa och arbetsmiljö är integrerat i bolagens ordinarie ansvar och utgår från tillämplig arbetsrätt och lokala regelverk.

Risker kopplade till arbetsbelastning, organisation och förändringar hanteras inom ramen för bolagens löpande uppföljning. Vid organisationsförändringar genomförs bedömningar för att identifiera och hantera eventuella arbetsmiljörisker.

I den decentraliserade strukturen ansvarar varje affärsenhet för det lokala arbetsmiljöarbetet. Koncernen följer upp övergripande struktur och ansvarsfördelning, medan det dagliga arbetet med arbetsmiljö och hälsa sker nära verksamheten.



Styrning och affärsetik .

Hållbarhetsarbetet är integrerat i Lyvias styrningsmodell och följer samma struktur som övrig styrning i koncernen. En decentraliserad organisation förutsätter tydliga ramar och en klar ansvarsfördelning mellan styrelse, koncernledning och bolag.

Styrelsen ansvarar för övergripande inriktning, uppföljning och kontroll. Ledningarna i respektive bolag ansvarar för genomförande och daglig drift. På koncernnivå ligger fokus på kapitalallokering, riskhantering, uppföljning och regelefterlevnad, vilket skapar en tydlig ansvarskedja från ägare till styrelse och vidare till ledning.

Styrningen omfattar bland annat uppförandekod, leverantörskod, instruktion till verkställande direktör, styrelsens arbetsordning samt gemensam årlig styrningscykel med affärsplan, budget, prognos och regelbunden uppföljning. Syftet är att säkerställa regelefterlevnad, god intern kontroll och en transparent struktur för ansvar och beslutsfattande, utan att detaljstyra verksamheten.

AFFÄRSETIK OCH REGELEFTERLEVNAD

Lyvia tillämpar nolltolerans mot mutor, korruption, penningtvätt och bedrägerier. Samtliga bolag ska följa tillämpliga lagar och regelverk i de marknader där de är verksamma. Professionellt och ansvarsfullt agerande är en grundförutsättning i relationen till kunder, leverantörer, medarbetare och övriga intressenter.

Koncernens uppförandekod anger grundläggande principer för affärsetik och professionellt agerande. Den omfattar samtliga medarbetare i gruppens bolag och kompletteras av en

leverantörskod som tydliggör förväntningar på externa parter. Efterlevnad följs upp genom bekräftelser och återkommande självutvärderingar.

Lyvia har ett visseblåsarsystem som kan användas av medarbetare och andra närstående parter för att rapportera misstänkta överträdelse av lag, uppförandekod eller interna regelverk. Rapportering kan ske anonymt. Ärenden tas emot av en utsedd funktion inom koncernen och utreds enligt fastställda rutiner. Vid behov involveras externa rådgivare. Styrelsen informeras om väsentliga ärenden.



Egna fokusområden

Utöver miljö, sociala frågor och styrning har Lyvia identifierat två affärsnära fokusområden som är särskilt relevanta för gruppens verksamhet. Dessa är nära kopplade till affärsmodellen och till hur värde skapas i bolagen över tid.

CYBER- OCH INFORMATIONSSÄKERHET

Som koncern inom mjukvara och digitala lösningar är informations-säkerhet affärskritisk. Skydd av personuppgifter och företags-information är både ett regulatoriskt krav och en förutsättning för långsiktigt kundförtroende.

Lyvias IT- och informationssäkerhetspolicy anger ramar för hur data ska hanteras inom koncernen. Policyn omfattar krav på konfidentialitet, integritet och tillgänglighet samt tydlig ansvarsfördelning. Varje bolag ansvarar för att implementera relevanta kontroller och rutiner i sin verksamhet, utifrån verksamhetens riskprofil och kundkrav.



Efterlevnad följs upp genom återkommande självutvärderingar och rapportering inom ramen för ordinarie styrning. Vid behov vidtas åtgärder för att stärka kontrollmiljö och processer. Säker hantering av information är en integrerad del av bolagens dagliga arbete och en central del av erbjudandet till kund.

ENTREPRENÖRSKAP OCH LOKAL NÄRVARO

Lyvias modell bygger på att förvärva och utveckla entreprenörsdrivna bolag med lokal förankring. Bolagen verkar självständigt inom ramen för gemensamma principer och strukturer. Det möjliggör beslut nära affären och bibehållt entreprenörskap över tid.

Genom långsiktigt ägande och finansiell stabilitet skapas förutsättningar för fortsatt utveckling, innovation och sysselsättning i de marknader där bolagen verkar. Gruppen fokuserar på att stödja bolagen i strategiska frågor, kapitalallokering och riskhantering, samtidigt som det operativa ansvaret ligger lokalt.

Samarbete och erfarenhetsutbyte mellan bolag möjliggörs genom gemensamma forum och återkommande möten. Dessa plattformar bidrar till kunskapsdelning och stärker gruppens samlade kompetens, utan att minska bolagens självständighet.



Verkställande ledning .

Lyvias Groups ledningsgrupp består av fyra medlemmar med erfarenhet inom företagsutveckling och affärsbyggande, kompletterad med branschkunskap från sektorer som mjukvara, IT och konsultverksamhet. Denna kombination av kompetens skapar en stark grund för att forma och driva koncernens strategi framåt.



MARTIN ALMGREN

Chief Executive Officer

& Interim Chief Financial Officer

Martin är ansvarig över vår övergripande affärsstrategi och vision, vårt finansiella resultat samt våra externa relationer. Martin leder den dagliga verksamheten och är tills vidare även ansvarig över vår finansiella rapportering.

Anställd sedan: 2025



JOHAN ELOWSSON

Chief Legal Officer

Johan är ansvarig över vår M&A-organisation samt transaktionsstrategi. Därtill ansvarar han över samtlig due diligence, legal riskhantering samt hantering av regulatorisk efterlevnad.

Anställd sedan: 2021



OLA STAFSTRÖM

Affärsrådeschef Solutions

Ansvarig över att driva organisk samt förvärvad tillväxt för affärsområdet Solutions.

Anställd sedan: 2022



HOSSEIN ARAGHI

Affärsrådeschef Software

Ansvarig över att driva organisk samt förvärvad tillväxt för affärsområdet Software.

Anställd sedan: 2022

Styrelse

Lyvias styrelse består av fem ledamöter och håller regelbundna möten. Ambitionen är att etablera och upprätthålla en stark, transparent och strukturerad styrningsmodell i hela koncernen med syftet att säkerställa regelefterlevnad, främja entreprenörskap och driva lönsam tillväxt.



MIKAEL ERICSON

Styrelseordförande

- > Ordförande: Lyvia Group AB (publ), Novedo Holding AB (publ)
- > Ledamot: Handelsbanken plc, Rebellion Capital AB (publ), E. Öhman J:or Aktiebolag, med fler
- > Rådgivare: Esmaeilzadeh Holding AB



SAEID ESMAEILZADEH

Styrelseledamot

- > Grundare: Serendipity, Diamorph, Sdiptech, IRRAS, Xbrane Biopharma, Voff Science, Episurf Medical och Lyvia Group med fler
- > Ledamot: Lyvia Group, Serendipity Group AB, Rebellion Capital AB (publ), Centripetal AB, Dr. Saeid AB, med fler



CHRISTER HELLSTRÖM

Styrelseledamot

- > Ordförande: Burt Intelligence, Hidden Dreams
- > Ledamot: Lyvia Group med fler
- > Tidigare ledande befattningshavare: Accenture



MIKAEL BORG

Styrelseledamot

- > Partner och ordförande: Gernandt & Danielsson
- > Ordförande: Genova Property Group
- > Ledamot: Lyvia Group, Collaxio AB med fler



ROBIN RUTILI

Styrelseledamot

- > Grundare och VD: Vincero AB
- > Medgrundare och ledamot: Doktor.se
- > Ledamot: Lyvia Group, Esmaeilzadeh Holding, med fler

Styrelsen och verkställande direktören för Lyvia Group AB (publ.) 559290-4089 avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01-2025-12-31. Jämförelsesiffrorna för 2024 avser perioden 2024-01-01-2024-12-31

Förvaltningsberättelse

VERKSAMHET OCH MARKNAD

Lyvia Group är en europeisk serieförvärvare som äger och utvecklar bolag inom affärskritisk mjukvara och digitala lösningar. Vi är en långsiktig ägare med fokus på stabila nischbolag med starka kassaflöden och god lönsamhet. Vi har egen mjukvara, distribuerar tredjeparts-mjukvara och kompletterar med konsulttjänster.

Som ägare arbetar vi med långsiktigt ansvarstagande och stöttar där det gör skillnad. Vi står för struktur och erfarenhet, och tillför tydlig styrning och gemensamma arbetsätt rustade för långsiktig utveckling. Våra bolag är organiserade i två affärsområden; Software och Solutions.

Bolagen inom Software skapar värde genom egenutvecklad mjukvara som är affärskritiska i kundernas verksamhet. Vi äger de immateriella rättigheterna till vår mjukvara och utvecklar de immateriella rättigheterna till vår mjukvara och utvecklar dem långsiktigt. Lösningarna är mogna, väl beprövade och djupt integrerade i kundernas system. Det ger långsiktiga kundrelationer, återkommande intäkter och hög förutsägbarhet över tid. Software är organiserat i subsektorer baserat på vilka branscher kunderna och mjukvaran verkar inom.

Bolagen inom Solutions skapar värde genom att ta ansvar för införande och vidareutveckling över tid. De bygger, utvecklar och förvaltar affärskritiska system i kundernas vardag och skapar därigenom långsiktiga relationer. Solutions är organiserat i subsektorer utifrån vilken roll bolagen har i det digitala landskapet, oberoende av kundernas bransch.

Tillsammans skapar affärsområdena en balanserad verksamhet med både återkommande intäkter och stark kassagenerering.

Med huvudkontor i Stockholm är vi verksamma i flera europeiska länder och har omkring 1 200 medarbetare.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under början av andra kvartalet stärkte Lyvia Group ledningen genom att utse Martin Almgren till vice vd och CFO. Därtill minskades ledningsgruppen i storlek för att tydligare spegla affärslogik, värdeskapande och ägarstyrning i koncernen.

Erik Rune och Martin Almgren lämnade styrelsen i samband med årsstämman i juni.

Affärsområdena Software och Solutions har etablerats som en del av arbetet med renodling och ett tydligare operativt fokus. Under året har tidigare kommunicerade avyttringar genomförts, främst inom affärsområdet Solutions, som en del av arbetet med att renodla koncernens struktur.

Under tredje kvartalet avyttrades även Bright Inventions sp. z o.o. som en del av arbetet med att skapa en mer balanserad koncern mellan Software och Solutions. Kapital från avyttringarna har återinvesterats i verksamheten och använts för nya förvärv inom prioriterade områden. Det är i linje med vårt fokus på lönsamhet och kassaflöde.

Under tredje kvartalet förvärvade Lyvia det nederländska mjukvarubolaget PTC Werkstap Beheer B.V. Bolaget utvecklar en SaaS-plattform som stödjer myndigheter och organisationer i arbetet med att hjälpa personer långt ifrån arbetsmarknaden till hållbara jobb och utbildning. Werkstap grundades 1999 och har sitt säte i Ravenstein i Nederländerna. Bolaget omsätter cirka 30 MSEK och har 7 medarbetare. Förvärvet är i linje med Lyvias ökade fokus på vertikal mjukvara med tydlig samhällsnytta, stabila kassaflöden och långsiktig tillväxtpotential.

Under fjärde kvartalet genomfördes organisatoriska förändringar på huvudkontoret, vilka väntas få kostnadseffekt under 2026.

Refinansiering

Lyvia har under fjärde kvartalet inlett diskussioner med bankerna om

en förlängning av det seniora finansieringspaketet. Efter utgången av räkenskapsåret har ett förlängningsavtal om fortsatt samarbete med bankerna signerats. Avtalet har förfalldatum 31 december 2026 med option om förlängning med ytterligare tre månader till 31 mars 2027. Finansieringspaketet består av dels ett lån på 1 120 MSEK och dels en revolverfacilitet på 480 MSEK.

Utveckling av verksamhet, ställning och resultat (koncernen) (MSEK)

	2025	2024
Totala intäkter	2 250,9	2 254,1
Rörelseresultat	166,2	185,7
Resultat före skatt	1,4	-35,0
Balansomslutning	3 810,6	4 292,5
Medelantalet anställda	1 223	1 246

Innevarande samt föregående års siffror presenteras utifrån kvarvarande verksamhet, i enlighet med de efterföljande finansiella rapporterna.

Kommentarer till verksamhet, resultat och ställning

Utveckling

Lyvia har en tvåfaldig tillväxtstrategi som kompletterar varandra. Organisk tillväxt av existerande verksamheter vilka stöts av personal från en dedikerad avdelning från Lyvias huvudkontor. Nya förvärv som kompletterar redan existerande verksamheter, inklusive tilläggsförvärv inom redan existerande verksamheter. En dedikerad avdelning från Lyvias huvudkontor ansvarar för den förvärvade tillväxten.

Intäkter

Intäkterna för 2025 uppgick till 2 113,9 (2 056,9) MSEK, vilket är en ökning med 3 procent jämfört med tidigare år. Av intäkterna är 1 procent (3) hänförligt till årets rörelseförvärv. Övriga rörelseintäkter utgörs merparten av omvärdering av tilläggsköpeskillningar.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet för helåret uppgick till 166,2 (185,7) MSEK. Minskning av rörelseresultatet är hänförligt till lägre övriga rörelseintäkter från omvärdering av tilläggsköpeskillningar. Rörelseresultatet har belastats med av- och nedskrivningar om -205,9 (-243,5) MSEK.

Årets resultat 2025 uppgick till -34,5 (-355,8) MSEK. Innevarande år har årets resultat påverkats med resultat från verksamhet under avyttring om -5,0 (-316,9) MSEK.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader uppgick netto till -164,8 (-220,7) MSEK. Under 2025 har räntekostnaden minskat jämfört mot 2024, främst hänförlig till lägre räntekostnader för tilläggsköpeskillingar. Det finansiella resultatet påverkas av valutakursförändringar främst relaterade till externa skulder och tilläggsköpeskillingar, vilket uppgår till 15,6 (-18,3) MSEK.

Skatt

Koncernens effektiva skattesats uppgick till 2 380 (8,0) procent. Under 2025, liksom i 2024 har skatteoptimering utförts till den grad det är möjligt enligt gällande skattemässiga regler i respektive land.

Likviditet och kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick till 193,9 (203,7) MSEK. Totalt uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till 211,8 (170,3) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -231,5 (-247,2) MSEK. Periodens investeringar utgörs primärt av förvärv av dotterbolag.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -56,7 (33,5) MSEK. Kassaflödet för helårsperioden uppgick därmed till -94,3 (-43,4) MSEK. Vid periodens utgång uppgick koncernens likvida medel till 277,6 (368,8) MSEK.

Arbetet med att implementera en cashpool har intensifierats under 2025 och nu ingår större delen av de nordiska bolagen i cashpoolen, vilket medfört att tillgängligheten av likviditet ökat under året.

Finansiell ställning

Det egna kapitalet uppgick till 964,4 (1 051,4) MSEK den 31 december 2025. Se mer i Koncernens rapport över förändringar i eget kapital. Totala tillgångar uppgick den 31 december 2025 till 3 810,6 (4 292,5) MSEK. Reduktionen är till största del hänförlig till avskrivning av immateriella tillgångar som härstammar från förvärv av portföljbolag

som ingår i gruppen. Skuldsättningen uppgår vid balansdagen till 1 505,2 (1 510,5) MSEK.

Utveckling av verksamhet, ställning och resultat (moderföretaget) (MSEK)

	2025	2024
Totala intäkter	18,0	0,9
Rörelseresultat	-8,1	-24,5
Resultat efter finansiella poster	-21,1	-29,5
Balansomslutning	2 069,6	2 037,4
Medelantalet anställda	5	6

Moderföretaget har under 2025 fortsatt arbetet med att effektivisera verksamheten, dels inom moderföretaget men också inom koncernens övriga holdingbolag. De ökade intäkterna under året är hänförliga till koncerninterna transaktioner. Årets resultat för moderföretaget uppgår till 0,1 (-4,4) MSEK.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernen utsätts för olika risker, dels i verksamheten, dels i form av finansiella risker. För de övergripande riskerna i koncernen gör vi varje år en systematisk genomgång av våra risker. Nedan följer en redogörelse för de mest kritiska faktorerna samt hur vi arbetar med riskhantering inom dessa.

Risker relaterade till koncernens finansiella situation

Risker relaterade till tillgång av kapital och refinansieringsrisk

- I. Koncernen är beroende av att eget kapital emitteras eller lån erhålls för att exekvera på den långsiktiga affärsplanen. Risken att inte ha tillgång till detta skulle innebära att förvärv av nya affärsenheter, dra nytta av framtida affärsmöjligheter eller svara på konkurrenstryck skulle bli lidande. Vidare är koncernens förmåga att refinansiera sina skuldförbindelser beroende av förhållandena på kapitalmarknaderna, och koncernens finansiella ställning vid tidpunkten för refinansiering. I händelse av att en finansiell kris eller nödläge inträffar kan koncernens tillgång till finansiering påverkas negativt.

För detaljerade upplysningar avseende finansiella instrument och riskhantering, se Not 32. Finansiella instrument.

Hantering:

Risken för kris eller nödläge finns alltid och det medför att koncernen ska vara uppdaterade och förberedda på eventuella händelser som kan inträffa. Från och med mitten av 2023 har Lyvia ingått i ett långsiktigt samarbete med Danske Bank och DnB, vilket borgar för både en kort och långsiktig bättre lösning.

Lyvia har ett välfungerande samarbete med bankerna där genomgång och analys görs gemensamt löpande flera gånger per år. Vidare har Lyvia bra kontakter inom finansmarknaden.

För att minimera refinansieringsrisken skall koncernen upprätthålla god kreditvärdighet samt långfristig finansiering skall upphandlas i god tid innan behov uppstår.

II. Beroendeställning av dotterbolag

Den kassagenererande verksamheten bedrivs av koncernens dotterbolag. Följaktligen är koncernen beroende av sina dotterbolag för att fullgöra sina finansiella förpliktelser samt för att kunna göra utbetalningar.

Hantering:

För att denna risk ska bli aktuell behöver dotterbolagen sluta generera likviditet alternativt att det införs begränsningar som medför att medel inte kan finansieras mellan moderbolaget och dotterbolagen. Sannolikheten för att ovanstående skulle inträffa bedöms som låg. Vidare har koncernen infört en Cashpool som möjliggör en bra likviditetshantering.

III. Risker relaterade till valutakurseffekter på balans och resultaträkningen

Koncernen har betydande verksamhet i utländska enheter vars lokala valuta skiljer sig från koncernen. Vidare har även koncernen betydande tillgångar i utländska valutor vars värdering påverkas av den svenska kronans växelkurs samt skulder som förväntas regleras i utländska valutor vid förfall.

Hantering:

Koncernen har valt att vara exponerad för valutarörelser då dessa har potential att ge både positiv och negativ effekt. Koncernen ser regelbundet över sin strategi och bedömning ifall valutarisken behöver hanteras annorlunda.

IV. Risker relaterade till förändring av räntekurvor (Stibor och Euribor)

Koncernens finansieringskostnad påverkas av utvecklingen av de underliggande räntekurvorna som koncernens skulder beräknas på.

Hantering:

Koncernen har valt att vara exponerad för ränteutvecklingen då denna har potential att ge både positiv och negativ effekt. Koncernen ser regelbundet över sin strategi och bedömning ifall det ränterisken behöver hanteras annorlunda.

V. Risker relaterade till brytning av lånevillkor

Koncernens finansieringslösning grundas i att villkor uppfylls av gruppen. Lyvia verifierar att dessa uppfylls regelbundet genom strukturerade rapporter. Om koncernen inte skulle uppfylla villkoren finns en risk att finansörerna återkallar krediterna. Detta i sin tur skulle få stora konsekvenser på koncernens fortsatta utveckling.

Hantering:

Koncernen har processer för att månadsvis prognosticera utveckling av ett flertal parametrar som utgör grunden för villkorsuppfyllnad. Med prognosarbetet finns möjlighet att proaktivt parera eventuella utmaningar och säkerställa att villkoren uppfylls.

Risker relaterade till koncernens bransch, marknad och affärsverksamhet

Lyvia agerar inom flera sektorer där varje sektor utgör sin egen marknad, liksom inom olika geografiska områden, vidare bedriver våra enheter självständig affärsverksamhet. Denna spridning på marknad, region och affärsheter tillsammans med ett stort antal

kunder begränsar de affärsmässiga riskerna för koncernen som helhet.

Lyvias tillväxt delas upp i två tillväxtstrategier: Organisk tillväxt och Förvärv, där det sistnämnda kan genomföras via nya förvärv som kompletterar existerande verksamheter, samt tilläggsförvärv inom redan existerande verksamheter.

I. Risker relaterade till identifieringen av lönsamma investeringsmål

Ett misslyckande med att identifiera och investera i attraktiva investeringsmål på nya marknader kan leda till att koncernen misslyckas med att följa den önskade eller mest gynnsamma tillväxtstrategin.

Likaså att efterfrågan på de önskade verksamheterna blir större än vad Lyvias investeringsration är.

Förvärv är också föremål för ett antal inneboende risker, bland annat att förväntningar på framtida utveckling eller tillväxt kan visa sig felaktiga, trots att due diligence-åtgärder genomförs, och att viktiga risker, såsom kreditförluster, kundskulder, personalavtal, teknisk expertis, eller oväntade utgifter förbises eller felbedöms, eller att osäkra eller osannolika händelser inträffar som försämrar utsikterna för en viss verksamhet.

Hantering:

Genom att Lyvia har dedikerad personal över regionerna med tydliga riktlinjer om vilka parametrar möjliga förvärv ska inneha säkerställs att det finns tillräckligt med möjligheter.

Lyvia har tydliga riktlinjer om hur både tilläggsförvärv och nya förvärv ska utvärderas innan de presenteras för Lyvias investeringskommitté.

Utvärderingen görs via tydliga och omfattande due diligence-processer som innefattar tänkbara risker kopplat till det specifika förvärvet och det förvärvade bolagets verksamhet.

Om due diligence-processen är positiv fattar investeringskommittén det slutliga beslutet som ska säkerställa att Lyvia förvärvar enligt den uppsatta strategin och affärsplanen.

II. Risker relaterade till att verksamheterna inte utvecklas som planerat

Då individuella verksamheter genomgår utmaningar som påverkar gruppen kan det finnas en risk att underlåta ta itu med lämpliga aktiviteter eller affärsmöjligheter, vilket kan leda till negativa effekter på koncernens finansiella ställning och framtidsutsikter. Mindre företag tenderar att ha mindre och mer strömlinjeformade ledningsorganisationer och sådana företag kan i betydande utsträckning vara beroende av sina nyckelpersoner i ledningen som i många fall besitter omfattande kunskap, men som gör verksamheterna personberoende.

Hantering:

Inom Lyvia läggs stor vikt vid styrningen av respektive bolag där löpande affärsanalys och utvärdering sker i samråd mellan verksamheterna och dedikerad tillväxtansvarig på Lyvias huvudkontor.

Både i individuella löpande avstämningar och workshops, likväl som att Lyvia arbetar aktivt med att de olika verksamheterna ska kunna stötta varandra, är det smidigt att införa arbetsmetoder för att förenkla kunskapsöverföring och därigenom minska risken av beroendeställning till nyckelpersoner

III. Risker relaterade till koncernens kundrelationer

Genom att implementera nya tjänster och förbättra kundernas system och verktyg genom mjukvaruutveckling på outsourcing-basis är koncernen exponerad för ett antal risker kopplat till att kundrelationer kan falla utanför dess direkta kontroll. Sådana risker inkluderar förlust av kunder till följd av brister i leveranser där exempelvis implementation av system och mjukvara tar längre tid än planerat, är felaktig, orsakar skador på kundernas andra system eller kostar mer än förväntat. Koncernen är även exponerad för risken att nyckelkunder avbryter relationen vilket innebär att potentiella framtida intäkter går förlorade.

Hantering:

För att minimera risker relaterade till kundrelationer utför koncernen vid förvärv omfattande due diligence-åtgärder som inkluderar en tydlig uppföljning av de förvärvade bolagens kundrelationer. Det utförs undersökningar gällande vilka potentiella negativa effekter som kan uppstå samt ett arbete för att minimera potentiella förluster av nyckelkunder vid förvärvet.

Efter förvärvstillfället sker löpande uppföljning om nykundsgenerering, strategisk kundbearbetning och utvärdering av kundförluster. Detta sker i samråd mellan verksamheterna och dedikerad tillväxtansvarig på Lyvias huvudkontor.

- IV. Risker relaterade till faktiska eller upplevda säkerhets-sårbarheter i koncernens tjänster och säkerhetskontroller, eller i tjänster och säkerhetskontroller för dess konkurrenter.

Koncernen kan bli föremål för tredjeparts försök och hot kring intrång mot dess kommunikationsplattform, mjukvara, nätverk och datasäkerhet samt övriga potentiella säkerhetsbrister. Informationstekniks säkerhetsshot kan ta därtill olika former, inklusive virus och andra skadliga program.

Hantering:

Koncernen utför en gedigen kontroll av IT-säkerhet under due diligence-processen för att identifiera alla potentiella IT-risker hos de förvärvade bolagen. Koncernen arbetar både med Corporate Governance och IT-policy som tydliggör hur risker ska hanteras.

- V. Risker relaterade till utveckling och anpassning i relation till ny teknik och infrastruktur och förändringar i kundernas efterfrågan

För att upprätthålla en framgångsrik affärsutveckling behöver koncernen hantera sina tekniska system och infrastruktur, samt hålla jämna steg med tekniska framsteg som skapar förändringar i kundernas behov. Skulle antalet organisationer, i synnerhet stora företag som använder koncernens tjänster som en stor komponent i sina affärssystem öka, kan koncernen behöva göra betydande investeringar för att skala sina teknologsystem och infrastruktur.

Hantering:

Koncernen följer noggrant samt är en del av den tekniska utvecklingen inom koncernens verksamhetsområde. Om koncernen befinner sig långt fram i den tekniska utvecklingen och vågar ta risker för att fortsätta utveckla tekniken anser koncernen att det borde minska risken för att bli föråldrad på marknaden.

Legala, regulatoriska och anseende risker

- I. Risker relaterade till behandling av personuppgifter

Om koncernen inte följer tillämpliga dataskyddsbestämmelser inklusive GDPR kan det leda till betydande administrativa böter, skadeståndsanspråk och tvister med administrativa organ. Bristande efterlevnad av dataskyddsbestämmelser kan också leda till negativ publicitet och skada ryktet.

Hantering:

Koncernen följer tillämpliga databehandlingslagar inklusive EU:s allmänna dataskyddsförordning (EU 2016/679) ("GDPR").

- II. Risker relaterade till koncernens beroende av att skydda dess immateriella rättigheter och tredje partsanspråk avseende kränkningar av immateriella rättigheter

Åtgärder som vidtas för att skydda koncernens immateriella rättigheter kan vara otillräckliga och inte på ett adekvat sätt hindra konkurrenter från att kopiera koncernens tjänster och lösningar, eller självständigt utveckla tjänster och lösningar som är väsentligen likvärdiga eller överlägsna koncernens tjänster och lösningar.

Hantering:

Skydd för immateriella rättigheter, såsom kod, varumärken och affärshemligheter erhålls genom lagar och avtal med dess kunder, anställda, leverantörer och andra parter.

- III. Risker relaterade till programvara med öppen källkod

Det finns en risk för att licenser för öppen källkod kan tolkas på

ett sätt i inhemska eller utländska domstolar som medför oförutsedda villkor eller begränsningar för koncernens förmåga att tillhandahålla eller distribuera sina tjänster eller lösningar. Detta då öppen källkod inte har tolkats av domstol tidigare.

Hantering:

Koncernen arbetar regelbundet och strukturerat i sina due diligence-processer för att minimera risken av att denna typ av risker hanteras på ett ovarsamt sätt.

Social risk och förvaltningsrisk

- I. Risker relaterade till nyckelpersoner och anställda

På grund av koncernens verksamhet inom högkvalificerade IT-tjänster och mjukvaruutveckling är beroendet av kvalificerad arbetskraft stor, vilket ökar risken för att inte kunna anställa personal med rätt teknisk kompetens och erfarenhet av mjukvaruutveckling.

Hantering:

Lyvia arbetar regelbundet med identifiering, rekrytering och utbildning av kvalificerad personal, inklusive due diligence-åtgärder i relation till personal i samband med förvärv (avseende kostnader och uppmärksamhet) vilket är viktigt för upprätthållandet av en hög servicenivå.

Personal

Antal anställda i koncernen uppgick vid periodens utgång till 1 227 personer (1 450) varav - (131) hänförs till verksamhet under avyttring och till kvarvarande verksamhet 1 227 (1 319). I moderföretaget uppgick antalet anställda till 4 personer (5).

Miljö och hållbarhet

Under 2025 har bolaget fortsatt att prioritera väsentliga miljö-mässiga, sociala och styrningsrelaterade (ESG) risker, möjligheter och effekter i sin affärsverksamhet. Genom egenutvecklade mjukvarulösningar, IT-teknik, molntjänster (SaaS) och experttjänster arbetar Lyvia aktivt för att förbättra effektiviteten och minska miljöpåverkan.

För att stärka hållbarhetsarbetet har Lyvia genomfört en dubbel väsentlighetsanalys och identifierat de mest väsentliga hållbarhetsfrågorna som utgör grunden för bolagets strategiska hållbarhetsprioriteringar. Lyvia är engagerad i hållbarhet och ansvarfulla affärsmetoder och genom att integrera det i företagets kärnvärden och principer skapar det långsiktigt värde för Lyvia, dess medarbetare, kunder och intressenter. Bolaget ser lagkrav som en minimistandard och strävar ständigt efter förbättringar för att stödja omställning till ett mer hållbart samhälle.

Aktier

Vid utgången av året hade bolaget 5 687 723 (5 687 723) utestående stamaktier motsvarande ett aktiekapital om 0,6 (0,6) MSEK. Se mer i Förändring i eget kapital, samt Not 20. Aktiekapital.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel (SEK):

Överkursfond	813 753 982
Balanserat resultat	1 108 343 872
Årets resultat	82 845
Summa	1 922 180 699

Styrelsen föreslår att dessa vinstmedel disponeras enligt följande (SEK):

Balanseras i ny räkning	1 922 180 699
Summa	1 922 180 699

Beträffande moderföretagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande finansiella rapporter samt noter. Alla belopp uttrycks i miljontals svenska kronor där ej annat anges.

Händelser efter balansdagen

Martin Almgren har utsetts till ny VD för Lyvia Group AB (publ).

Under inledningen av 2026 har avtal ingåtts avseende återköp av tilläggsköpeskillingar, preferensaktier och reverser med efterföljande kvittning till aktier i Lyvia Group AB. Fram till avlämnande av denna årsredovisning har 988 661 stycken aktier emitterats och processen medfört att de finansiella åtagandena uppgår till 186,1 MSEK jämfört med 615,1 MSEK vid 31 december 2025, en minskning med 429,0 MSEK. Av detta har 97,4 MSEK betalats ut i likvida medel. Inlösen syftar till att reducera koncernens framtida finansiella åtaganden samt att förenkla kapitalstrukturen.

Efter räkenskapsårets slut har koncernens bankavtal med Danske Bank och DNB Carnegie förlängts, vilket säkrar finansieringen för 2026 och ger fortsatt handlingsutrymme.

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER	29	22. Upplåning.....	49	6. Finansiella intäkter	64
Koncernens resultaträkning	29	23. Leasingskulder	50	7. Finansiella kostnader	64
Koncernens rapport över totalresultat	29	24. Uppskjuten skatt	50	8. Skatt på årets resultat	64
Koncernens balansräkning	30	25. Verksamhet under avyttring och avvecklade verksamheter	51	9. Andelar i koncernföretag	64
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	31	26. Övriga finansiella skulder	51	10. Fordringar hos koncernföretag	64
Koncernens kassaflödesanalys	32	27. Övriga skulder	51	11. Övriga fordringar	64
KONCERNENS NOTER	33	28. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	51	12. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	64
1. Allmän information	33	29. Förvärv av dotterföretag	52	13. Kassa och bank.....	64
2. Koncernens tillämpade redovisningsprinciper.....	33	30. Noter till rapport över kassaflöden.....	52	14. Aktiekapital	64
3. Viktiga uppskattningar och bedömningar	40	31. Dotterföretag	53	15. Långfristiga skulder	64
4. Segmentrapportering	41	32. Finansiella instrument	55	16. Övriga skulder	64
5. Intäkter och övriga rörelseintäkter	42	33. Händelser efter rapportperioden	58	17. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	65
6. Ersättning till revisorer	43	34. Transaktioner med närstående.....	58	18. Noter till rapport över kassaflöden	65
7. Ersättning till anställda	43	35. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	58	19. Transaktioner med närstående	66
8. Övriga rörelsekostnader.....	45	36. Förändringar i koncernens finansiella rapporter 2024	58	20. Händelser efter balansdagen	66
9. Finansiella intäkter	45	MODERFÖRETAGETS FINANSIELLA RAPPORTER	59	21. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	66
10. Finansiella kostnader	45	Moderföretagets resultaträkning.....	59	22. Förslag till vinstdisposition	66
11. Inkomstskatt	46	Moderföretagets rapport över totalresultat.....	59		
12. Goodwill	46	Moderföretagets balansräkning.....	60		
13. Övriga immateriella tillgångar	47	Moderföretagets rapport över förändringar i eget kapital	61		
14. Materiella anläggningstillgångar.....	47	Moderföretagets kassaflödesanalys.....	62		
15. Leasing (koncernen som leasetagare)	48	MODERFÖRETAGETS NOTER	63		
16. Varulager	49	1. Moderföretagets redovisningsprinciper	63		
17. Kundfordringar	49	2. Intäkter	63		
18. Övriga fordringar	49	3. Ersättning till revisorer.....	63		
19. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	49	4. Leasing (moderföretaget som leasetagare)	63		
20. Aktiekapital.....	49	5. Ersättning till anställda	63		
21. Övrigt tillskjutet kapital	49				

Koncernens finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning (MSEK)

1 januari - 31 december	Not	2025	2024*
Intäkter	4, 5	2 113,9	2 056,9
Övriga rörelseintäkter	5	137,0	197,2
Underkonsulter och liknande resultatposter		-509,8	-398,0
Övriga externa kostnader	6	-303,2	-370,2
Personalkostnader	7	-1 013,8	-973,2
Avskrivningar av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar	13, 14	-205,9	-243,5
Övriga rörelsekostnader	8	-52,0	-83,5
Rörelseresultat	4	166,2	185,7
Finansiella intäkter	9	20,0	5,9
Finansiella kostnader	10	-184,8	-226,6
Resultat före skatt		1,4	-35,0
Inkomstskatt	11	-30,9	-3,9
Årets resultat från kvarvarande verksamhet		-29,5	-38,9
Avvecklad verksamhet			
Resultat från verksamhet under avyttring, netto efter skatt	25	-5,0	-316,9
Årets resultat		-34,5	-355,8
Hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		-34,5	-355,8
Innehav utan bestämmande inflytande		0,0	0,0

*År 2024 har justerats för rättelse av fel. Se not 36 för ytterligare upplysningar om karaktär och omständigheter samt dess påverkan på koncernens fastställda finansiella rapporter för 2024.

Resultat per aktie	Not	2025	2024
Resultat per stamaktie för kvarvarande verksamhet före utspädning	20	-5,2	-6,8
Resultat per stamaktie för kvarvarande verksamhet efter utspädning		-5,2	-6,8
Resultat per stamaktie före utspädning hänförligt till moderföretagets aktieägare		-6,1	-62,5
Resultat per stamaktie efter utspädning hänförligt till moderföretagets aktieägare		-6,1	-62,5

Koncernens rapport över totalresultat (MSEK)

1 januari - 31 december	Not	2025	2024
Årets resultat		-34,5	-355,8
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-91,4	45,1
Årets totalresultat		-125,9	-310,7
Hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		-125,9	-310,7
Innehav utan bestämmande inflytande		0,0	0,0

Koncernens balansräkning (MSEK)

1 januari - 31 december	Not	2025	2024*
Anläggningstillgångar			
Goodwill	12	1 970,7	2 011,1
Övriga immateriella tillgångar	13	962,2	1 172,5
Materiella anläggningstillgångar	14	23,5	25,0
Nyttjanderätter	15	71,2	80,6
Andra finansiella anläggningstillgångar	32	20,4	23,8
Uppskjuten skattefordran	24	6,1	8,6
Summa anläggningstillgångar		3 054,1	3 321,6
Omsättningstillgångar			
Varulager	16	8,0	10,5
Kundfordringar	17	351,9	335,7
Aktuella skattefordringar		-	56,4
Övriga fordringar	18	18,1	25,9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	100,9	110,0
Likvida medel	30	277,6	368,8
Tillgångar som innehas för försäljning	25	-	63,6
Summa omsättningstillgångar		756,5	970,9
Summa tillgångar		3 810,6	4 292,5

*År 2024 har justerats för rättelse av fel. Se not 36 för ytterligare upplysningar om karaktär och omständigheter samt dess påverkan på koncernens fastställda finansiella rapporter för 2024.

1 januari - 31 december	Not	2025	2024*
Eget kapital			
Aktiekapital	20	0,6	0,6
Övrigt tillskjutet kapital	21	1 553,9	1 515,0
Omräkningsreserv		-33,1	56,4
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		-557,3	-520,9
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		964,1	1 051,1
Innehav utan bestämmande inflytande		0,3	0,3
Summa eget kapital		964,4	1 051,4
Avsättningar			
Övriga avsättningar		2,3	3,0
Långfristiga skulder			
Upplåning	22	-	1 510,5
Leasingskulder	23	38,3	38,8
Uppskjuten skatteskuld	24	211,5	254,0
Övriga finansiella skulder	26	445,6	568,1
Summa långfristiga skulder		695,4	2 371,4
Kortfristiga skulder			
Upplåning	22	1 505,2	-
Leasingskulder	23	35,9	41,5
Leverantörsskulder		112,1	107,9
Aktuella skatteskulder		15,4	43,2
Övriga finansiella skulder	26	176,9	343,8
Övriga skulder	27	109,8	128,2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	193,2	170,0
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas till försäljning	25	-	32,1
Summa kortfristiga skulder		2 148,5	866,7
Summa eget kapital och skulder		3 810,6	4 292,5

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital (MSEK)

Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserver	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa Eget Kapital
Ingående balans 1 januari 2024	0,6	1 522,3	11,4	-165,1	0,3	1 369,5
Årets resultat*				-355,8	0,0	-355,8
Övrigt totalresultat			45,0			45,0
Summa totalresultat	-	-	45,0	-355,8	0,0	-310,8
Transaktioner med ägare:						
Optioner teckning		1,9				1,9
Optioner återköp		-9,2				-9,2
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande					0,0	0,0
Summa transaktioner med aktieägare	-	-7,3	-	-	0,0	-7,3
Utgående balans 31 december 2024	0,6	1 515,0	56,4	-520,9	0,3	1 051,4

*År 2024 har justerats för rättelse av fel. Se not 36 för ytterligare upplysningar om karaktär och omständigheter samt dess påverkan på koncernens fastställda finansiella rapporter för 2024.

Ingående balans 1 januari 2025	0,6	1 515,0	56,4	-520,9	0,3	1 051,4
Årets resultat				-34,5	0,0	-34,5
Övrigt totalresultat			-91,4			-91,4
Summa totalresultat	-	-	-91,4	-34,5	0,0	-125,9
Transaktioner med ägare:						
Pågående nyemission ej registrerad	-	40,7				40,7
Optioner återköp		-1,8				-1,8
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande					0,0	0,0
Summa transaktioner med aktieägare	-	38,9	-	-	0,0	38,9
Utgående balans 31 december 2025	0,6	1 553,9	-35,0	-555,4	0,3	964,4

Koncernens kassaflödesanalys (MSEK)

1 januari - 31 december	Not	2025	2024*
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat från kvarvarande och avvecklad verksamhet		160,4	-163,8
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:	30	187,1	520,1
Erhållen ränta		4,5	6,4
Erlagd ränta		-107,0	-109,8
Betald skatt		-40,2	-49,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet		204,8	203,7
Förändring av rörelsekapitalet			
Ökning (-) / Minskning (+) av kundfordringar		-28,1	-0,5
Ökning (+) / Minskning (-) av leverantörsskulder		8,5	7,7
Ökning (+) / Minskning (-) av övriga skulder/övriga fordringar		-33,2	-5,4
Ökning (+) / Minskning (-) av interimsskulder/interimsfordringar		41,9	-35,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten		193,9	170,3
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-10,2	-15,6
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-19,1	5,1
Investeringar i andra värdepapper		-6,6	-4,0
Investeringar i dotterföretag efter avdrag för förvärvade likvida medel	29	-325,1	-232,7
Försäljning av andelar i dotterföretag		129,5	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-231,5	-247,2
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	30	0,0	58,7
Andra finansiella skulder		0,0	42,0
Amortering av leasingskulder	23	-54,9	-59,9
Erhållen likvid från nyemission		0,0	0,0
Optioner teckning		-	1,9
Optioner återköp		-1,8	-9,2
Minoritetsintresse		0,0	0,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-56,7	33,5
Periodens kassaflöde		-94,3	-43,4
Likvida medel vid periodens början		389,2	426,0
Likvida medel avseende verksamhet under avveckling	25	-	-20,4
Valutakursdifferens likvida medel		-17,3	6,6
Likvida medel vid årets slut	30	277,6	368,8

För påverkan av verksamhet under avveckling, se not 25 Verksamhet under avyttring och avvecklade verksamheter.

*År 2024 har justerats för rättelse av fel. Se not 36 för ytterligare upplysningar om karaktär och omständigheter samt dess påverkan på koncernens fastställda finansiella rapporter för 2024.



Koncernens noter

1. ALLMÄN INFORMATION

Lyvia Group AB (publ) med organisationsnummer 559290-4089 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Lyvia Group AB (publ) är dotterföretag till Esmaeilzadeh Holding AB med organisationsnummer 559242-7388, med säte i Stockholm vars moderbolag är Dr. Saeid AB med organisationsnummer 559132-0337 med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Hovslagargatan 5B, 111 48 Stockholm.

Lyvia Group AB (publ)s verksamhet består i att investera i och utveckla andra bolag. Lyvia är en europeisk koncern som investerar i entreprenörsledda bolag som erbjuder teknologibaserade lösningar genom tre vertikaler. De är SaaS plattformar, mjukvara och IT-tjänster samt konsulttjänster inom digital marknadsföring och andra kreativa lösningar. De finansiella rapporterna presenteras i miljontal svenska kronor (MSEK).

2. KONCERNENS TILLÄMPADE REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de av EU godkänd International Financial Reporting Standards (IFRS Redovisningsstandarder). Vidare tillämpar koncernen Årsredovisningslagen och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Koncernen uppstod under maj 2022 i samband med omorganisation av Esmaeilzadeh Holding AB. Den historiska finansiella informationen för Lyvia för år 2021 och 2022 innan omorganisationen presenteras som kombinerade finansiella rapporter. Bildandet av Lyvia-koncernen under 2022 omfattade transaktioner mellan enheter som var under gemensam kontroll via Dr Saeid AB:s ägande.

Eftersom redovisning av dessa transaktioner inte regleras av någon IFRS-standard tillämpades en lämplig redovisningsprincip för historisk finansiell information i enlighet med IAS 8 Redovisningsprinciper, ändringar i uppskattningar samt fel. En lämplig och etablerad metod är att använda det tidigare redovisade värdet (det tidigare företagets redovisningsgrund) vilket är den princip som Lyvia har tillämpat. I korthet innebär det att tillgångar och skulder för

de enheter som ingår i Lyvia-koncernen har aggregerats och redovisats utifrån de redovisade värdena som de representerar i Dr Saeid-koncernen, s.k. predecessor approach.

Grunder för upprättade av redovisningen

Under maj 2022 överförde Esmaeilzadeh Holding AB, Lyvia Group AB:s moderföretag, Eitrium AB (med dotterföretag), Åleven Holding AB (med dotterföretag), Crutiq AB och Kaperia AB genom ovillkorade aktieägartillskott till Lyvia Group Holding AB som är dotterföretag till Lyvia Group AB. Lyvia Grops AB:s ultimate moderbolag Dr. Saeid AB har bestämmande inflytande över överförda enheter före och efter transaktionen. Transaktionen har således skett mellan parter som står under samma bestämmande inflytande. Ett rörelseförvärv mellan företag under samma bestämmande inflytande är ett rörelseförvärv där det ytterst är samma part eller parter som har ett bestämmande inflytande över samtliga sammanslagna företag eller verksamheter/rörelser både före och efter rörelseförvärvet, och att bestämmande inflytande inte är av tillfälligt slag. IFRS Redovisningsstandarder innehåller ingen vägledning om redovisning av rörelseförvärv av företag under samma bestämmande inflytande. I avsaknad av en IFRS Redovisningsstandarder som särskilt gäller en transaktion ska företagsledningen använda sin bedömning vid utveckling och tillämpning av en redovisningsprincip (i enlighet med IAS 8 Redovisningsprinciper, ändringar i uppskattningar samt fel) som leder till information som är relevant för användarnas ekonomiska beslutsfattande samt är tillförlitlig. En lämplig och etablerad metod som ledningen anser vara relevant och tillförlitlig är att lägga samman de enheter som bildar Lyvia-koncernen.

Transaktionen redovisas på så sätt att tillgångar och skulder redovisas i Lyvia-koncernen till de värden som återfinns i Esmaeilzadeh Holding AB:s årsredovisning för 2021 i enlighet med IFRS Redovisningsstandarder 1.D16 a) då Lyvias datum för övergång till IFRS Redovisningsstandarder styr de koncernmässigt redovisade IFRS-värdena för Eitrium-koncernen, Åleven-koncernen samt Crutiq AB och Kaperia AB. Mot bakgrund av att Lyviakoncernen är en fortsättning på överförda enheter och den ytterst kontrollerande parten är densamma före som efter transaktionen, har koncernredovisningen omräknats när det gäller perioder före transaktionen. Detta för att återspegla transaktionen som om den hade ägt rum i

början av den tidigaste period som presenteras i koncernredovisningen oberoende av den faktiska transaktionsdagen för transaktionen mellan parter som står under samma bestämmande inflytande.

Den 1 juli 2022 överförde Lyvia Group AB (publ)s moderföretag Esmaeilzadeh Holding AB Plenius by Mirovia AB (med dotterbolag).

År 2024 har justerats för rättelse av fel. Se not 36 för ytterligare upplysningar om karaktär och omständigheter samt dess påverkan på koncernens fastställda finansiella rapporter för 2024.

Nya eller ändrade standarder och tolkningar

IFRS Redovisningsstandarder 18 "Presentation and Disclosure in Financial Statements", som är tillämplig för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027, kommer ersätta IAS 1 och införa nya krav på utformningen av finansiella rapporter som kommer att bidra till att uppnå jämförbarhet i resultatrapporteringen för liknande bolag och ge användarna mer relevant information och transparens. Även om IFRS Redovisningsstandarder 18 inte kommer att påverka redovisningen eller värderingen av poster i de finansiella rapporterna, förväntas dess effekter på presentation och upplysningar vara genomgripande, särskild de som är relaterade till resultaträkningen och vad gäller av ledningen definierade resultatmått.

Ledningen har ännu inte påbörjat utvärderingen av konsekvenserna av att tillämpa den nya standarden på koncernredovisningen. Inga andra standarder, eller ändringar av standarder som träder i kraft 1 januari 2026 eller senare förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Värderingsgrund

Tillgångar och skulder redovisas i koncernredovisningen utifrån anskaffningsvärde, förutom för vissa finansiella instrument som värderas till verkligt värde till exempel tilläggsköpeskillingar och säljoptioner. Nedan beskrivs de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar företagets finansiella rapporter och de enheter (dotterföretag) som företaget har bestämmande inflytande över. Bestämmande inflytande uppnås när koncernen:

- > har inflytande över investeringsobjektet;
- > är exponerad, eller har rätt, till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet; och
- > kan använda sitt inflytande till att påverka sin avkastning.

Koncernen gör en ny bedömning av huruvida bestämmande inflytande föreligger om fakta och omständigheter tyder på förändringar av en eller flera av de tre kriterierna för bestämmande inflytande ovan.

Ett dotterföretag konsolideras när företaget får bestämmande inflytande över dotterföretaget och upphör när företaget förlorar bestämmande inflytande över dotterföretaget. Resultat från förvärvade respektive avyttrade dotterföretag inkluderas i resultatet från den dag då företaget får bestämmande inflytande över dotterföretaget respektive till den dag som bestämmande inflytande över dotterföretaget upphör.

I de fall förvärvet inte avser 100 % av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Vid förvärv där innehavaren utan bestämmande inflytande har en option att sälja sitt aktieinnehav till koncernen vid en framtida tidpunkt, redovisar dock koncernen inte något innehav utan bestämmande inflytande eftersom den skuld som ska redovisas för den utställda optionen bokas mot innehav utan bestämmande inflytande i eget kapital per förvärvstillfället. Vid behov justeras dotterföretagets finansiella rapporter för att anpassa de redovisningsprinciper som används till koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna tillgångar och skulder, eget kapital, intäkter, kostnader och kassaflöden som rör transaktioner mellan företag inom koncernen är eliminerade i konsolideringen.

Omräkning av utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell

valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderföretagets redovisningsvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet till den del de avser operativa mellanhavanden och i övrigt i finansnettot.

Omräkning av utländska verksamheter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från övrigt totalresultat till årets resultat.

Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Den ersättning som överförs vid ett rörelseförvärv värderas till verkligt värde, som beräknas som summan av de verkliga värdena av de tillgångar som överläts av förvärvaren per förvärvstidpunkten, de skulder som förvärvaren ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade företaget och de eget kapitalandelar som emitteras av förvärvaren. Undantag är bolagen som omorganiserar inom ramen för bestämmande inflytande i enlighet med IFRS Redovisningsstandarder 3 då de inte utgör rörelseförvärv i och med samma ägarstruktur. Förvärvsrelaterade kostnader redovisas i resultatet när de uppstår.

Per förvärvstidpunkten värderas de förvärvade identifierbara förvärvade tillgångarna och övertagna skulderna till verkligt värde. Good-

will beräknas som skillnaden mellan den överförda ersättningen, beloppet för eventuella innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget, det verkliga värdet på förvärvarens tidigare eget kapitalandelar i det förvärvade företaget (om tillämpligt) och nettot per förvärvstidpunkten av beloppen för de identifierbara förvärvade tillgångarna och övertagna skulderna.

Om den första redovisningen av ett rörelseförvärv är ofullständig i slutet av den rapportperiod i vilken förvärvet sker redovisar förvärvaren i sina finansiella rapporter preliminära belopp för de poster för vilka redovisningen är ofullständig.

Under värderingsperioden justerar förvärvaren retroaktivt de preliminära beloppen eller redovisar tillkommande tillgångar och skulder, för att återspegla ny information om de fakta och omständigheter som förelåg per förvärvstidpunkten och som, om de hade varit kända, hade påverkat beräkningen av de belopp som redovisades per den tidpunkten.

Goodwill

Goodwill värderas och redovisas initialt enligt ovan.

Goodwill skrivs inte av utan prövas för nedskrivningsbehov minst årligen. När nedskrivningsbehov prövas fördelas goodwill på kassagenererande enheter som väntas bli gynnade av synergierna från förvärvet. I Lyvia finns två kassagenererade enheter vilket är Software och Solutions. En kassagenererande enhet till vilken goodwill har fördelats prövas avseende nedskrivningsbehov årligen, samt närhelst det finns en indikation på att enheten kan behövas skrivas ned. Om enhetens återvinningsvärde är lägre än enhetens redovisade värde, fördelas nedskrivningen först genom att minska det redovisade värdet för goodwill som hänförs till enheten och sedan minska övriga tillgångar proportionellt baserat på det redovisade värdet för varje tillgång i enheten. Återvinningsvärdet är det högre av dess verkliga värde minus försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. En redovisad nedskrivning av goodwill återförs inte i efterföljande period.

Vid avyttring av en kassagenererande enhet, inkluderas goodwill hänförlig till den kassagenererande enheten i vinsten/förlusten vid avyttringen.

Avyttringsgrupper som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter

Klassificering som en avvecklad verksamhet sker vid avyttring eller vid en tidigare tidpunkt då verksamheten uppfyller kriterierna för att klassificeras som innehav för försäljning.

Avyttringsgrupper klassificeras som tillgångar som innehas för försäljning när deras redovisade värde huvudsakligen kommer att återvinnas genom en försäljningstransaktion och en försäljning anses mycket sannolik. Avyttringsgrupper som innehas för försäljning värderas till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. Tillgångar i en avyttringsgrupp som innehas för försäljning redovisas separerade från andra tillgångar i balansräkningen. Skulderna hänförliga till en avyttringsgrupp som innehas för försäljning presenteras separerade från andra skulder i balansräkningen.

Resultat efter skatt från avvecklad verksamhet redovisas på egen rad i resultaträkningen, skilt från kvarvarande verksamhet. När en verksamhet klassificeras som avvecklad ändras utformningen av jämförelseårets resultaträkning så att resultaträkningen redovisas som om den avvecklade verksamheten hade avvecklats vid ingången av jämförelseåret. Utformningen av balansräkningen ändras inte på motsvarande sätt.

En avvecklad verksamhet är en del av ett företag som antingen har avyttrats eller är klassificerad som att den innehas för försäljning och som utgör en självständig väsentlig rörelsegren. Se Not 25 för separat finansiella rapporter avseende avyttringsgrupper som innehas för försäljning och avvecklande verksamheter.

Säljoptioner och köpoptioner att förvärva innehav utan bestämmande inflytande

I samband med förvärv har koncernen ställt ut optioner till innehavare utan bestämmande inflytande som ger dessa rätt att kräva att koncernen köper deras innehav vid en framtida tidpunkt. Koncernen innehar i vissa fall även köpoptioner som ger Lyvia rätten att vid en framtida tidpunkt köpa innehav utan bestämmande inflytande. Utställda säljoptioner till innehavare utan bestämmande

inflytande ger upphov till en finansiell skuld, vilken värderas till det diskonterade nuvärdet av det bedömda framtida lösenbeloppet. Skuldens värde reducerar innehav utan bestämmande inflytande i koncernens eget kapital, då andelarna anses förvärvade. I efterföljande perioder redovisar koncernen således inte något innehav utan bestämmande inflytande för dessa enheter och resultatet hänförs i sin helhet till moderföretagets aktieägare. Eventuella omvärderingar av skulderna redovisas direkt i rörelseresultatet. Utdelning som lämnas till innehavare utan bestämmande inflytande för vilka innehavet bokats bort i enlighet med ovan, redovisas trots det som "Utdelning till innehavare utan bestämmande inflytande" i koncernens rapport över förändringar i eget kapital. Utdelningen redovisas då mot eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare. Utöver köp- och säljoptionerna finns en paragraf om aktiebyte i vilken, givet en exit, dotterbolagets moderbolag har en rätt att förvärva minoritetsägarnas aktier mot reglering i sina egna aktier. Aktiebytet är en option att konvertera preferensaktier i ett dotterföretag mot ett rörligt antal av bolagets egna stamaktier vilket redovisas som en skuld på grund av att antalet aktier är rörligt. Skulden redovisas till det belopp som preferensaktierna bedöms vara värda (vilket motsvarar värdet på stamaktierna) vid den framtida tidpunkten då optionen används.

Intäktsredovisning

Intäkter fastställs utifrån avtal med kund och motsvarar den ersättning som koncernen förväntas erhålla i utbyte mot leverans av avtalade varor eller tjänster, med avdrag för eventuella volymrabatter och exklusive mervärdesskatt. Koncernen redovisar en intäkt när kontrollen av en vara eller tjänst överförs till en kund. Koncernen redovisar i huvudsak intäkter från följande intäktsströmmar:

Konsulttjänster

Koncernen erbjuder konsulttjänster inom verksamhetskritiska områden, samt tjänster inom rekrytering och interimsumthyrning. Ersättningen för konsulttjänster är rörlig och baseras normalt på antal levererade konsulttimmar och avtalsenligt pris per timme. Intäkterna redovisas över tid i den period tjänsten levereras till kunden. Intäkterna för rekryteringstjänster utgörs av både ett fastställt arvode innan påbörjad rekryteringsprocess och ett rörligt arvode kopplat till utvecklingen av rekryteringsprocessen. Intäkterna

redovisas i tre faser. Först en avgift vid påbörjandet av rekryteringsprocessen, sedan vid presentation av kandidat och slutligen vid påskrivet anställningsavtal.

Funktionsavtal

Funktionsavtal är normalt avtal där koncernen åtar sig att ersätta en funktion hos kunden såsom testfunktion för en eller flera programvaror, helpdesk eller förvaltning av en eller flera automationer under en viss period. Ersättningen är normalt fast och betalas månatligen. Intäkter från funktionsavtal redovisas över tid linjärt under avtalsperioden.

Mjukvara

Intäktsströmmen mjukvara består av intäkter från Software as a Service (SaaS) och provision på försäljning av programvaror. Tillämpade redovisningsprinciper följer nedan.

Software as a Service

Koncernen erbjuder kunder åtkomst till en plattform. Ersättningen är rörlig och normalt kopplad till kundens användning av plattformen, som exempelvis antal inkomna fullmakter eller filer. Intäkter från SaaS redovisas över tid linjärt under avtalsperioden. Ledningen beaktar begränsningsregeln för rörliga ersättningar och redovisar intäkten när osäkerheten som förknippas med den rörliga ersättningen upphör vilket normalt infaller vid den tidpunkt kunden använder programvaran vilket ger koncernen rätt till ersättning.

Provision vid försäljning av programvaror

Koncernen erhåller en provisionsintäkt vid förmedling av externa programvaror till kunder. Intäkten redovisas vid den tidpunkt koncernen förmedlar affären mellan kunden och programvaruleverantören.

Vissa avtal gäller tills vidare och innehåller en rättighet för båda parter att säga upp avtalet 30 dagar innan nästa faktureringsperiod utan avgift. Beaktat att parterna kan säga upp avtalet utan avgifter bedömer koncernen avtalslängden till 30 dagar och att ett nytt avtal med kunder därmed uppstår kommande månad om ingen part väljer att säga upp avtalet.

Lyvia Group AB (publ) bedömer att koncernen inte kontrollerar programvaran innan den överförs till kunden utan bedöms vara ombud/agent i arrangemanget vilket medför att kostnader från programvaruleverantören redovisas som en minskad intäkt.

Programvaran levereras av programvaruleverantören till kunden. I vissa avtal åtar sig koncernen att implementera programvaran hos kunden. Implementeringstjänsten medför inte att programvaran väsentligt ändras eller anpassas. Implementeringstjänsten bedöms vara ett separat prestationsåtagande (från förmedlingen av den externa programvaran) och kategoriseras som konsulttjänster enligt ovan beskrivning.

I vissa avtal säljer Lyvia hårdvara från tredjepart till kunder. Hårdvaran skickas direkt från tredjepart (leverantören av hårdvaran) till kunderna. Lyvia bedöms inte ha någon lagerrisk för hårdvaran innan eller efter hårdvaran överförs till kunderna och bedöms heller inte bära huvudansvaret för leveransen av hårdvaran till kunderna eller att hårdvaran fungerar enligt vad som är överenskommet. Lyvia bedöms inte kontrollera hårdvaran innan den överförs till kunden utan bedöms vara ombud/agent i arrangemanget. Det medför att karaktären på intäktsströmmen är att förmedla hårdvara från hårdvaruleverantörer till kunder. Kostnader från hårdvaruleverantörer redovisas som en minskad intäkt, vilket innebär att skillnaden mellan det belopp Lyvia har rätt att fakturera kunderna för hårdvaran och kostnader från hårdvaruleverantörer är koncernens provision som redovisas som intäkt vid den tidpunkt Lyvia förmedlar affären mellan kunden och hårdvaruleverantören, vilket normalt inträffar i nära anslutning till att hårdvaran levereras till kunden.

Produkter

Försäljning av produkter redovisas som intäkter när kontrollen över produkterna har överförts till kunden, baserat på överenskomna fraktvillkor. Vissa avtal med kunder innehåller även rörliga ersättningar i form av volymrabatter där transaktionspriset är beroende på framtida försäljning till kunderna. Historiska data används för att uppskatta volymrabatternas förväntade värde och intäkter redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring inte uppstår. En skuld redovisas för förväntade volymrabatter i förhållande till försäljningen till och med balansdagen. Koncernen erbjuder kunder ingen returrätt av produkter. Produktgarantier redovisas i enlighet med IAS 37.

Betalningsvillkor – Tjänster

Ersättning från koncernens olika intäktsströmmar erhålls normalt månadsvis i efterskott och koncernen redovisar en avtalsstillgång under den period som tjänsterna utförs för att representera koncernens rätt till ersättning för de tjänster som överförts till dags datum. Om erhållna betalningar överstiger redovisade intäkter, redovisas en avtalskund.

Betalningsvillkor – Produkter

Ersättning från koncernens olika intäktsströmmar erhålls normalt i efterskott när respektive prestationsåtagande är uppfyllt. En fordran redovisas i koncernen när produkterna levereras till kunden eftersom detta representerar den tidpunkt då rätten till ersättningen blir ovillkorlig, eftersom endast pengars tidsvärde krävs innan betalning av ersättningen ska ske. Även ersättning i förskott förekommer, men bedöms ej som betydande sett till hela koncernen.

Återstående prestationsåtaganden

Lyvia Group AB (publ) tillämpar undantaget att inte lämna information om återstående prestationsåtaganden för de avtal som har en förväntad löptid på under ett år från bokslutsdagen.

Leasing

Koncernen som leasingtagare

Koncernen bedömer om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal när avtalet ingås. Koncernen redovisar en nyttjanderätt med tillhörande leasingkund för samtliga leasingavtal där koncernen är leasingtagare. Koncernen har valt att tillämpa undantagen för korttidsleasingavtal (avtal klassificerade som leasing med en leasingperiod under 12 månader) och leasingavtal av lågt värde.

Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid inledningsdatumet, diskonterat med användning av leasingavtalets implicita ränta, om denna räntesats lätt kan fastställas. Om denna räntesats inte lätt kan fastställas används leasetagarens marginella låneränta. Den marginella låneräntan är den räntesats som leasetagaren skulle behöva betala för en finansiering genom lån under en motsvarande period, och med motsvarande säkerhet, för nyttjanderätten av en tillgång i en liknande ekonomisk miljö.

Leasingavgifter som inkluderas i värderingen av leasingskulden omfattar:

- > fasta avgifter, inklusive till sin substans fasta avgifter, med avdrag för eventuella förmåner i samband med teckning av leasingavtal, och
- > variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av det index eller det pris som gällde vid inledningsdatumet.

Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris inkluderas inte i värderingen av leasingskulden eller nyttjanderätten. Dessa hänförliga betalningar redovisas som en kostnad i den period som den händelse eller förhållande som ger upphov till dessa betalningar uppstår och inkluderas i "Övriga externa kostnader" i resultatet.

Som en praktisk lösning tillåter IFRS Redovisningsstandarder 16 att inte skilja icke-leasingkomponenter från leasingkomponenter, och i stället redovisa varje leasingkomponent och alla tillhörande icke-leasingkomponenter som en enda leasingkomponent. Koncernen har valt att inte använda denna praktiska lösning. Koncernen allokera kontraktet till leasing och icke-leasingkomponenter baserat på oberoende priser.

Leasingskulden redovisas som en separat post i koncernens rapport över finansiell ställning. Koncernen omvärderar leasingskulden (och göra en motsvarande justering av nyttjanderätten) om antingen:

- > Leasingperioden förändras eller om bedömningen av en option att köpa den underliggande tillgången förändras, i vilket fall leasingskulden måste omvärderas genom diskontering av de ändrade leasingavgifterna med användning av en ändrad diskonteringsränta.

- > Leasingavgifterna förändras till följd av ändringar i ett index eller ett pris eller om det sker en förändring i de belopp som förväntas betalas ut enligt en restvärdesgaranti, i vilka fall leasingskulden omvärderas genom diskontering av de ändrade leasingbetalningarna med användning av den initiala diskonteringsräntan (såvida inte leasingbetalningarna förändras på grund av en förändring i den rörliga räntan, i vilket fall en ändrad diskonteringsränta ska användas).

> En ändring av leasingavtalet som inte redovisas som ett separat leasingavtal, i vilket fall leasingskulden omvärderas genom att diskontera de ändrade leasingavgifterna med en ändrad diskonteringsränta.

Nyttjanderätter värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingskuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet. Därefter värderas de till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Nyttjanderättigheter skrivs av under det kortare av leasingperioden och den underliggande tillgångens nyttjandeperiod. Om leasingavtalet överför äganderätten till den underliggande tillgången till koncernen eller om anskaffningsvärdet för nyttjanderätten återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en option att köpa, skrivs den hänförliga nyttjanderätten av under den underliggande tillgångens nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas vid leasingavtalets inledningsdatum.

Nyttjanderätterna redovisas som en separat post i koncernens rapport över finansiell ställning.

Kostnader för pensioner

Koncernen har enbart avgiftsbestämda pensionsplaner. Betalning till en avgiftsbestämd pensionsplan redovisas som en kostnad när de anställda har utfört tjänsterna som ger dem rätt till avgifterna.

Övriga kortfristiga och långfristiga ersättningar till anställda

En skuld redovisas för ersättning till anställda avseende löner, betald semester och betald sjukfrånvaro från den anställdas tjänstgöring under innevarande period till det ej diskonterade beloppet av ersättningen som förväntas betalas i utbyte för dessa tjänster.

Skatt

Inkomstskattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt

Aktuell skatt är skatt som ska betalas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Den aktuella skatten baseras på den bästa uppskattningen av skatter som kommer att betalas eller erhållas och inkluderar eventuella osäkerheter avseende skattemässig hantering.

En skuld redovisas för de fall där en beskattning bedöms osäker men det bedöms vara troligt för ett framtida utflöde av medel till en skattemyndighet. Skulden värderas genom den bästa uppskattningen av beloppet som förväntas betalas.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas enligt balansräkningsmetoden.

Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan nyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om de temporära skillnaderna är hänförliga till den första redovisningen av goodwill eller den första redovisningen av en tillgång eller skuld (som inte är ett rörelseförvärv) och vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattepliktigt resultat. Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje rapportperiod slut och minskas till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att realisera, helt eller delvis den uppskjutna skattefordran.

Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras, baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats eller är i praktiken beslutade per rapportperiodens slut.

Värderingen av uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar ska baseras på hur företaget per rapportperiodens slut

förväntar sig att återvinna eller reglera det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder nettoredo visas då det föreligger en legal rätt att kvitta aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder och de hänför sig till inkomstskatt debiterade av samma skattemyndighet och då koncernen har för avsikt att reglera aktuella skattefordringar och skulder med ett nettobelopp.

Aktuell skatt och uppskjuten skatt för året

Aktuell skatt samt uppskjuten skatt redovisas i resultatet, förutom när de är hänförligt till poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital, då aktuell och uppskjuten skatt redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Inventarier, verktyg och installationer skrivs av på 5 år. De bedömda nyttjandeperioderna, restvärden och avskrivningsmetod utvärderas vid varje rapportperiods slut, förändringar i uppskattning redovisas framåtriktat.

En materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar bedöms uppkomma från nyttjandet av tillgången. Den vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspris och redovisat värde på tillgången och redovisas i resultatet.

Immateriella tillgångar

Internt upparbetade immateriella tillgångar – utgifter för forskning och utveckling

Utgifter för forskning kostnadsförs i den period de uppkommer.

En internt upparbetad immateriell tillgång som uppstår genom utveckling, eller i utvecklingsfasen av ett internt projekt, tas upp som tillgång i rapporten över finansiell ställning endast om ett företag kan påvisa att samtliga av de nedanstående förutsättningar är uppfyllda:

- > Det är tekniskt möjligt för företaget att färdigställa den immateriella tillgången så att den kan användas eller säljas.
- > Företagets avsikt är att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den.
- > Företaget har förutsättningar att använda eller sälja den immateriella tillgången.
- > Företaget visar hur den immateriella tillgången kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar.
- > Det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången.
- > Företaget kan på ett tillförlitligt sätt beräkna de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling.

Anskaffningsvärdet för internt upparbetade immateriella tillgångar är summan av de utgifter som uppkommer från och med den tidpunkt då den immateriella tillgången först uppfyller kriterierna i punkterna ovan. Om det inte är möjligt att redovisa någon internt upparbetad immateriell tillgång redovisas utgifterna för utveckling som kostnad i den period de uppkommer.

Efter första redovisningstillfället redovisas de internt upparbetade immateriella tillgångarna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar.

Avskrivning påbörjas när tillgången kan användas, det vill säga när den befinner sig på den plats och i det skick som krävs för att kunna använda den på det sätt som företagsledningen avser.

Immateriella tillgångar som förvärvats i ett rörelseförvärv

Immateriella tillgångar förvärvade i ett rörelseförvärv redovisade skilt från goodwill redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde vid förvärvstidpunkten (vilket utgör anskaffningsvärdet). Efter första redovisningstillfället redovisas immateriella tillgångar förvärvade i ett rörelseförvärv till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Koncernen har identifierat varumärke, kundrelationer, kundkontrakt och utvecklad teknologi.

Nyttjandeperioden för kundrelationer har bedömts till 3-10 år. Nyttjandeperioden för kundkontrakt bedöms 3-4 år och nyttjandeperioden för varumärken har bedömts till 3-10 år och vissa har obestämbar nyttjandeperiod och prövas årligen.

Borttagande av en immateriell tillgång

En immateriell tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring, eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppkommer när en immateriell tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning, beräknas som skillnaden mellan försäljningspris och tillgångens redovisade värde, redovisas i resultatet.

Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar exklusive goodwill.

Vid varje rapportperiods slut utvärderar koncernen de redovisade värdena av dess materiella och immateriella tillgångar samt nyttjanderättstillgångar för att bedöma om det föreligger indikation på nedskrivningsbehov. Om indikation på nedskrivningsbehov föreligger, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att fastställa eventuell nedskrivning. Om en tillgång inte ger upphov till kassaflöden som i hög grad är oberoende av kassaflöden från andra tillgångar eller grupper av tillgångar, beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten till vilken tillgången hör. När en rimlig och konsekvent grund för allokering kan identifieras, allokeras

gemensamma tillgångar till varje kassagenererande enhet, eller till den minsta grupp av kassagenererande enheter för vilken ett rimligt och konsekvent sätt kan identifieras.

Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minus försäljningskostnader och dess nyttjandevärde.

Vid beräkningen av nyttjandevärdet diskonteras de uppskattade framtida kassaflöden till dess nuvärde genom att använda en diskonteringsränta före skatt för att reflektera aktuella marknadsmässiga bedömningar av pengarnas tidsvärde, och de risker som särskilt avser den tillgång för vilken uppskattningarna av de framtida kassaflödena inte har justerats.

Om en tillgångs (eller kassagenererande enhets) återvinningsvärde uppskattas vara lägre än dess redovisade värde, skrivs tillgångens redovisade värde (eller kassagenererande enhetens) ned till dess återvinningsvärde. En nedskrivning kostnadsförs omedelbart i resultatet.

En nedskrivning återförs om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning, där så är aktuellt om ingen nedskrivning gjorts. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultatet.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet görs ett antagande om utgående varor, skadade varor, föråldrade varor och beräknat försäljningsvärde baserat på tillgänglig information.

Finansiella tillgångar

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen omfattar tillgångar såsom kundfordringar, likvida medel och finansiella anläggningstillgångar samt skulder såsom leverantörsskulder, villkorade tilläggsköpeskillningar samt låneskulder.

Klassificering av finansiella tillgångar

Samtliga koncernens finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Upplupet anskaffningsvärde och effektivräntemetoden

Effektivräntemetoden är en metod för att beräkna det upplupna anskaffningsvärdet för en finansiell tillgång eller finansiell skuld och för fördelning och redovisning av ränteintäkter över den aktuella perioden.

För andra finansiella tillgångar än köpta eller ursprungliga kreditriskförhöjda finansiella tillgångar (dvs. tillgångar som är kreditriskförhöjda vid första redovisningen) är den effektiva räntan den ränta som exakt diskonterar uppskattade framtida kassaflöden (inklusive alla avgifter och räntepunkter som betalats eller erhållits som utgör en integrerad del av effektivräntan, transaktionskostnader och andra premier eller rabatter) exklusive förväntade kreditförluster, genom skuldinstrumentets förväntade livslängd, eller, i förekommande fall, en kortare period, till skuldinstrumentets bruttobärande värde vid inbokningen.

Upplupet anskaffningsvärde för en finansiell tillgång är det belopp till vilket den finansiella tillgången värderas vid första redovisningstillfället minus återbetalningarna, plus den ackumulerade periodiseringar vid användning av effektivräntemetoden på eventuell skillnad mellan det ursprungliga beloppet och beloppet på förfallodagen, justerat med hänsyn till en eventuell förlustreserv. Den finansiella tillgångens bruttovärde är det upplupna anskaffningsvärdet för en finansiell tillgång innan justering för eventuella förlustreserveringar.

Ränteintäkter redovisas i resultatet och ingår i posten "finansiella intäkter.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på kundfordringar, upplupna intäkter och likvida medel. Beloppet för förväntade kreditförluster uppdateras vid varje rapportperiodens slut för att återspegla förändringar i kreditrisken sedan första redovisningstillfället av respektive finansiellt instrument.

Koncernen redovisar alltid förväntade kreditförluster för återstående löptid för kundfordringar och upplupna intäkter. Förväntade kreditförluster för kundfordringar och upplupna intäkter beräknas med hjälp av reserveringsmatris med användning av erfarenhetshistorik och analys av kunders finansiella ställning, justerade med faktorer som är specifika för kunder, allmänna ekonomiska förhållanden för den bransch där kunder verkar och en bedömning av såväl den aktuella samt prognosen på rapporteringsdagen.

Definition av fallissemang

Koncernen anser att följande utgör fallissemang för internt kreditriskhanteringsändamål eftersom historisk erfarenhet indikerar att finansiella tillgångar som uppfyller något av följande kriterier i allmänhet inte är återvinningsbara:

- > när det finns ett brott mot finansiella villkor av gäldenären; eller
- > när intern information eller uppgifter från externa källor indikerar att gäldenären sannolikt inte kommer kunna betala sina borgenärer, inklusive koncernen, i sin helhet (utan att beakta säkerheter som innehas av koncernen).

Oavsett analys ovan anser koncernen att fallissemang har inträffat när en finansiell fordran är mer än 90 dagar förfallen.

Bortskrivning

Koncernen skriver bort en finansiell tillgång när det finns information som indikerar att gäldenären är i allvariga ekonomiska svårigheter och det inte finns några realistiska utsikter till återhämtning, exempelvis när gäldenären har satts i likvidation eller har inlett konkursförfarande, eller, när det gäller kundfordringar, när beloppen är förfallna över två år, beroende på vad som inträffar tidigast. Nedskrivna finansiella tillgångar kan fortfarande vara föremål för

återbetalningsåtgärder, med hänsyn tagen till juridisk rådgivning vid behov. Eventuella återbetalningar redovisas i resultatet.

Borttagande från rapporten över finansiell ställning av finansiella tillgångar

Koncernen tar bort en finansiell tillgång från rapporten över finansiell ställning när de avtalsenliga rättigheterna upphör eller den finansiella tillgångens samtliga risker och fördelar överförs till en annan part.

Om koncernen varken överför eller behåller alla de risker och fördelar som är förknippade med ägande av den finansiella tillgången och fortsätter att behålla kontrollen över den överförda tillgången, redovisar koncernen tillgången och en därtill hörande skuld för belopp den kan behöva betala. Om koncernen behåller i allt väsentligt alla risker och fördelar som är förknippade med ägande till en överförd finansiell tillgång, fortsätter koncernen att redovisa den finansiella tillgången och redovisar också en pantsatt säkerhet.

Finansiella skulder och eget kapital

Eget kapitalinstrument

Ett eget kapitalinstrument är varje form av avtal som innebär en residualrätt i ett företags tillgångar efter avdrag för alla dess skulder.

Emitterade preferensaktier

I koncernen finns emitterade preferensaktier till förvärvade bolagens säljare.

Preferensaktierna klassificeras som finansiella skulder då de innehåller ett åtagande att under vissa villkor utanför koncernens kontroll återköpa preferensaktierna mot reglering i ett rörligt antal stamaktier i en eventuell börsnotering respektive ett åtagande att reglera med kontanter.

Utöver åtagandet finns en option att köpa aktierna av minoriteten samt en option för minoriteten att sälja aktierna till koncernen. Utfärdade säljoptioner värderas till nuvärdet av det förväntade lösenpriset.

Finansiella skulder

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden eller till verkligt värde via resultatet. Skulder för villkorade köpeskillningar från rörelseförvärv värderas till verkligt värde. Förändringar i det verkliga värdet redovisas i rörelseresultatet som övriga rörelsekostnader och övriga rörelseintäkter. Effektiv räntemetoden är en metod för att beräkna det upplupna anskaffningsvärdet för en finansiell skuld och för fördelning och redovisning av räntekostnader över den aktuella perioden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar alla förväntade kassafflöden, inklusive direkt hänförliga kostnader, över- eller underkurs och räntor så att nuvärdet blir lika med anskaffningsvärdet för det finansiella instrumentet. Övriga finansiella skulder värderas Lyvia Group AB till upplupet anskaffningsvärde.

Upplupet anskaffningsvärde för ett finansiellt instrument är det belopp till vilket det finansiella instrumentet värderas vid första redovisningstillfället minus eventuella amorteringar, plus ackumulerade periodiseringar genom användning av effektivräntemetoden.

Eventuell skillnad mellan nettoredovisningen av transaktionskostnader och upplösningen redovisas i resultaträkningen under låneperioden med hjälp av den effektiva räntemetoden. Finansiella tillgångar justeras för nedskrivningsförlust som förväntades eller inträffade.

En finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) tas bort från rapporten över finansiell ställning när den är utsläckt, dvs. när den förpliktelse som är angiven i avtalet antingen är reglerad, annullerad av motparten eller den har upphört.

Aktierelaterade ersättningar

Aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument till anställda och andra personer som utför liknande tjänster värderas till det verkliga värdet av de tilldelade egetkapitalinstrumenten per tilldelningstidpunkten. Det verkliga värdet exkluderar effekten av intjäningsvillkor som inte är marknadsvillkor.

Detaljer om fastställandet av det verkliga värdet av aktierelaterad ersättning som regleras av egetkapitalinstrument.

Det verkliga värdet för aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrumentet redovisas linjärt över intjänandeperioden, baserat på koncernens uppskattning av antal egetkapitalinstrument som förväntas intjänas. Vid varje rapportperiod slut omvärderar koncernen sin uppskattning om antalet egetkapitalinstrument som förväntas intjänas baserat på effekt av intjäningsvillkor som inte är marknadsvillkor.

Eventuell effekt från förändring av de ursprungliga uppskattningarna redovisas i resultatet så att den ackumulerade kostnaden speglar den ändrade uppskattningen, med en motsvarande justering i "Övrigt tillskjutet kapital" i eget kapital.

Indragning eller reglering av aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument redovisas som en förkortning av intjänandeperioden, och därför redovisas det belopp som i annat fall hade redovisats för erhållna tjänster under kvarvarande av intjänandeperioden omedelbart i resultaträkningen och i eget kapital.

Bonusplaner

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus till nyckelpersoner baserat på en formel som beaktar den framtida lönsamheten efter vissa justeringar i vissa av koncernens dotterföretag. Bonusen regleras i likvida medel och kostnaden redovisas linjärt över intjänandeperioden. Vid en förkortning av intjänandeperioden redovisas den ersättning anställda har rätt till men som inte har kostnadsförts i tidigare perioder som en kostnad under den kvarvarande förkortade intjänandeperioden.

3. VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna i enlighet med koncernens redovisningsprinciper, vilka beskrivs i Not 2, krävs att företagsledningen gör bedömningar (förutom dem som innefattar uppskattningar) som har betydande effekt på de redovisade beloppen och gör uppskattningar och antaganden om de redovisade värdena för tillgångar och skulder som inte är direkt tillgängliga från andra källor. Uppskattningar och antaganden är baserade på historisk erfarenhet och andra faktorer som bedöms vara relevanta. Faktiskt utfall kan skilja sig från dessa uppskattningar. Uppskattningarna och de underliggande antagandena utvärderas

löpande. Förändringar i dessa uppskattningar redovisas i den period som uppskattningen ändras om förändringen endast påverkar den perioden, eller i perioden ändringen sker samt framtida perioder om förändringen påverkar både den aktuella period då ändringen sker och framtida perioder.

Viktiga bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

Följande avser de väsentliga bedömningar som företagsledningen har gjort vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper, utöver de som bygger på uppskattningar (se nedan), och som medför en betydande risk för väsentliga justeringar av redovisade värden i de finansiella rapporterna.

Uppskattningar och bedömningar av tilläggsköpeskillningar vid rörelseförvärv och emmitterade preferensaktier vid rörelseförvärv

Koncernens emitterade preferensaktier värderas till verkligt värde baserat på tillgängliga data som avtalsvillkor samt aktuella bedömningar avseende förväntad villkorsuppfyllnad. Metoden gäller även för villkorade tilläggsköpeskillningar vid rörelseförvärv. Eventuella återköpsåtagande avseende preferensaktier värderas utifrån samma metod. Vid efterföljande rapporttillfällen sker uppskattning och bedömningar av värdet. För mer information se Not 32. Finansiella instrument.

Bedömning av leasingperioden i leasingavtal med förlängningsoptioner

Koncernen är leasetagare i leasingavtal bestående av kontorslokaler, IT-utrustning och bilar. Kontorslokalerna är ordinära kontorslokaler belägna i stora städer där tillgång på liknande kontorslokaler bedöms goda. Lyvia Group AB (publ) har inte haft några betydande förbättringsutgifter kopplat till någon av kontorslokalerna. Avtalen för kontorslokalerna innehåller en formell rättighet för koncernen att förlänga avtalet, ofta konstruerad som att avtalet automatiskt förlängs i 36 månader om inte man väljer att säga upp avtalet 9 månader innan avtalets slutdatum. Koncernen fastställer leasingperioden som den icke uppsägningsbara leasingperioden, tillsammans med alla perioder som omfattas av en möjlighet att förlänga leasingavtalet om koncernen är rimligt säker på att utnyttja det alternativt. Koncernen bedömer om det är

rimligt säkert på att utnyttja en möjlighet att förlänga ett leasingavtal genom att beakta alla relevanta fakta och omständigheter som skapar ekonomiska incitament för koncernen att utnyttja möjligheten att förlänga leasingavtalet. Efter startdatumet omprövar Koncernen leasingperioden om det finns en betydande händelse eller förändring av omständigheter som ligger inom koncernens kontroll och påverkar koncernens förmåga att utöva eller inte utnyttja möjligheten att förnya eller säga upp. Dock sker förlängning av leasingavtalet som senast vid tidpunkten för automatisk förlängning (om ingen part sagt upp avtalet).

Vid bedömning om det är rimligt säkert att koncernen utnyttjar förlängningsoptionen beaktar ledningen främst svårighet att substituera en lokal och kvarvarande tid innan avtalet automatiskt förlängs.

I 15 av Koncernens 51 leasingavtal för kontorslokaler har en förlängningsperiod inkluderats i leasingperioden. Sammantaget varierar Koncernens leasingperiod för kontorslokaler mellan 1,1 - 9,5 år med en genomsnittlig leasingperiod om 3,8 år. Ingen förlängningsoption har inkluderats för bilar.

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

De antaganden gällande framtiden och andra källor till osäkerheter i uppskattningar vid rapportperiodens slut som innebär en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår, redovisas nedan.

Viktiga antaganden vid nedskrivningstest av goodwill

Koncernen undersöker årligen om något nedskrivningsbehov för goodwill föreligger. För 2025 fastställs återvinningsvärden genom beräkning av nyttjandevärde för underkoncernerna, vilket förutsätter att vissa antaganden görs. I beräkningen delades underkoncernerna upp i två kassagenererade enheter (KGE); Software och Solutions. Beräkningarna utgår från kassaflödesprognoser baserade på budgetar fastställda av ledningen för de kommande fem åren. Kassaflöden efter femårsperioden extrapoleras med en långfristig tillväxttakt. Tillväxttakten som används överensstämmer med branschprognoser för varje KGE. Information om antaganden, redovisat värde och dess känslighet redovisas i not 12 Goodwill.

Bedömning av nyttjandeperiod för varumärken och kundrelationer

För vissa varumärken antas en längre livslängd då det inte finns planer på att ersätta de förvärvade bolagens varumärke.

Livslängden för kundrelationer är baserad på kundernas omsättningshastighet, marknadsmässig livslängd samt ledningens bästa uppskattning.

4. SEGMENTRAPPORTERING

Tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader allokeras till det rörelsesegment där de används respektive genereras och förbrukas. Rörelsesegmentets rörelseresultat samt EBITA följs upp av koncernens högsta verkställande beslutsfattare, det vill säga Lyvias verkställande direktör. Indelningen i affärsområden återspeglar Lyvias interna organisation och rapporteringsstruktur. Som rörelsesegment redovisar Lyvias sina affärsområden. Koncernen är uppdelad i två affärsområden: Software och Solutions. Segmentsrapporteringen upprättas i enlighet med samma redovisningsprinciper som tillämpas för koncernen i övrigt.

Software

Software består av bolag med egenutvecklad mjukvara där vi äger de immateriella rättigheterna. Produkterna är affärskritiska, utvecklas långsiktigt och är mogna, väl beprövade och djupt integrerade i kundernas verksamhet.

Solutions

Solutions består av bolag som hjälper organisationer att omsätta digitala satsningar i fungerande verksamhet. Fokus ligger på införande, drift och vidareutveckling av affärskritiska system, med ansvar och leverans över tid.

Koncerngemensamt och elimineringar

Koncerngemensamt och elimineringar består av holdingbolag samt koncerninterna elimineringar, såsom internförsäljning.

Rörelseintäkter och rörelseresultat per segment

	2025			
	Software	Solutions	Koncerngemensamt/ elimineringar	Totalt
Rörelseintäkter externa	311,6	1 802,3	-	2 113,9
Rörelseintäkter interna	3,4	4,0	-7,4	-
Övriga intäkter	23,5	81,6	31,9	137,0
Underkonsulter och liknande resultatposter externa	-30,9	-478,9	-	-509,8
Underkonsulter och liknande resultatposter interna	-0,2	-	0,2	-
Övriga rörelsekostnader externa	-173,5	-1 093,6	-101,9	-1 369,0
Övriga rörelsekostnader interna	-0,4	-3,2	3,6	-
Avskrivningar/nedskrivningar	-44,9	-158,3	-2,7	-205,9
Rörelseresultat	88,6	153,9	-76,3	166,2
EBITA	123,4	271,2	-76,3	318,3
Finansnetto	2,5	-5,9	-161,4	-164,8
Skatt	-12,9	-2,3	-15,7	-30,9

	2024			
	Software	Solutions	Koncerngemensamt/ elimineringar	Totalt
Rörelseintäkter externa	270,8	1 786,0	0,1	2 056,9
Rörelseintäkter interna	2,1	7,2	-9,3	-
Övriga intäkter	28,0	169,9	-0,7	197,2
Underkonsulter och liknande resultatposter externa	-22,6	-375,4	-	-398,0
Underkonsulter och liknande resultatposter interna	-	-	-	-
Övriga rörelsekostnader externa	-160,6	-1 213,9	-52,4	-1 426,9
Övriga rörelsekostnader interna	-0,1	3,0	-2,9	-
Avskrivningar/nedskrivningar	-38,5	-141,2	-63,8	-243,5
Rörelseresultat	79,1	235,6	-129,0	185,7
EBITA	112,0	405,0	-145,6	371,4
Finansnetto	2,5	5,1	-228,3	-220,7
Skatt	-8,7	20,6	-15,8	-3,9

Nettoomsättning per geografisk marknad

2025				
	Software	Solutions	Koncerngemensamt/ elimineringar	Totalt
Norden	112,3	1 239,6	-	1 351,9
Polen	-	317,6	-	317,6
Benelux	70,9	46,7	-	117,6
Spanien	78,0	198,4	-	276,4
Storbritannien	50,4	0,0	-	50,4
Summa	311,6	1 802,3	-	2 113,9

2024				
	Software	Solutions	Koncerngemensamt/ elimineringar	Totalt
Norden	109,9	1 201,2	0,1	1 311,2
Polen	0,0	363,7	-	363,7
Benelux	27,8	39,3	-	67,1
Spanien	80,8	181,8	-	262,6
Storbritannien	52,3	0,0	-	52,3
Summa	270,8	1 786,0	0,1	2 056,9

Anläggningstillgångar per segment

2025			
	Immateriella	Materiella	Totalt
Software	683,5	16,7	700,2
Solutions	2 249,4	71,7	2 321,1
Koncerngemensamt/elimineringar	-	6,3	6,3
Totalt	2 932,9	94,7	3 027,6

2024			
	Immateriella	Materiella	Totalt
Software	663,7	19,5	683,2
Solutions	2 519,9	83,3	2 603,2
Koncerngemensamt/elimineringar	-	2,8	2,8
Totalt	3 183,6	105,6	3 289,2

Anläggningstillgångar per geografiskmarknad

2025				
	Software	Solutions	Koncerngemensamt/ elimineringar	Totalt
Norden	251,2	1 791,0	6,3	2 048,5
Polen	-	330,3	-	330,3
Benelux	187,0	72,5	-	259,5
Spanien	202,2	127,2	-	329,5
Storbritannien	59,8	-	-	59,8
Summa	700,2	2 321,1	6,3	3 027,6

2024				
	Software	Solutions	Koncerngemensamt/ elimineringar	Totalt
Norden	274,3	1 880,5	2,2	2 157,0
Polen	-	501,8	-	501,8
Benelux	112,6	76,2	-	188,8
Spanien	226,8	144,7	0,6	372,1
Storbritannien	69,5	-	-	69,5
Summa	683,2	2 603,2	2,8	3 289,2

5. INTÄKTER OCH ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Intäkter från avtal med kunder

Koncernen erhåller sina intäkter från avtal med kunder genom överföring av varor och tjänster vid en tidpunkt respektive över tid från följande större intäktsströmmar.

Uppdelning av intäkter

	2025	2024
Mjukvara*	475,9	393,4
Funktionstjänster	811,0	811,0
Konsulttjänster	813,3	924,5
Hårdvara	59,6	36,2
Summa	2 159,8	2 165,1

Varav verksamhet under avveckling	45,9	108,2
Varav kvarvarande verksamhet	2 113,9	2 056,9

*Inkluderar intäkter från SaaS och provision på försäljning av programvaror.

Geografisk information

Koncernens väsentliga intäkter från externa kunder (och anläggningstillgångar) är hänförlig till framförallt Sverige, Spanien och Polen. Av totala intäkter från kvarvarande verksamhet är 58% (59%) hänförligt till Sverige, 15% (17%) hänförligt till Polen, 14% (13%) hänförligt till Spanien och 13% (11%) hänförligt till övriga länder, se not 4 för mer detaljer.

Information om större kunder

Koncernen har ingen kund som enskilt utgör mer än 10% av koncernens intäkter.

Transaktionspris som allokeras till återstående prestationsåtagande

Det sammanlagda beloppet av det transaktionspris som fördelats till de prestationsåtaganden som är uppfyllda (eller delvis uppfyllda) i slutet av rapportperioden presenteras i nedan tabell:

	2025	2024
Mjukvara	43,8	20,1
Funktionstjänster	127,7	127,2
Konsulttjänster	84,1	54,5
Hårdvara	9,4	6,0
Summa	265,0	207,8
Varav verksamhet under avveckling	-	-
Varav kvarvarande verksamhet	265,0	207,8

Företagsledningen förväntar sig att 77% av transaktionspriset som allokerats till återstående prestationsåtaganden vid årets utgång 2025 kommer att intäktsföras under 2026, det vill säga 265,0 MSEK. Under räkenskapsåret 2027 förväntas 15% vilket betyder 52,3 MSEK att intäktsföras och 18,6 MSEK under räkenskapsåret 2028.

Avtalssaldon

Koncernen redovisar följande tillgångar hänförliga till avtal med kunder:

	2025	2024
Avtalstillgångar	70,5	85,6
Upplupna intäkter	70,5	85,6
Varav verksamhet under avveckling	-	3,9
Varav kvarvarande verksamhet	70,5	81,7

Koncernen redovisar en avtalstillgång under den period tjänsterna utförs för att representera koncernens rätt till ersättning för de tjänster som överförts till dags datum. Avtalstillgångar benämns på andra ställen i koncernredovisningen som upplupna intäkter och presenteras som förutbetalda kostnader och upplupna intäkter i koncernens balansräkning. Samtliga avtalstillgångar presenteras som omsättningstillgångar. En avtalstillgång omklassificeras till kundfordringar vid den tidpunkt beloppet faktureras till kunden.

Koncernen redovisar följande skulder hänförliga till avtal med kunder:

Avtalsskulder	2025	2024
Förutbetalda intäkter / förskott från kunder	93,9	84,8
Varav verksamhet under avveckling	-	1,8
Varav kvarvarande verksamhet	93,9	83,0

Koncernen redovisar en avtalsskuld när erhållen ersättning överstiger den hittills redovisade intäkten. Under året har 55,9 MSEK (32,0 MSEK) redovisats som intäkter som inkluderats i avtalets skuldsaldo i början av perioden.

Övriga rörelseintäkter

	2025	2024
Aktiverad egenutveckling	4,0	2,8
Realiserade valutavinsterna på rörelseposter	1,7	1,4
Omvärdering tilläggsköpeskilling och preferensaktier	69,3	163,2
Realisationsresultat avyttring av dotterföretag	40,4	-
Övrigt	21,6	29,9
Totalt	137,0	197,3
Varav verksamhet under avveckling	-	0,1
Varav kvarvarande verksamhet	137,0	197,2

6. ERSÄTTNING TILL REVISORER

	2025	2024
PwC		
Revisionsuppdrag	4,6	5,5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0,5	0,9
Skatterådgivning	0,0	-
Övriga tjänster	0,0	-
Summa	5,1	6,4
Övriga revisionsföretag		
Revisionsuppdrag	0,9	1,1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0,0	0,2
Skatterådgivning	0,8	0,9
Övriga tjänster	0,2	2,6
Summa	1,9	4,7
Totalt	7,0	11,1
Varav verksamhet under avveckling	0,1	0,9
Varav kvarvarande verksamhet	6,9	10,2

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och koncernredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

7. ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA

Medelantalet anställda

	2025		2024	
	Medeltal anställda	Varav kvinnor	Medeltal anställda	Varav kvinnor
Moderföretaget:				
Sverige	5	-	6	-
Summa moderföretaget	5	-	6	-
Dotterföretag:				
Benelux	35	5	33	4
Norge	39	8	34	6
Spanien	305	72	301	69
Storbritannien	33	6	36	6
Sverige	789	305	855	330
Polen	97	49	115	56
Summa dotterföretag	1 298	445	1 374	471
Totalt koncernen	1 303	445	1 380	471
Varav verksamhet under avveckling	80	28	134	36
Varav kvarvarande verksamhet	1 223	417	1 246	435

Styrelseledamöter och företagsledning

	Koncern		Moderbolag	
	2025	2024	2025	2024
Antal styrelseledamöter	5	7	5	7
Varav kvinnor	-	-	-	-
Övriga ledande befattningshavare inkl VD	6	8	4	5
Varav kvinnor	-	-	-	-

Löner och ersättningar

	2025			
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Pensionskostnader	Aktierelaterad ersättning
Moderbolaget	17,3	5,9	1,1	-
Dotterbolag	744,8	212,3	43,4	-
Totalt koncernen	762,1	218,2	44,5	-
Varav verksamhet under avveckling	29,2	8,9	0,8	-
Varav kvarvarande verksamhet	732,8	209,4	43,7	-
	2024			
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Pensionskostnader	Aktierelaterad ersättning
Moderbolaget	12,2	3,5	1,4	-
Dotterbolag	760,3	218,7	46,1	-
Totalt koncernen	772,5	222,2	47,5	-
Varav verksamhet under avveckling	65,7	19,7	1,8	-
Varav kvarvarande verksamhet	706,8	202,5	45,7	-
	2025		2024	
	Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda	Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda
Moderföretaget:				
Sverige	12,8	4,5	11,2	1,0
Summa moderföretaget	12,8	4,5	11,2	1,0
Dotterföretag:				
Benelux	3,6	32,8	-	24,2
Norge	-	24,4	-	22,5
Spanien	-	121,3	-	125,8
Storbritannien	-	21,6	-	21,2
Sverige	2,4	483,3	3,9	503,8
Polen	-	55,4	-	58,9
Summa dotterföretag	6,0	738,8	3,9	756,4
Totalt koncernen	18,8	743,3	15,1	757,4

Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningshavare

	2025			
	Grundlön/styrelsearvode	Pension	Övrig ersättning	Totalt
Mikael Ericson, ordförande	0,5	-	-	0,5
Martin Almgren, styrelseledamot t.o.m. 2025-06-30	0,2	-	-	0,2
Mikael Borg, styrelseledamot	0,3	-	-	0,3
Saeid Esmaeilzadeh, styrelseledamot	0,3	-	-	0,3
Christer Hellström, styrelseledamot	0,3	-	-	0,3
Erik Rune, styrelseledamot t.o.m. 2025-06-30	0,2	-	-	0,2
Roberto Rutili, styrelseledamot	0,3	-	-	0,3
Sebastian Karlsson, verkställande direktör	2,4	-	-	2,4
Övriga ledande befattningshavare (5 st)	10,8	1,2	-	12,0
Totalt	15,3	1,2	-	16,5

	2024			
	Grundlön/styrelsearvode	Pension	Övrig ersättning	Totalt
Mikael Ericson, ordförande	0,6	-	-	0,6
Martin Almgren, styrelseledamot	0,3	-	-	0,3
Mikael Borg, styrelseledamot	0,1	-	-	0,1
Saeid Esmaeilzadeh, styrelseledamot	0,1	-	-	0,1
Christer Hellström, styrelseledamot	0,2	-	-	0,2
Erik Rune, styrelseledamot	0,2	-	-	0,2
Roberto Rutili, styrelseledamot	0,1	-	-	0,1
Sebastian Karlsson, verkställande direktör	2,1	-	0,0	2,1
Övriga ledande befattningshavare (7st)	10,5	1,6	0,6	12,7
Totalt	14,2	1,6	0,6	16,4

Pensioner

Pensionsåldern för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare är 65 år och tjänstepension motsvarar ITP1.

Avtal om avgångsvederlag

Mellan företaget och andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om 3-6 månader. Vid uppsägning erhålls inget avgångsvederlag.

Aktierelaterade ersättningar

För en del av de förvärv som genomförts under 2021 har preferensaktier emitterats till tidigare säljare som en del av köpeskillingen. Koncernen ingick, i samband med detta, aktieägaravtal med innehavarna av preferensaktierna med en ömsesidig rätt att köpa/sälja preferensaktierna efter ett visst datum (lock-up period) för en köpeskillning som är beroende av portföljbolagens framtida resultat.

Då lock-up perioden utgör ett villkor om fortsatt anställning för tidigare ägare som arbetat i det förvärvade bolaget, redovisades en del av den villkorade köpeskillingen separat från förvärvet som en aktierelaterad ersättning. Värdet har uppskattats till det verkliga värdet för de tilldelade egetkapitalinstrumenten i enlighet med IFRS Redovisningsstandarder 2 och kostnaden redovisas linjärt över lock-up perioden som en personalkostnad.

Lock-up perioderna för de avtal där ersättningen avsåg aktier sträckte sig ursprungligen mellan respektive förvärvsdatum under 2021 till maximalt 2026-06-30. Vid intjänandetidpunkten gav avtalen innehavarna rätt att konvertera preferensaktierna till stamaktier i koncernen.

Beräkningen av värdet för den del av köpeskillingen som avsåg aktierelaterade ersättningar vid tilldelning har gjorts utifrån värdet på stamaktierna per tilldelningstidpunkten.

Under 2022 omförhandlades villkoren för majoriteten av preferensaktierna. Efter omförhandlingarna togs lock-up perioden bort från och med 2022-12-31 för dessa, vilket innebär att intjänandetidpunkten för majoriteten av avtalen tidigare lades till 2022-12-31. Dessa nya villkor har hanterats som en accelererad vesting, vilket innebär att samtliga kvarvarande kostnader för dessa aktierelaterade ersättningar har kostnadsförts och redovisats i resultaträkningen under 2022.

Teckningsoptioner

Teckningsoptionsprogram 2022/2025 har i sin helhet återköpts och programmet har avslutats.

Vid en extra bolagstämma 19 maj 2023 beslutades det om ett teckningsoptionsprogram om 52 000 teckningsoptioner i Lyvia Group AB (publ). Under 2023 tecknades 37 932 teckningsoptioner och under 2024 tecknades ytterligare 10 302 stycken. Under 2024 återköptes 1 112 teckningsoptioner och under 2025 återköptes 2 638 teckningsoptioner av serie 2023/2027.

Utestående inbetalda teckningsoptioner avseende program 2023/2027 uppgår till 44 484 vid räkenskapsårets utgång. Optionerna kan användas för teckning av aktier under perioden 1-31 december 2027 till en teckningskurs av 2 274,00 kr.

8. ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

	2025	2024
Valutakursomräkningsdifferenser	-5,4	-2,6
Värdering tilläggsköpeskillning	-46,7	-81,1
Totalt	-52,1	-83,7
Varav verksamhet under avveckling	-0,1	-0,2
Varav kvarvarande verksamhet	-52,0	-83,5

9. FINANSIELLA INTÄKTER

	2025	2024
Ränteintäkter	3,4	5,7
Förändring verkligt värde	-	0,5
Valutakursvinster, netto	15,6	-
Övrigt	1,1	0,6
Totalt	20,1	6,8
Varav verksamhet under avveckling	0,1	0,9
Varav kvarvarande verksamhet	20,0	5,9

10. FINANSIELLA KOSTNADER

	2025	2024
Räntekostnader	106,3	109,5
Räntekostnader på leasingskulder	5,1	6,2
Räntekostnader på tilläggsköpeskillningar och preferensaktier	54,8	87,7
Summa räntekostnader på finansiella skulder som inte är klassificerade till verkligt värde via resultaträkning	166,2	203,4
Övriga finansiella kostnader	18,6	5,1
Valutakursförluster, netto	-	18,3
Totalt	184,8	226,8
Varav verksamhet under avveckling	0,0	0,2
Varav kvarvarande verksamhet	184,8	226,6

11. INKOMSTSKATT

Aktuell skatt:	2025	2024
Innevarande år	-57,8	-47,1
Uppskjuten skatt (se not 24)	26,9	75,0
	-30,9	27,9
Aktuell skattests uppgår till 20,6% (20,6%).		
Årets redovisade skattekostnad kan stämmas av mot årets resultat före skatt enligt följande:		
	2025	2024
Resultat före skatt	1,3	-349,6
Skatt enligt gällande skattesats 20,6 % (20,6 %)	-0,3	72,0
Justering för skillnader i skattesatts utland	-3,7	-2,6
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-35,2	-167,0
Skatt hänförlig till tidigare år	1,1	5,2
Skattefria intäkter	4,4	43,9
Utnyttjat underskott inklusive nya underskott	2,8	1,4
Förändring i temporära skillnader	-	75,0
Årets redovisade skattekostnad	-30,9	27,9
Varav verksamhet under avveckling	0,7	31,8
Varav kvarvarande verksamhet	-31,6	-3,9

Genomsnittlig effektiv skattesatts uppgår till 2 380% (8,0%)

12. GOODWILL

	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	2 011,1	2 035,1
Årets anskaffningar	61,9	127,8
Årets avyttring	-51,4	-
Årets nedskrivningar	-	-173,8
Valutakursdifferenser	-50,9	22,0
Utgående redovisat värde	1 970,7	2 011,1

I Lyvia Group AB (publ.) finns två kassagenererande enheter där goodwilltillgångar prövas för nedskrivningsbehov minst årligen, eller närhelst det finns en indikation på nedskrivning i enlighet med IAS 36. Goodwill prövas enligt kassagenererande enheter, vilket är Software och Solutions.

Återvinningsvärdet för koncernen fastställs baserat på beräkning av nyttjandevärdet som använder kassaflödesprognoser baserade på finansiella prognoser för en femårsperiod som godkänts av företagsledningen. De viktigaste antagandena i nedskrivningsprövningen avser organisk tillväxttakt, utveckling av rörelsemarginal, investeringsbehov och diskonteringsränta efter skatt. Rörelsemarginal och investeringsnivå har fastställts av styrelsen och ledningen baserat på historiska resultat och tidigare erfarenheter. För samtliga kassagenererande enheter har tillväxt efter femårsperioden bedömts och estimeras uppgå till den långsiktiga inflationstakten. Företagsledningen antar att efter tillväxtperioden kommer koncernen att ha en tillväxttakt motsvarande den estimerade långsiktiga inflationen. I nedskrivningstestet har Lyvia Group AB (publ.) tillämpat en långsiktig tillväxttakt om 2 % (2 %) samt diskonteringssatser som har anpassats efter rådande ränteläge och andra parametrar såsom marknadsriskpremie. Segmentet Solutions har tillämpat en diskonteringsssats om 11,1 % och Software 11,3 %. 2024 testades uppföljningen på geografisk nivå med diskonteringsssats i intervallet 11,1 %–11,8 % tillämpades.

Goodwill fördelar sig på följande kassagenererande enheter: Software 417,1 (375,9) MSEK och Solutions 1553,6 (1 635,2) MSEK.

Nedskrivningsprövningen har inte resulterat i en nedskrivning per 2025-12-31 för kvarvarande verksamheter. Nedskrivningen under 2024 hänförde sig till enheter som beslutades att avvecklas och har klassificerats i enlighet med IFRS Redovisningsstandarder 5.

Koncernen har genomfört en analys av känsligheten i nedskrivningsprövningen för förändringar i de viktigaste antagandena som används för att bestämma återvinningsvärdet som goodwill allokeras. Företagsledningen bedömer att ingen rimlig förändring i viktiga antaganden skulle innebära något nedskrivningsbehov.

Lyvias utgångspunkt vid genomförande av känslighetsanalyser bygger dels på diskonteringsränta (höjning av diskonteringsränta, normalt 1 %, dels tillväxttakt i terminalperioden (bortom femårig prognosperiod) där tillväxttakten sänks med 1 %. Förändringarna har inte gett upphov eller indikation till nedskrivningsbehov.

13. ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

2025				
	Utvecklad teknologi	Varumärken	Kundrelationer	Totalt
Ingående anskaffningsvärde	150,4	338,3	1 221,0	1 709,7
Årets anskaffningar	8,8	-	-	8,8
Ökning från förvärv av dotterföretag	2,2	0,4	20,4	23,0
Avyttringar och utrangeringar	-6,0	-64,9	-169,8	-240,7
Valutakursdifferenser	-9,3	-4,6	-44,4	-58,3
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	146,1	269,2	1 027,2	1 442,5
Ingående av- och nedskrivningar	-42,7	-115,5	-379,0	-537,2
Förvärv	-	-	-	-
Avyttringar och utrangeringar	6,3	61,9	127,4	195,6
Årets avskrivningar	-14,8	-22,7	-114,6	-152,1
Årets nedskrivningar	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	3,4	0,7	9,3	13,4
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	-47,8	-75,6	-356,9	-480,3
Utgående redovisat värde	98,3	193,6	670,3	962,2

2024				
	Utvecklad teknologi	Varumärken	Kundrelationer	Totalt
Ingående anskaffningsvärde	173,8	330,5	1 097,6	1 601,9
Årets anskaffningar	7,6	-	9,2	16,8
Ökning från förvärv av dotterföretag	18,9	6,9	91,8	117,6
Avyttringar och utrangeringar	-54,5	-	-	-54,5
Valutakursdifferenser	4,6	0,9	22,4	27,9
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	150,4	338,3	1 221,0	1 709,7
Ingående av- och nedskrivningar	-22,4	-40,3	-168,1	-230,8
Förvärv	-6,2	-2,6	-	-8,8
Avyttringar och utrangeringar	21,5	-	-	21,5
Årets avskrivningar	-33,2	-26,7	-141,4	-201,3
Årets nedskrivningar	-1,7	-45,8	-66,3	-113,8
Valutakursdifferenser	-0,7	-0,1	-3,2	-4,0
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	-42,7	-115,5	-379,0	-537,2
Utgående redovisat värde	107,7	222,8	842,0	1 172,5

14. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Inventarier		
	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	62,0	46,2
Årets anskaffningar	11,4	16,3
Ökning genom rörelseförvärv	2,6	7,5
Försäljningar och utrangeringar	-8,9	-11,7
Omklassificering	2,8	2,2
Valutakursdifferenser	-4,9	1,5
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	65,0	62,0
Ingående avskrivningar	-37,0	-22,3
Ackumulerade avskrivningar genom rörelseförvärv	-2,4	-6,1
Årets avskrivningar	-11,0	-12,7
Försäljningar och utrangeringar	8,1	7,0
Omklassificering	-2,8	-2,2
Valutakursdifferenser	3,6	-0,7
Utgående ackumulerade avskrivningar	-41,5	-37,0
Utgående redovisat värde	23,5	25,0

15. LEASING (KONCERNEN SOM LEASETAGARE)

	2025			2024		
	Kontorslokaler	Bilar	Totalt	Kontorslokaler	Bilar	Totalt
Ingående anskaffningsvärde	170,6	24,0	194,6	153,1	14,7	167,8
Tillägg	20,8	6,5	27,3	42,4	6,1	48,5
Rörelseförvärv	1,0	1,9	2,9	2,6	1,5	4,1
Omklassificering anskaffningsvärde	-	-	-	-8,4	8,4	-
Avdrag	-41,2	-14,8	-56,0	-20,3	-6,8	-27,1
Valutakursdifferenser	-2,6	-0,2	-2,8	1,2	0,1	1,3
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	148,6	17,4	166,0	170,6	24,0	194,6
Ingående avskrivningar	-83,8	-13,2	-97,0	-57,2	-6,6	-63,8
Årets avskrivningar	-39,9	-6,8	-46,7	-43,3	-8,8	-52,1
Omklassificering avskrivningar och nedskrivningar	-	-	-	4,3	-4,3	-
Avslut och utrangeringar	35,7	11,8	47,5	12,8	6,5	19,3
Valutakursdifferenser	1,3	0,1	1,4	-0,4	0,0	-0,4
Utgående ackumulerade avskrivningar	-86,7	-8,1	-94,8	-83,8	-13,2	-97,0
Utgående redovisat värde	61,9	9,3	71,2	86,8	10,8	97,6
Varav verksamhet under avveckling	-	-	-	16,7	0,3	17,0
Varav kvarvarande verksamhet	61,9	9,3	71,2	70,1	10,5	80,6

Koncernen leasar kontorslokaler och bilar. Kontorslokalerna är ordinära kontorslokaler belägna i stora städer där tillgång på liknande kontorslokaler bedöms goda. Koncernen har inte haft några betydande förbättringsutgifter kopplat till någon av kontorslokalerna. Koncernen leasar bilar med en genomsnittlig leasingperiod om tre år. För ytterligare information om ledningens bedömning av leasingperioden se Not 3. En löptidsanalys utav leasingsskulden presenteras i Not 23. Leasingsskulder.

Belopp redovisade i resultatet

	2025	2024
Avskrivningar på nyttjanderätter	-42,8	-52,1
Räntekostnader för leasingsskulder	-5,1	-6,2
Kostnader som avser korttidsleasingavtal	-0,1	-0,1
Intäkter från vidareuthyrning av nyttjanderätter	1,1	1,4

Den 31 december 2025 har koncernen åtaganden avseende korttidsleasingavtal om -0,1 MSEK (-0,1). Det totala kassautflödet för leasingavtal uppgår till -48,0 MSEK (-49,9).



16. VARULAGER

	2025	2024
Färdiga varor och handelsvaror	8,0	10,5
Totalt	8,0	10,5

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet.

17. KUNDFORDRINGAR

	2025	2024
Kundfordringar	360,8	368,9
Förlustreserveringar	-8,9	-15,3
Totalt	351,9	353,6

Varav verksamhet under avveckling	-	17,9
Kvarvarande verksamhet	351,9	335,7

Genomsnittlig period för försäljning är 30 dagar.

Ingen ränta appliceras på utestående kundfordringar.

Koncernen värderar reserveringar till ett belopp som motsvarar förväntade kreditförluster för återstående löptid. Förväntade kreditförluster för kundfordringar (och upplupna intäkter) beräknas med hjälp av reserveringsmatris med användning av erfarenhetshistorik och analys av kundens finansiella ställning, justerade med faktorer som är specifika för kunden, allmänna ekonomiska förhållanden för den bransch där kunden verkar och en bedömning av såväl den aktuella samt prognosen på rapporteringsdagen.

Nedanstående tabell beskriver riskprofilen för kundfordringar baserat på koncernens matris.

Åldersanalys av kundfordringar

	2025	2024
Ej förfallna kundfordringar	258,1	267,3
Förfallna kundfordringar 1-30 dgr	47,6	52,7
Förfallna kundfordringar 31-90 dgr	22,3	19,0
Förfallna kundfordringar 91-180 dgr	9,2	8,6
Förfallna kundfordringar 181-360 dgr	11,5	7,8
Förfallna kundfordringar >361 dgr	12,1	13,5
Totalt	360,8	368,9

Varav verksamhet under avveckling	-	26,5
Varav kvarvarande verksamhet	360,8	342,3

Förlustreserven för övriga fordringar och upplupna intäkter är oväsentlig. Det var ingen signifikant ökning av kreditrisken med dessa motparter.

18. ÖVRIGA FORDRINGAR

	2025	2024
Skattefordran	7,9	19,4
Fordringar hos anställda	0,2	0,2
Kortfristig del av långfristig fordran	1,0	-
Övrigt	9,0	6,8
Totalt	18,1	26,4
Varav verksamhet under avveckling	-	0,5
Varav kvarvarande verksamhet	18,1	25,9

19. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2025	2024
Förutbetalda hyror	2,2	17,5
Förutbetalda försäkring	1,6	1,6
Upplupna intäkter	70,5	85,6
Övriga förutbetalda kostnader	26,6	26,5
Totalt	100,9	131,2

Varav verksamhet under avveckling	-	21,2
Varav kvarvarande verksamhet	100,9	110,0

20. AKTIEKAPITAL

	2025	2024
Stamaktier	Antal	Antal
Antal emitterade aktier:		
Antal stamaktier om SEK 0,1 (0,1)	5 687 723	5 687 723
Emitterade och fullt betalda aktier:		
Per 1 januari stamaktier om SEK 0,1 (0,1)	5 687 723	5 687 723
Emitterade under året*	-	-
Innehav av egna aktier förvärvade under året	-	-
Per 31 december stamaktier om SEK 0,1 (0,1)	5 687 723	5 687 723

* Beslut om nyemission av 64 370 aktier fattades vid en extra bolagsstämma i december 2025 och registrerades i januari 2026.

Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera vinst eller förlust hänförligt till innehavare av stamaktier i moderföretaget med det vägda genomsnittliga antalet stamaktier som varit utestående under perioden. Beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det resultat som är hänförligt till innehavare av stamaktier i moderföretaget och det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier för effekterna av alla potentiella stamaktier med

utspädningseffekt. Bolaget bedömer att det inte finns någon potentiell utspädande effekt.

Resultat per aktie före och efter utspädning

	2025	2024
Genomsnittligt antal aktier ordinarie utestående aktier	5 687 723	5 687 723
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	5 751 964	5 753 283
Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	-34,5	-355,7
Resultat per aktie före och efter utspädning hänförligt till moderföretagets aktieägare	-6,1	-62,5
Årets resultat för kvarvarande verksamhet	-29,6	-38,9
Resultat per aktie före och efter utspädning för kvarvarande verksamhet	-5,2	-6,8
Årets resultat för avyttrad verksamhet	-5,0	-316,9
Resultat per aktie före och efter utspädning för avyttrad verksamhet	-0,9	-55,7

21. ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

	2025	2024
Ingående balans	1 515,0	1 522,3
Överkurs som uppstått vid emission	40,7	-
Optioner teckning	-	1,9
Optioner återköp	-1,8	-9,2
Utgående balans	1 553,9	1 515,0

22. UPPLÅNING

	2025	2024
Upplåning till upplupet anskaffningsvärde		
Banklån	1 505,2	1 510,5
Totalt	1 505,2	1 510,5
Klassificeras som:		
Långfristiga skulder	-	1 510,5
Kortfristiga skulder	1 505,2	-
Totalt	1 505,2	1 510,5

All upplåning är i svenska kronor.

Under 2023 togs ett nytt banklån upp vilket består av dels ett lån på 1 120 MSEK med förfalldatum i augusti 2026 och dels utrymme upp till 480 MSEK för revolverfacilitet med tremånaders förfalltid.

23. LEASINGSKULDER

	2025	2024
Betaltidsfönster diskonterade värden		
År 1	35,9	41,5
Mellan 1-5 år	38,0	38,1
Senare än 5 år	0,3	0,7
Totalt	74,2	80,3
Varav verksamhet under avveckling	-	15,1
Varav kvarvarande verksamhet	74,2	80,3
Klassificeras som:		
Långfristiga skulder	38,3	38,8
Kortfristiga skulder	35,9	41,5
Totalt	74,2	80,3

Varav verksamhet under avyttring har - MSEK (6,5) kortfristiga skulder samt - MSEK (8,6) långfristiga skulder. Kvarvarande verksamhet har 35,9 MSEK (41,5) kortfristiga skulder och 38,3 MSEK (38,8) långfristiga skulder.

Koncernen är inte exponerad för någon väsentlig likviditetsrisk till följd av leasingkuldena.

24. UPPSKJUTEN SKATT

Följande är de mest väsentliga uppskjutna skatteskulderna och uppskjutna skattefordringarna som redovisas av koncernen och förändringar av dessa poster under innevarande och föregående rapportperiod:

	2025			
	Leasingavtal	Övervärden*	Övrigt	Totalt
Ingående balans	1,6	-248,0	2,8	-243,6
Nytt leasingavtal	0,0	-	-	0,0
Utrangeringar	0,0	-	-	0,0
Ökning från förvärv av dotterföretag	0,0	-5,9	-	-5,9
Minskning från försäljning av dotterföretag	-0,1	7,5	-0,4	7,0
Valutaomräkning	0,0	9,7	0,5	10,2
Redovisat i resultatet	0,1	31,5	-4,7	26,9
Utgående balans	1,6	-205,2	-1,8	-205,4

	2024			
	Leasingavtal	Övervärden*	Övrigt	Totalt
Ingående balans	-1,1	-296,5	0,4	-297,2
Nytt leasingavtal	0,2	-	-	0,2
Utrangeringar	-	6,5	-	6,5
Ökning från förvärv av dotterföretag	-	-26,5	2,0	-24,5
Minskning från försäljning av dotterföretag	2,2	6,5	-7,3	1,4
Valutaomräkning	-	-4,9	-0,1	-5,0
Redovisat i resultatet	0,3	66,9	7,8	75,0
Utgående balans	1,6	-248,0	2,8	-243,6

*Övervärden består av varumärke, kundkontrakt, kundrelationer och utvecklad teknolog

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder ska netto redovisas endast då det föreligger en legal rätt att kvitta aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder, och de uppskjutna skattefordringarna och de uppskjutna skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av samma skattemyndighet och avser att kvitta aktuella skatteskulder och skattefordringar genom nettobetalning. Följande uppställning visar uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder redovisade i rapport över finansiell ställning:

	2025	2024
Uppskjutna skatteskulder	-211,5	-254,0
Uppskjutna skattefordringar	6,1	10,4
Totalt	-205,4	-243,6
Varav verksamhet under avveckling	-	1,8
Varav kvarvarande verksamhet	-205,4	-245,4

Per rapportperiodens utgång har koncernen outnyttjade skattemässiga underskottsavdrag som uppgår till 32,5 (0,1) MSEK som kan nyttjas mot framtida skattemässiga överskott. Ingen uppskjuten skattefordran har redovisats eftersom det inte bedöms sannolikt att det kommer finnas framtida skattemässiga överskott. Samtliga skattemässiga underskottsavdrag kan nyttjas på obestämd tid.

25. VERKSAMHET UNDER AVYTTRING OCH AVVECKLADE VERKSAMHETER

Verksamhet under avyttring

Under 2024 valde Lyvia att justera gruppens strategiska inriktning. Som ett led i detta beslutade styrelsen att avyttra totalt sex portföljbolag (nio legala enheter) vars verksamheter inte ligger inom koncernens framtida strategiska inriktning. Samtliga dessa bolag har avyttrats under 2025. Bolagen redovisas som en avyttringsgrupp i Lyvias finansiella rapportering.

Resultaträkning för verksamhet under avyttring och avvecklad verksamhet

	2025	2024
Intäkter	45,9	108,3
Kostnader	-51,1	-457,9
Rörelseresultat	-5,2	-349,6
Finansnetto*	-0,5	0,8
Resultat före skatt	-5,7	-348,8
Inkomstskatt	0,7	31,9
Årets resultat	-5,0	-316,9

* I finansnettot för 2025, uppgående till -0,5 MSEK, ingår koncernens realisationsresultat vid avyttring med -0,5 MSEK.

Kassaflöde från verksamhet under avyttring och avvecklad verksamhet

	2025	2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten	4,5	-13,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten	0,5	-0,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-25,0	-17,4
Nettominskning av likvida medel för verksamhet under avyttring och avvecklad verksamhet	-20,0	-31,2

Tillgångar och skulder för verksamhet under avyttring

	2025	2024
Materiella anläggningstillgångar	-	1,2
Finansiella anläggningstillgångar	-	2,3
Omsättningstillgångar	-	60,1
Summa tillgångar	-	63,6
Räntebärande skulder	-	15,1
Icke räntebärande skulder	-	17,0
Summa skulder	-	32,1

26. ÖVRIGA FINANSIELLA SKULDER

	2025	2024
Villkorad köpeskillning	325,0	598,3
Övriga förvävsrelaterade skulder	133,4	150,3
Övriga finansiella skulder	7,3	8,3
Preferensaktier	156,8	155,0
Totalt	622,5	911,9
Långfristig skulder	445,6	568,1
Kortfristig skulder	176,9	343,8
Totalt	622,5	911,9

Varav verksamhet under avveckling	-	-
Varav kvarvarande verksamhet	622,5	911,9

0,0 MSEK (0,0) är hänförliga till villkorade köpeskillningar som förfaller senare än 5 år. För mer information om villkorad köpeskillning se not 32 Finansiella instrument.

Preferensaktier klassificeras som finansiella skulder då de innehåller ett åtagande under vissa villkor utanför koncernens kontroll att återköpa preferensaktier mot reglering i ett rörligt antal stamaktier i en eventuell börsnotering respektive ett åtagande att reglera med kontanter.

27. ÖVRIGA SKULDER

	2025	2024
Personalrelaterade skatter och avgifter	32,4	37,5
Momsskuld	44,1	47,7
Övriga skulder	33,3	49,9
Totalt	109,8	135,1

Varav verksamhet under avveckling	-	6,9
Varav kvarvarande verksamhet	109,8	128,2

28. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2025	2024
Förutbetalda intäkter	67,7	57,4
Upplupna löner	53,4	49,6
Upplupna sociala avgifter	17,1	13,6
Upplupna konsultkostnader	1,6	3,3
Upplupna redovisnings- och revisionsarvoden	5,7	8,7
Upplupna pensionskostnader	1,3	2,4
Upplupna räntekostnader	8,1	7,2
Förskott från kunder	26,2	27,4
Övriga upplupna kostnader	12,2	6,9
Totalt	193,3	176,5

Varav verksamhet under avveckling	-	6,5
Varav kvarvarande verksamhet	193,3	170,0

29. FÖRVÄRV AV DOTTERFÖRETAG

Förvärv	Andel	Förvärvstidpunkt
PTC Werkstap Beheer B.V.	100%	september 2025

Beloppen som redovisats för de identifierade förvärvade tillgångarna och skulderna specificeras i nedan tabell. För respektive år är förvärvsanalyserna preliminära till dess att identifiering och värdering av tillgångar har slutförts.

	Not	2025
Verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder		
Immateriella tillgångar	13	23,1
Nyttjanderätter		-
Materiella anläggningstillgångar		0,3
Finansiella anläggningstillgångar		-
Kundfordringar		4,3
Övriga omsättningstillgångar		1,8
Likvida medel		3,3
Uppskjuten skatteskuld		-6,3
Skulder till kreditinstitut		-
Leasingskulder		-
Leverantörsskulder		-0,9
Övriga kortfristiga skulder		-7,4
Summa		18,2
Goodwill		61,9
Total köpeskilling		80,1
Regleras genom:		
Likvida medel		41,2
Villkorad köpeskilling		7,4
Eget kapital instrument		13,7
Revers		17,8
Total ersättning överförd		80,1
Kassautflöde vid förvärv		41,2
Avgår: förvärvade likvida medel		-3,3
Avser skuld som inte har reglerats		17,8
Kassautflöde netto vid förvärv av dotterföretag		55,7

Goodwill om 61,9 MSEK uppkommen från förvärven består av förväntade synergier och den samlade personalstyrkan i företagen. Dessa fördelar har inte redovisats separat från goodwill eftersom de inte möter kriterierna för redovisning av identifierbara immateriella tillgångar.

Förvärvsrelaterade utgifter (inkluderat i övriga externa kostnader) uppgår till 1,8 MSEK.

Förvärven under 2025 bidrog med 11,5 MSEK till intäkterna och 3,7 MSEK till årets resultat för koncernen mellan förvärvstidpunkten och rapporteringsperiodens slut. Om förvärven hade skett på den första dagen av räkenskapsåret, skulle bidraget till koncernens nettoomsättning för året varit 43,1 MSEK och koncernens resultat varit 11,2 MSEK.

Likvider som utbetalats under året för tidigare års förvärv uppgår till 287,2 MSEK.

30. NOTER TILL RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Likvida medel

	2025	2024
Kassa och bank	277,6	368,8

Kassa och bank består av kassa och kortfristiga banktillgodohavanden med en löptid på tre månader eller mindre. Det redovisade värdet av dessa tillgångar är ungefär lika med dess verkliga värde. Likvida medel vid rapportperiodens slut som framgår av det konsoliderade kassaflödet kan stämmas av med posterna i rapporten över finansiell ställning som visas ovan.

Ej kassaflödespåverkande poster

	2025	2024
Av- och nedskrivningar	210,0	553,6
Avsättningar	-0,6	3,0
Omvärdering villkorad köpeskilling	-16,7	-82,1
Övrigt	-5,6	45,7
Totalt	187,1	520,2

Förändring i skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

Tabellen nedan visar förändringarna i koncernens skulder hänförliga till finansieringsverksamheten, vilket inkluderar både förändringar hänförliga till kassaflöden och förändringar som inte påverkar kassaflöden. I kassaflödesrapporten redovisas kassaflödet från finansieringsverksamheten avseende banklån som nettot av erhållna medel från upplåning och gjorda återbetalningar av lån.

Andra förändringar inkluderar periodiseringar av transaktionskostnader hänförliga till lån och valutaeffekter.

Förändring av finansiella skulder

Transaktioner som inte medför betalningar							
	1 januari 2025	Kassaflöde från finansiering	Förvärv av dotterföretag	Nya leasingavtal	Preferens- aktier	Andra förändringar	31 december 2025
Banklån	1 510,5	-	-	-	-	-5,3	1 505,2
Leasingskulder	95,4	-54,9	2,9	33,0	-	-2,0	74,2
Totala skulder från finansieringsverksamheten	1 605,9	-55,0	2,9	33,0	-	-7,3	1 600,8

Transaktioner som inte medför betalningar							
	1 januari 2024	Kassaflöde från finansiering	Förvärv av dotterföretag	Nya leasingavtal	Preferens- aktier	Andra förändringar	31 december 2024
Banklån	1 440,4	58,4	-	-	-	11,7	1 510,5
Leasingskulder	101,5	-59,9	4,1	48,1	-	1,6	95,4
Totala skulder från finansieringsverksamheten	1 541,9	-1,5	4,1	48,1	-	13,3	1 605,9

31. DOTTERFÖRETAG

Dotterföretag	Organisations- nummer	Säte och verksamhetsort	Kapital och rösträttsandel	Moderföretag
HOLDINGBOLAG				
Lyvia Benelux B.V.	87183781	Amsterdam	100%	Mirovia Holding AB
Lyvia CEE AB	559327-3187	Stockholm	100%	Mirovia Holding AB
Lyvia DE Gmbh	HRB 129299	Frankfurt	100%	Mirovia Holding AB
Lyvia Group Holding AB	559340-0301	Stockholm	100%	Lyvia Group AB (publ)
Lyvia Group Mid Holding AB	559371-1756	Stockholm	100%	Lyvia Group Holding AB
Lyvia NO AS	930687294	Oslo	100%	Mirovia Holding AB
Mirovia Holding AB	559278-2758	Stockholm	100%	Lyvia Group Mid Holding AB
Mirovia Invest 1 AB	559278-2766	Stockholm	100%	Mirovia Nordics AB
Mirovia Nordics AB	559261-9232	Stockholm	100%	Mirovia Holding AB
Mirovia UK LTD	13851474	London	100%	Mirovia Nordics AB
Plenius by Mirovia AB	559331-3843	Stockholm	100%	Mirovia Nordics AB
Plenius Corporativo S.L.	B-16753238	Málaga	100%	Plenius by Mirovia AB
Äleven AB	559314-8322	Stockholm	100%	Äleven Collective AB
Äleven Collective AB	559314-8314	Stockholm	100%	Äleven Group AB
Äleven Group AB	559314-8306	Stockholm	100%	Äleven Holding AB
Äleven Holding AB	559211-4267	Stockholm	100%	Lyvia Group Mid Holding AB

PORTFÖLJBOLAG

2BImproved B.V.	67526691	Ravenstein	100%	PTC Werkstap Beheer B.V.
Aditso AB	556861-1577	Göteborg	100%	Mirovia Invest 1 AB
Aditso Hosting AB	556887-7640	Göteborg	100%	Aditso AB
Anything Holdings AB	559354-6103	Stockholm	100%	Äleven AB
Arc Consulting Group sp z o.o	0000314075	Krakow	100%	Lyvia CEE AB
Arc Consulting Group spółka z ograniczoną odpowiedzialnością sp.k.	0000321601	Krakow	100%	Arc Consulting sp z o.o och Lyvia CEE AB
Augusti 2017 AB	559128-1737	Stockholm	100%	Folket Management AB
Bizloop AB	559223-9221	Stockholm	100%	Mirovia Invest 1 AB
Blowtorch AB	559032-2946	Stockholm	100%	Mirovia Invest 1 AB
Cloudgruppen Spain S.L.	B-55395834	Málaga	100%	Cloudgruppen Sverige AB
Cloudgruppen Sverige AB	556583-9627	Malmö	100%	Mirovia Invest 1 AB
Cloudgruppen Syd AB	559295-8184	Malmö	100%	Cloudgruppen Sverige AB
Controlnet Web. S.L	B-35982461	Cadiz	100%	Plenius by Mirovia AB
CServices sp. z o.o.	0000370056	Warsawa	70%	Arc Consulting Group sp z o.o
December 2017 AB	559140-1343	Stockholm	100%	Folket Management AB

Dotterföretag	Organisations- nummer	Säte och verksamhetsort	Kapital och rösträttsandel	Moderföretag
PORTFÖLJBOLAG				
DigiJo Group AB	559411-0537	Umeå	100%	Äleven AB
Digipartner Sverige AB	559141-4148	Umeå	100%	DigiJo Group AB
Dokeos SPRL	0862.938.031	Bierges	100%	Lyvia Benelux B.V.
F Consulting i Sverige AB	556755-6617	Älvsjö	100%	Mirovia Invest 1 AB
Facility Kwadraat Holding B.V	17141668	Den Bosc	100%	Lyvia Benelux B.V.
Februari 2016 S AB	559041-5369	Stockholm	100%	Folket Management AB
Folket Agency AB	559168-3411	Stockholm	100%	Folket Management AB
Folket Bemanning AB	559414-5905	Stockholm	100%	Tank Om Gruppen AB
Folket Feb 23 AB	559414-5913	Stockholm	100%	Folket Kommunikation AB
Folket Kommunikation AB	559173-9791	Stockholm	100%	Folket Management AB
Folket Management AB	559041-5088	Stockholm	100%	Tank Om Gruppen AB
Folket Reklam AB	559173-9783	Stockholm	100%	Folket Management AB
Folket Syster AB	559180-3993	Stockholm	100%	Folket Management AB
Folketbolaget AB	559133-5996	Stockholm	100%	Folket Management AB
Gorilla Services B.V.	63707217	Breda	100%	Lyvia Benelux B.V.
Humblestorm Communication AB	556773-2572	Stockholm	100%	Äleven AB
Inase informática del Mediterráneo, S.L.	B-9674895	Valencia	100%	Plenius by Mirovia AB
IT-Huset Affärsutveckling i Norden AB	556506-0596	Stockholm	100%	IT-Huset Holding i Norden AB
IT-Huset Holding i Norden AB	556558-7440	Stockholm	100%	Mirovia Invest 1 AB
IT-Huset i Norden AB	556545-5069	Stockholm	100%	IT-Huset Holding i Norden AB
IT Systems and Solutions sp. z o.o.	5272605731	Warszawa	100%	Lyvia CEE AB
Jo Kommunikation AB	556888-7805	Umeå	100%	DigiJo Group AB
Komopis produktion AB	559127-2033	Stockholm	100%	Tank Om Gruppen AB
Lemontree AS	994519832	Oslo	100%	Lemontree Enterprise Solutions AB
Lemontree Enterprise Solutions AB	556641-0337	Stockholm	100%	Mirovia Invest 1 AB
Letterhead AB	556665-0015	Stockholm	100%	Äleven AB
Mercanza, S.L.	B-83449188	Madrid	100%	Plenius by Mirovia AB
Mint Media AS	915915337	Bergen	100%	Äleven AB
Mobile Partner Sweden AB	556807-3125	Umeå	100%	Cloudgruppen Sverige AB
Needo Recruitment Group AB	559100-7249	Stockholm	100%	Mirovia Invest 1 AB
Needo Recruitment Sthlm AB	559088-5884	Stockholm	100%	Needo Recruitment Group AB
Needo Recruitment West AB	559218-3940	Stockholm	100%	Needo Recruitment Group AB
November 2016 S AB	559068-0186	Stockholm	100%	Folket Management AB
November 2017 AB	559133-6010	Stockholm	100%	Folket Management AB
Pointseven AB	559288-0511	Stockholm	100%	Anything Holdings AB
ProCon Digital AS	916619014	Skedsmokorset	100%	Lyvia NO AS
Project Software Sweden AB	559157-1863	Stockholm	100%	Sundbom Group AB
PTC Oss B.V.	56846126	Ravenstein	100%	PTC Werkstap Beheer B.V.
PTC Werkstap Beheer B.V.	08178841	Ravenstein	100%	Lyvia Benelux B.V.
PTC Werkstap B.V.	55153100	Ravenstein	100%	PTC Werkstap Beheer B.V.

Dotterföretag	Organisations- nummer	Säte och verksamhetsort	Kapital och rösträttsandel	Moderföretag
PORTFÖLJBOLAG				
Public-I Group Ltd	3998680	Brighton	100%	LYVIA UK LTD
PX Expert Norden AB	559269-7071	Stockholm	100%	Sundbom Group AB
Rebendo AB	556285-5402	Hägersten	100%	Mirovia Invest 1 AB
Repona AB	556713-1437	Lund	100%	Mirovia Invest 1 AB
Repona ApS	35665935	Köpenhamn	100%	Repona AB
Seventy Agency AB	556898-1921	Stockholm	100%	Anything Holdings AB
Sundbom & Partners AB	556759-7009	Stockholm	100%	Sundbom Group AB
Sundbom Group AB	559031-5221	Stockholm	100%	Mirovia Invest 1 AB
Svenska Försäkringsfabriken i Umeå AB	556684-1838	Umeå	100%	Mirovia Invest 1 AB
Tank Om Gruppen AB	559373-6217	Stockholm	100%	Äleven AB
Tillsammans AB	556987-4810	Stockholm	100%	Tank Om Gruppen AB
Toppnamn AB	556737-4581	Umeå	100%	Mirovia Invest 1 AB
T-rank AS	990092397	Oslo	100%	Lyvia NO AS
Transformant Group AB	559091-4692	Stockholm	100%	Mirovia Invest 1 AB
Traventus AB	556876-1976	Malmö	100%	Mirovia Invest 1 AB
Traventus ApS	44828650	Skodsborg	100%	Traventus AB
Våning 18 AB	559070-9522	Halmstad	100%	Äleven AB

32. FINANSIELLA INSTRUMENT

Klassificering och värdering

Enligt IFRS Redovisningsstandarder 9 klassificeras finansiella instrument till upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde över totalresultatet eller verkligt värde via resultatet beroende på koncernens affärsmodell för förvaltningen av de finansiella tillgångarna. Samt egenskaperna från de avtalsenliga kassaflödena hänförliga till det finansiella instrumentet.

Finansiella tillgångar vars redovisning sker till upplupet anskaffningsvärde består av kundfordringar, upplupna intäkter, likvida medel samt andra finansiella anläggningstillgångar.

Finansiella skulder vars redovisning sker till upplupet anskaffningsvärde består av skulder till kreditinstitut, leasing, och leverantörsskulder.

Finansiella skulder vars redovisning sker till verkligt värde via resultatet består av emitterade preferensaktier som klassificeras som finansiella skulder då de innehåller ett åtagande som under vissa villkor utanför koncernens kontroll återköpa preferensaktierna mot reglering i ett rörligt antal stamaktier.

Villkorade tilläggsköpeskillingar värderas till verkligt värde via resultatet. Värdeförändringen hänförlig till diskonteringseffekt på det redovisade värdet redovisas som finansiella poster i resultaträkningen och värdeförändring hänförlig till utvecklingen av de berörda bolagen redovisas som övriga intäkter/kostnader.

Fastställande av verkligt värde

IFRS Redovisningsstandarder 7 fastställer att upplysningar skall lämnas om det verkliga värdet för varje finansiell tillgång och skuld, oavsett ifall dessa redovisas till verkligt värde i balansräkningen eller ej. För tillgångar och skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde bedöms det redovisade värdet approximera dess verkliga värde i enlighet med värderingsprinciperna i IFRS Redovisningsstandarder 13, baserat på att dess ränta är i paritet med aktuella marknadsräntor eller postens kortfristiga natur. Enligt IFRS Redovisningsstandarder 13 skall finansiella tillgångar och skulder som

redovisas till verkligt värde klassificeras i tre nivåer.

- > Nivå 1: Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad.
- > Nivå 2: Verkligt värde på finansiella tillgångar som inte handlas på en aktiv marknad men som fastställs med hjälp av värderingstekniker som utgår från marknadsinformation.
- > Nivå 3: Värdering genomförts genom att beakta faktiskt utfall samt prognoser för framtida perioder. Dessa baseras på avtalsmässiga villkor och ligger till grund för att uppskatta och värdera det mest sannolika utfallet.

Samtliga av koncernens finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde klassificeras till nivå 3.

Koncernens emitterade preferensaktier värderas till verkligt värde baserat på tillgängliga data som avtalsvillkor samt aktuella bedömningar avseende förväntad villkorsuppfyllnad. Metoden gäller även för villkorade tilläggsköpeskillingar. Vid beräkning av verkligt värde har en genomsnittlig kalkylränta på 11,1 % använts under 2025.

Finansiella tillgångar

2025-12-31	Upplupet anskaffningsvärde	VRRR obligatorisk värdering	Totalt	Verkligt värde nivå			Summa
				1	2	3	
Andra finansiella anläggningstillgångar	20,4		20,4				
Kundfordringar	351,9		351,9				
Upplupna intäkter	70,5		70,5				
Likvida medel	277,6		277,6				
Totalt	720,4		720,4				

Finansiella skulder

2025-12-31	Upplupet anskaffningsvärde	VRRR obligatorisk värdering	Totalt	Verkligt värde nivå			Summa
				1	2	3	
Upplåning	1 505,2		1 505,2				
Leasingskulder	74,2		74,2				
Leverantörsskulder	112,1		112,1				
Andra finansiella skulder	140,6		140,6				
Preferensaktier		156,8	156,8			156,8	156,8
Villkorad tilläggsköpeskilling i samband med rörelseförvärv		325,0	325,0			325,0	325,0
Totalt	1 832,4	481,8	2 313,9	-	-	481,8	481,8

Finansiella tillgångar

2024-12-31	Upplupet anskaffningsvärde	VRRR obligatorisk värdering	Totalt	Verkligt värde nivå			Summa
				1	2	3	
Andra finansiella anläggningstillgångar	23,8		23,8				
Kundfordringar	335,7		335,7				
Upplupna intäkter	85,6		85,6				
Likvida medel	368,8		368,8				
Totalt	815,3		815,3				

Finansiella skulder

2024-12-31	Upplupet anskaffningsvärde	VRRR obligatorisk värdering	Totalt	Verkligt värde nivå			Summa
				1	2	3	
Upplåning	1 510,5		1 510,5				
Leasingskulder	80,3		80,3				
Leverantörsskulder	107,9		107,9				
Andra finansiella skulder	158,6		158,6				
Preferensaktier		155,0	155,0			155,0	155,0
Villkorad tilläggsköpeskilling i samband med rörelseförvärv		598,3	598,3			598,3	598,3
Totalt	1 857,3	753,3	2 610,6	-	-	753,3	753,3

Nedanstående tabeller innehåller finansiella skulder. De finansiella skulder som värderas till verkligt värde på nivå 3, mätning av verkligt värde, representerar villkorad köpeskilling samt preferensaktier.

	Villkorad köpeskilling i samband med rörelseförvärv		Preferensaktier	
	2025	2024	2025	2024
Ingående balans	598,3	503,6	155,0	221,5
Omvärdering redovisad i resultaträkningen	11,2	55,8	3,1	-57,0
Tillkommande	11,5	72,7	-	-
Valutakursdifferens	-22,4	31,0	-0,2	0,5
Reglering	-273,6	-64,8	-1,1	-10,0
Utgående balans	325,0	598,3	156,8	155,0

Riskhantering

Lyvias grundläggande hantering av koncernens finansiella risker drivs av att den rörelsedrivande verksamhet genererar vinster och ej genom att vinster uppkommer genom placeringar i finansiella instrument. Finansverksamheten i koncernen har som uppgift att stödja den rörelsedrivande verksamheten samt identifiera och hantera de finansiella riskerna. De finansiella riskerna hanteras enligt den finanspolicy som fastställts av styrelsen.

MarknadsriskValutarisk

Valutarisken uppkommer från två kategorier, transaktionsexponering och omräkningsexponering. Omräkningsexponering uppkommer vid omräkning av dotterföretagens resultat- och balansräkningar till koncernens valuta från andra lokala valutor som de rapporterar i. Vid konsolidering blir koncernen exponerad för förändringar i valutakurser från dessa bolag. Förvärv av utländska dotterföretag finansieras även delvis genom skulder i lokala valutor för att minska omräkningsexponeringen.

Lyvias omsättning av kvarvarande verksamhet utgörs till ca 42% av försäljning i EUR, PLN, GBP och NOK. En förändring av utländska valutor med 5 % under 2025 skulle ha påverkat årets omsättning med 44,5 MSEK, fördelat på EUR 20,5 MSEK, PLN 16,1 MSEK, GBP 2,5 MSEK och NOK 5,3 MSEK. Motsvarande påverkan på rörelseresultatet skulle ha varit totalt 8,9 MSEK fördelat på EUR 3,9 MSEK, PLN 2,7 MSEK, GBP 0,2 MSEK och NOK 2,1 MSEK.

Ränterisk

Koncernens främsta ränterisk uppstår genom den långfristiga finanseringen genom lån från banker. Lånens ränta är rörlig och sätts periodvis om, därmed exponeras koncernen för risken att marknadsräntorna förändras. För skulder med rörlig ränta utarbetas analysen under förutsättning att det utestående beloppet på balansdagen var utestående för hela året. En ökning eller minskning av 1% presenterar ledningens bedömning av den rimligt möjliga ränteförändringen.

Påverkan på årets resultat efter skatt

	2025	2024
Ränta - ökning med 1 %	15,1	15,1
Ränta - minskning med 1 %	-15,1	-15,1

Kreditrisk

Kundfordringar innebär en kreditrisk. För de utfallen där våra kunder inte kan betala sina fakturor riskerar koncernen att bli påverkad av kreditförluster. Exponeringen för kreditrisk motsvaras av koncernens redovisade värde för kundfordringar och upplupna intäkter, per bokslutsdatum uppgick dessa till 422,4 MSEK (421,3) efter reserveringar för befarade förluster. För ytterligare information beträffande kundfordringar se Not 17.

Likviditetsrisk

Koncernens likvida medel uppgick den 31 december 2025 till 277,6 MSEK (368,8). Utöver dessa likvida medel fanns en outnyttjad del i en revolverande kreditfacilitet om 90,9 MSEK. Lyvia har historiskt finansierat och planerar att forstätt finansiera delar av förvärven genom lån från kreditinstitut. Låneavtal kan innehålla villkor med restriktioner, också benämnt som kovenanter. Lyvias låneavtal

inkluderar sådana villkor hänförligt till koncernens nettoskuld samt räntetäckningsgrad.

Koncernen innehar ett banklån med redovisat värde om 1 505,2 (1 510,5) MSEK. Koncernen är förpliktigd utifrån villkor enligt banklånet att uppfylla finansiella lånekonvanter vid varje kvartalsperiod, per 31 december 2025 förelåg följande: Nettoskuld/EBITDA får inte överstiga 6,45 och räntetäckningsgrad får inte understiga 2,4. Efter räkenskapsårets utgång omförhandlades finansieringen och nytt avtal tecknades som gäller till 31 december 2026 med förläggningsoption på ytterligare tre månader. Kovenantbana ändras kvartalsvis under 2026 med följande lånekonvanter: Nettoskuld/EBITDA får inte överstiga 5,75- 4,75 och räntetäckningsgrad får inte understiga 2,4 - 3,0. Per den 31 december 2025 var samtliga finansiella lånekonvanter uppfyllda. Det finns inga indikationer på att Lyvia Group skulle ha svårigheter att uppfylla kovenanterna under 2026.

Skulder till kreditinstitut består primärt av existerande kreditfacilitet och Term loan med två banker Danske Bank och DnB. I februari 2026 omförhandlades finansieringen och nytt avtal tecknades till ett belopp om 1 600 MSEK och gäller till 31 december 2026 med förläggningsoption på ytterligare tre månader. Avtalet ger flexibilitet att flytta valutor med kort framförhållning. Räntan är alltid

rörlig med valbara bindningstider om exempelvis 1, 3, 6 månader. Räntan består av STIBOR eller EURIBOR kurvorna med en marginal. Kreditfacilitet och lån är amorteringsfria och möjlighet finns att vid varje räntebindningstillfälle återbetala utnyttjad kreditfacilitet.

Kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att säkerställa förmågan fortsätta verksamheten. Enligt villkoren i finansieringsavtalet får ingen utdelning till aktieägarna ske. Koncernens kapitalstruktur består av nettoskuld (upplåning efter avdrag för likvida medel) och koncernens eget kapital (innefattande emitterat kapital, reserver och behållen vinst). Nettoskulden beräknas utifrån skuld till bank, finansiella korta och långa skulder samt leasingskulder minus likvida medel. Koncernens nettoskuldssättning uppgick vid årets slut till 1 924,3 (2 134,0) MSEK. Nettoskulden i förhållande till EBITDA uppgick till 5,2 (5,0).

Nedanstående tabeller beskriver koncernens återstående avtalsenliga löptid för dess finansiella skulder med överenskomna återbetalningsperioder. Tabellerna har upprättats baserat på de odiskonterade kassaflödena på förfallodatum då koncernen blir skyldig att betala. Tabellen innehåller både ränta och kassaflöden. I den utsträckning ränteflödena är rörliga används samma ränta som på balansdagen för hela löptiden.

Per 31 december 2025 har koncernens finansiella skulder avtalade löptider enligt följande:

	2025-12-31								2024-12-31							
	Upp till 1 månad	1-3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	1-2 år	2-5 år	5+ år	Summa	Redovisat värde	Upp till 1 månad	1-3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	1-2 år	2-5 år	5+ år	Summa	Redovisat värde
Leverantörsskulder	112,1	-	-	-	-	-	112,1	112,1	107,9	-	-	-	-	-	107,9	107,9
Finansiella instrument till rörlig ränta	-	-	1 509,1	-	-	-	1 509,1	1 505,2	-	-	1 520,3	-	-	-	1 520,3	1 510,5
Ränta på räntebärande instrument	-	-	8,1	-	-	-	8,1	8,1	-	-	7,2	-	-	-	7,2	7,2
Andra finansiella skulder	-	-	84,6	181,0	63,6	-	329,2	297,4	-	50,4	31,1	157,7	89,3	-	328,5	313,6
Villkorad tilläggsköpeskilling	-	-	157,9	153,1	84,5	-	395,5	325,0	109,5	-	182,4	166,0	209,1	-	667,0	598,3

Nedanstående tabell visar kassaflödet på de finansiella tillgångarna:

	2025-12-31								2024-12-31							
	Upp till 1 månad	1-3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	1-2 år	2-5 år	5+ år	Summa	Redovisat värde	Upp till 1 månad	1-3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	1-2 år	2-5 år	5+ år	Summa	Redovisat värde
Finansiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	-	20,4	20,4	20,4	-	-	-	-	-	23,8	23,8	23,8
Kundfordringar	360,8	-	-	-	-	-	360,8	360,8	342,3	-	-	-	-	-	342,3	342,3
Upplupna intäkter	70,5	-	-	-	-	-	70,5	70,5	81,7	-	-	-	-	-	81,7	81,7
Likvida medel	277,6	-	-	-	-	-	277,6	277,6	368,8	-	-	-	-	-	368,8	368,8

33. HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODEN

Martin Almgren har utsetts till ny VD för Lyvia Group AB (publ).

Under inledningen av 2026 har avtal ingåtts avseende återköp av tilläggsköpeskillingar, preferensaktier och reverser med efterföljande kvittning till aktier i Lyvia Group AB. Fram till avlämnande av denna årsredovisning har 988 661 stycken aktier emitterats och processen medfört att de finansiella åtagandena uppgår till 186,1 MSEK jämfört med 615,1 MSEK vid 31 december 2025, en minskning med 429,0 MSEK. Av detta har 97,4 MSEK betalats ut i likvida medel. Inlösen syftar till att reducera koncernens framtida finansiella åtaganden samt att förenkla kapitalstrukturen.

Efter räkenskapsårets slut har koncernens bankavtal med Danske Bank och DNB Carnegie förlängts, vilket säkrar finansieringen för 2026 och ger fortsatt handlingsutrymme.

34. TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

I samband med återköp av teckningsoptioner under 2024 uppstod skulder i moderföretaget i form av reverser till Esmailzadeh Holding AB om 2,3 MSEK och Sebastian Karlsson Invest AB om 1,6 MSEK. Under 2025 har mellanhandandet med Esmailzadeh Holding AB reglerats. På balansdagen uppgår saldot till en kortfristig fordran om 0,7 MSEK. Skulden till Sebastian Karlsson Invest AB uppgår per balansdagen till 1,8 MSEK och avser revers.

Dotterföretaget Lyvia Group Mid Holding AB har under året köpt tjänster av Gernandt & Danielsson Advokatbyrå AB om 0,6 MSEK (-). Styrelseordförande i Gernandt & Danielsson Advokatbyrå AB är styrelseledamot i Lyvia Group AB (publ).

Utöver dessa transaktioner genomfördes inte några materiella transaktioner med närstående under 2025 förutom löner och ersättningar till styrelse och ledning, se Not 6. Ersättning till anställda- för koncernen.

35. STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	2025	2024
Ställda säkerheter		
Pantsatta aktier i dotterföretag	3 810,1	2 241,4
Andra pantförskrivna tillgångar	3,8	5,2
Företagsinteckningar	7,0	11,2
Totalt	3 820,9	2 257,8
Eventualförpliktelser		
Borgensåtagande till förmån för dotterföretag avseende avtal och garantier	61,6	13,0
Totalt	61,6	13,0

36. FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER 2024

Bolaget har noterat avvikelser mellan fastställda siffror i avlämnad årsredovisning 2024 och denna rapport, vilka härrör från justerade periodiseringar mellan åren 2024 och 2025.

I nedan sammanställningar framgår effekterna av förändringarna för koncernen.

Utdrag från resultaträkning

	2024 enligt fastställd resultaträkning	2024 efter förändring
Intäkter	2 098,1	2 056,9
Underkonsulter och liknande resultatposter	-399,9	-398,0
Personalkostnader	-978,3	-973,2
Avskrivningar av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar	-243,6	-243,5
Rörelseresultat	219,8	185,7
Årets resultat	-321,7	-355,8

Utdrag från balansräkning

	2024 enligt fastställd balansräkning	2024 efter förändring
Materiella anläggningstillgångar	25,8	25,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	143,3	110,0
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	-486,8	-520,9

Utdrag från kassaflödesanalys

	2024 enligt fastställd kassaflödesanalys	2024 efter förändring
Rörelseresultat	-129,7	-163,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet	237,9	203,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten	171,2	170,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-248,1	-247,2

Moderföretagets finansiella rapporter

Moderföretagets resultaträkning (MSEK)

1 januari - 31 december	Not	2025	2024
Intäkter	2	18,0	0,9
Övriga externa kostnader	3	-1,2	-8,1
Personalkostnader	5	-24,7	-17,1
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-0,2	-0,2
Rörelseresultat		-8,1	-24,5
Finansiella intäkter	6	4,6	0,4
Finansiella kostnader	7	-17,6	-5,4
Resultat efter finansiella poster		-21,1	-29,5
Bokslutsdispositioner		24,9	25,1
Skatt på årets resultat	8	-3,7	-
Årets resultat		0,1	-4,4

Moderföretagets rapport över totalresultat (MSEK)

1 januari - 31 december	Not	2025	2024
Årets resultat		0,1	-4,4
Övrigt totalresultat		-	-
Årets totalresultat		0,1	-4,4

Moderföretagets balansräkning (MSEK)

1 januari - 31 december	Not	2025	2024
Anläggningstillgångar			
Materialla anläggningstillgångar			
Inventarier och verktyg		0,4	0,6
Summa materiella anläggningstillgångar		0,4	0,6
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	9	2 053,3	2 008,0
Andra långfristiga fordringar		-	6,2
Summa finansiella anläggningstillgångar		2 053,3	2 014,2
Summa anläggningstillgångar		2 053,7	2 014,8
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag	10	8,3	8,3
Övriga fordringar	11	0,7	0,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	0,0	0,3
Summa kortfristiga fordringar		9,0	9,2
Kassa och bank	13	6,9	13,4
Summa omsättningstillgångar		15,9	22,6
Summa tillgångar		2 069,6	2 037,4

1 januari - 31 december	Not	2025	2024
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	14	0,6	0,6
Pågående nyemission		0,0	-
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		813,8	773,8
Balanserade resultat		1 108,3	1 112,8
Årets resultat		0,1	-4,4
Summa eget kapital		1 922,8	1 882,8
Långfristiga skulder			
Andra långfristiga skulder	15	125,4	138,3
Summa långfristiga skulder		125,4	138,3
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		0,1	0,1
Aktuella skatteskulder		3,2	-
Skulder till koncernföretag		12,1	11,9
Övriga skulder	16	2,0	1,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	4,0	3,0
Summa kortfristiga skulder		21,4	16,3
Summa eget kapital och skulder		2 069,6	2 037,4

Moderföretagets rapport över förändringar i eget kapital (MSEK)

Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare

	Aktiekapital	Pågående nyemission	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2024	0,6		781,1	1 106,6	6,1	1 894,4
Omföring föregående års resultat				6,1	-6,1	
Årets resultat					-4,4	-4,4
Optioner teckning			2,0			2,0
Optioner återköp			-9,2			-9,2
Summa transaktioner med ägare	-		-7,2	-	-	-7,2
Summa utgående balans 31 december 2024	0,6		773,9	1 112,7	-4,4	1 882,8
Ingående balans 1 januari 2025	0,6	-	773,9	1 112,7	-4,4	1 882,8
Omföring föregående års resultat				-4,4	4,4	-
Pågående nyemission		0,0	40,7			40,7
Årets resultat					0,1	0,1
Optioner återköp			-0,8			-0,8
Summa transaktioner med ägare	-	0,0	39,9	-	-	-0,8
Summa utgående balans 31 december 2025	0,6	0,0	813,8	1 108,3	0,1	1 922,8

Moderföretagets kassaflödesanalys (MSEK)

1 januari - 31 december	Not	2025	2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		-8,0	-24,5
Ej kassaflödespåverkande poster	18	0,0	-1,1
Erhållen ränta		0,3	0,3
Erlagd ränta		0,0	0,0
Betald skatt		-	0,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet		-7,7	-25,3
Förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av kundfordringar och andra fordringar		0,9	-73,2
Förändring av leverantörsskulder och andra skulder		1,1	79,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-5,7	-19,1
Investeringsverksamheten			
Andra långfristiga fordringar		-	0,0
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0,0	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		0,0	0,0
Finansieringsverksamheten			
Optioner teckning		-	2,0
Optioner återköp		-0,8	-9,2
Aktieägartillskott		-	0,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-0,8	-7,2
Årets kassaflöde		-6,5	-26,3
Likvida medel vid årets början		13,4	39,7
Likvida medel vid årets slut	18	6,9	13,4



Moderföretagets noter

1. MODERFÖRETAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderföretaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas.

RFR 2 innebär att moderföretaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS Redovisningsstandarder och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS Redovisningsstandarder som skall göras.

Klassificering och uppställningsformer

Moderföretagets resultat- och balansräkning är uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar och eget kapital.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde. Anskaffningsvärdet inkluderar transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Utdelning från dotterföretag redovisas i resultaträkningen när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Villkorade köpeskillingar redovisas som en del av anskaffningsvärdet om det är sannolikt att de kommer att utfalla. Om det i efterföljande perioder visar sig att den initiala bedömningen behöver revideras, justeras anskaffningsvärdet därefter.

Finansiella instrument

Moderföretaget tillämpar inte IFRS Redovisningsstandarder 9. Istället tillämpas en metod med utgångspunkt i anskaffningsvärde enligt Årsredovisningslagen. Det innebär att finansiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minus eventuell

nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip.

Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar tillämpas principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering enligt IFRS Redovisningsstandarder 9, se principer för koncernen. Vid bedömning och beräkning av nedskrivningsbehov för finansiella tillgångar som redovisas som anläggningstillgångar tillämpas principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS Redovisningsstandarder 9 när så är möjligt.

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Principer för inbokning och bortbokning av finansiella instrument motsvarar de som tillämpas för koncernen och som beskrivs ovan.

Leasingavtal

Moderföretaget tillämpar undantaget i RFR 2 varför reglerna om leasingavtal i IFRS Redovisningsstandarder 16 inte tillämpas i moderbolaget som juridisk person. I moderbolaget redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden. Nyttjanderätten och leasingkulden redovisas således inte i balansräkningen.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition. Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av posten andelar i dotterföretag hos givaren. Hos mottagaren redovisas aktieägartillskott direkt mot fritt eget kapital.

2. INTÄKTER

	2025	2024
Koncernintern vidarefakturerering	17,9	0,8
Övrig vidarefakturerering	0,1	0,1
Valutakursdifferenser	-	0,0
Totalt	18,0	0,9

3. ERSÄTTNING TILL REVISORER

	2025	2024
PwC		
Revisionsuppdrag	0,0	0,0
Skatterådgivning	-	0,5
Summa	0,0	0,5
Övriga revisionsföretag		
Skatterådgivning	0,2	-
Summa	0,2	0,0
Totalt	0,2	0,5

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och koncernredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

4. LEASING (MODERFÖRETAGET SOM LEASETAGARE)

Bolaget har inte haft några leasingåtaganden under räkenskapsåret och inte heller under föregående år.

5. ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA

Se not 7 i koncernens noter ovan för ersättning till anställda i Moderföretaget.

6. FINANSIELLA INTÄKTER

	2025	2024
Ränteintäkter övriga	0,5	0,4
Valutakursvinster	4,1	-
Totalt	4,6	0,4

7. FINANSIELLA KOSTNADER

	2025	2024
Räntekostnader till koncernföretag	-0,4	-0,6
Räntekostnader övriga	-4,1	-3,8
Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar	-13,1	-
Valutakursförluster	-	-1,0
Totalt	-17,6	-5,4

8. SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2025	2024
Aktuell skatt		
Innevarande år	-3,7	-
Totalt	-3,7	-

Aktuell skattesats uppgår till 20,6 % (20,6 %).

Årets redovisade skattekostnad kan stämmas av mot årets resultat före skatt enligt följande:

	2025	2024
Resultat före skatt	3,8	-4,4
Skatt enligt gällande skattesats 20,6%	-0,8	0,9
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-2,8	-0,9
Skattefria intäkter	0,0	0,0
Skatt hänförlig till tidigare år	-0,1	-
Effekt av nyttjat underskottsavdrag	0,0	0,0
Totalt	-3,7	-

9. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	2 008,0	1 906,4
Lämnade aktieägartillskott	45,3	101,6
Utgående redovisat värde	2 053,3	2 008,0

Företagsnamn	Org.nr och säte	Kapitalandelar	Antal andelar
Lyvia Group Holding AB	559340-0301 Stockholm	100%	25 000
Företagsnamn		2025	2024
Lyvia Group Holding AB		2 053,3	2 008,0
Redovisat värde		2 053,3	2 008,0

10. FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG

	2025	2024
Ingående balans	8,3	42,4
Tillkommande fordringar	-	0,7
Reglerade fordringar	-	-0,1
Omklassificeringar	-	-34,7
Utgående balans	8,3	8,3

Förlustreserv hänförlig till fordringar hos koncernföretag

Förlustreserv för fordringar hos koncernföretag beräknas enligt den generella modellen och på grund av kort löptid och stabil risk är reserven oväsentlig och har därför inte redovisats. Det har inte varit någon betydande ökning av kreditrisken med dessa motparter och ledningen bedömer att över överskådlig tid kommer inte detta att förändras.

11. ÖVRIGA FORDRINGAR

	2025	2024
Övrigt	0,7	0,6
Totalt	0,7	0,6

12. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2025	2024
Övriga förutbetalda kostnader	0,0	0,3
Totalt	0,0	0,3

13. KASSA OCH BANK

	2025	2024
Bankmedel	6,9	13,4
Totalt	6,9	13,4

14. AKTIEKAPITAL

Aktiekapital och antal aktier framgår av koncernens not 20

15. LÅNGFRISTIGA SKULDER

	2025	2024
Förvävsrelaterade skulder	118,1	130,0
Övriga skulder	7,3	8,3
Totalt	125,4	138,3

16. ÖVRIGA SKULDER

	2025	2024
Personalrelaterade skatter och avgifter	1,6	1,3
Momsskulder	0,4	-
Övriga kortfristiga skulder	0,0	-
Totalt	2,0	1,3

17. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2025	2024
Upplupna lönerelaterade kostnader	3,2	2,4
Upplupna sociala kostnader	0,9	0,7
Upplupna redovisnings- och revisionsarvoden	0,0	0,0
Totalt	4,1	3,1

18. NOTER TILL RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN**Likvida medel vid årets slut**

	2025	2024
Kassa och bank	6,9	13,4
Totalt	6,9	13,4

Kassa och bank består av kassa och kortfristiga banktillgodohavanden med en löptid på tre månader eller mindre, efter avdrag för utestående checkräkningskrediter. Det redovisade värdet av dessa tillgångar är ungefär lika med dess verkliga värde. Likvida medel vid rapportperiodens slut som framgår av moderföretagets kassaflöde kan stämmas av med posterna i rapporten över finansiell ställning som visas ovan.

Ej kassaflödespåverkande poster

	2025	2024
Avskrivningar	0,2	0,2
Omräkningsdifferenser	-	-0,2
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-0,2	-1,1
Totalt	0,0	-1,1

Förändring i skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

Tabellen nedan visar förändringarna i moderföretagets skulder hänförliga till finansieringsverksamheten, vilket inkluderar både förändringar hänförliga till kassaflöden och förändringar som inte påverkar kassaflöden.

Transaktioner som inte medför betalningar

	1 januari 2025	Kassaflöde från finansiering (i)	Eget kapital i konvertibla skuldebrev	Förvärv av dotterbolag	Andra förändringar (ii)	31 december 2025
Lån dotterföretag	-	-	-	-	-	-
Summa	-	-	-	-	-	-

Transaktioner som inte medför betalningar

	1 januari 2024	Kassaflöde från finansiering (i)	Eget kapital i konvertibla skuldebrev	Förvärv av dotterbolag	Andra förändringar (ii)	31 december 2024
Lån dotterföretag	-	-	-	-	-	-
Summa	-	-	-	-	-	-

19. TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner mella moderföretaget och dess dotterföretag, vilka är närstående till moderföretaget samt upplysningar om transaktioner mellan övriga närstående presenterades nedan.

	Försäljning av varor och tjänster		Inköp av varor och tjänster	
	2025	2024	2025	2024
Lyvia Group Holding AB	17,9	0,1	-	-
Humblestorm Communications AB	-	-	-	0,1
Needo Recruitment Sthlm AB	-	-	-	0,1
Jo Kommunikation AB	-	-	-	0,0

Följande belopp redovisas i balansräkning per rapportperiodens slut:

	Tillgångar		Skulder	
	2025	2024	2025	2024
Lyvia Group Holding AB	6,5	6,5	0,1	0,1
Mirovia Holding AB	-	-	3,3	3,3
Mirovia Nordics AB	-	-	0,3	0,3
Needo Recruitment Sthlm AB	-	-	4,1	3,8
Needo Recruitment West AB	-	-	0,8	0,8
Lyvia Benelux B.V.	1,9	1,9	-	-
Humblestorm Communication AB	-	-	-	0,1
T-rank AS	-	-	3,5	3,5

De utestående mellanhavandena är utan säkerhet och kommer att kontant regleras. Inga garantier har lämnats eller erhållits. Inga avsättningar har gjorts för osäkra fordringar avseende de belopp som närstående är skyldiga koncernen.

I samband med återköp av teckningsoptioner under 2024 uppstod skulder i moderföretaget i form av reverser till Esmaeilzadeh Holding AB om 2,3 MSEK och Sebatian Karlsson Invest AB om 1,6 MSEK. Under 2025 har mellanhavandet med Esmaeilzadeh Holding AB reglerats. På balansdagen uppgår saldot till en kortfristig fordran om 0,7 MSEK. Skulden till Sebastian Karlsson Invest AB uppgår per balansdagen till 1,8 MSEK och avser revers.

Utöver genomfördes inte några materiella transaktioner med närstående under 2025 förutom löner och ersättningar till styrelse och ledning, se not 7 Ersättning till anställda - för koncernen.

20. HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Martin Almgren har utsetts till ny VD för Lyvia Group AB (publ).

Under inledningen av 2026 har avtal ingåtts avseende återköp av tilläggsköpeskillingar, preferensaktier och reverser med efterföljande kvittning till aktier i Lyvia Group AB. Fram till avlämnande av denna årsredovisning har 988 661 stycken aktier emitterats.

21. STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	2025	2024
Ställda säkerheter		
Pantsatta aktier i dotterföretag	2 053,3	2 008,0
Totalt	2 053,3	2 008,0
Eventualförpliktelser		
Borgensåtaganden till förmån för dotterföretag avseende skulder till extern part	1 629,9	1 714,5
Borgensåtaganden till förmån för dotterföretag avseende avtal och garantier	61,6	13,0
Totalt	1 691,5	1 727,5

22. FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att dessa vinstmedel disponeras enligt följande (SEK):

Balanseras i ny räkning	1 922 180 699
Summa	1 922 180 699

STYRELSENS UNDERSKRIFTER

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder.

Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen godkändes den 30 april 2026 och signerades den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Mikael Ericson

Ordförande

Martin Almgren

Verkställande direktör

Saeid Esmaeilzadeh

Styrelseledamot

Roberto Rutili

Styrelseledamot

Christer Hellström

Styrelseledamot

Mikael Borg

Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avlämnats den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Niklas Renström

Auktoriserad revisor

Huvudansvarig revisor

Victor Lindhall

Auktoriserad revisor



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Lyvia Group AB (publ), org.nr 559290-4089

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Lyvia Group AB (publ) för år 2025. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 23-67 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-22. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de

bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.



RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Lyvia Group AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamot och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att

fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Niklas Renström

Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Victor Lindhall

Auktoriserad revisor